



Rn PAT

Réseau national
Pour un **Projet Alimentaire Territorial**
Co-construit et partagé

Ingénierie financière des PAT et leur articulation avec les dispositifs de politiques publiques



Damien Montégu
Terres en villes
Stage de janvier à juin 2017

Avec les financements de :



Cette action est cofinancée par
le Fonds européen agricole
pour le développement rural :
l'Europe investit dans les zones
rurales.



1. Objectifs, démarche, méthode

1. Objectifs, démarche, méthode

1. 1. Objectifs du stage

➤ Etudier l'articulation des PAT avec les politiques publiques

- Liens entre PAT et politiques publiques (théorique)
- Manière dont le PAT peut / doit s'articuler avec les dispositifs aux différents niveaux (études de cas : porteurs de projets et autres acteurs publics concernés)

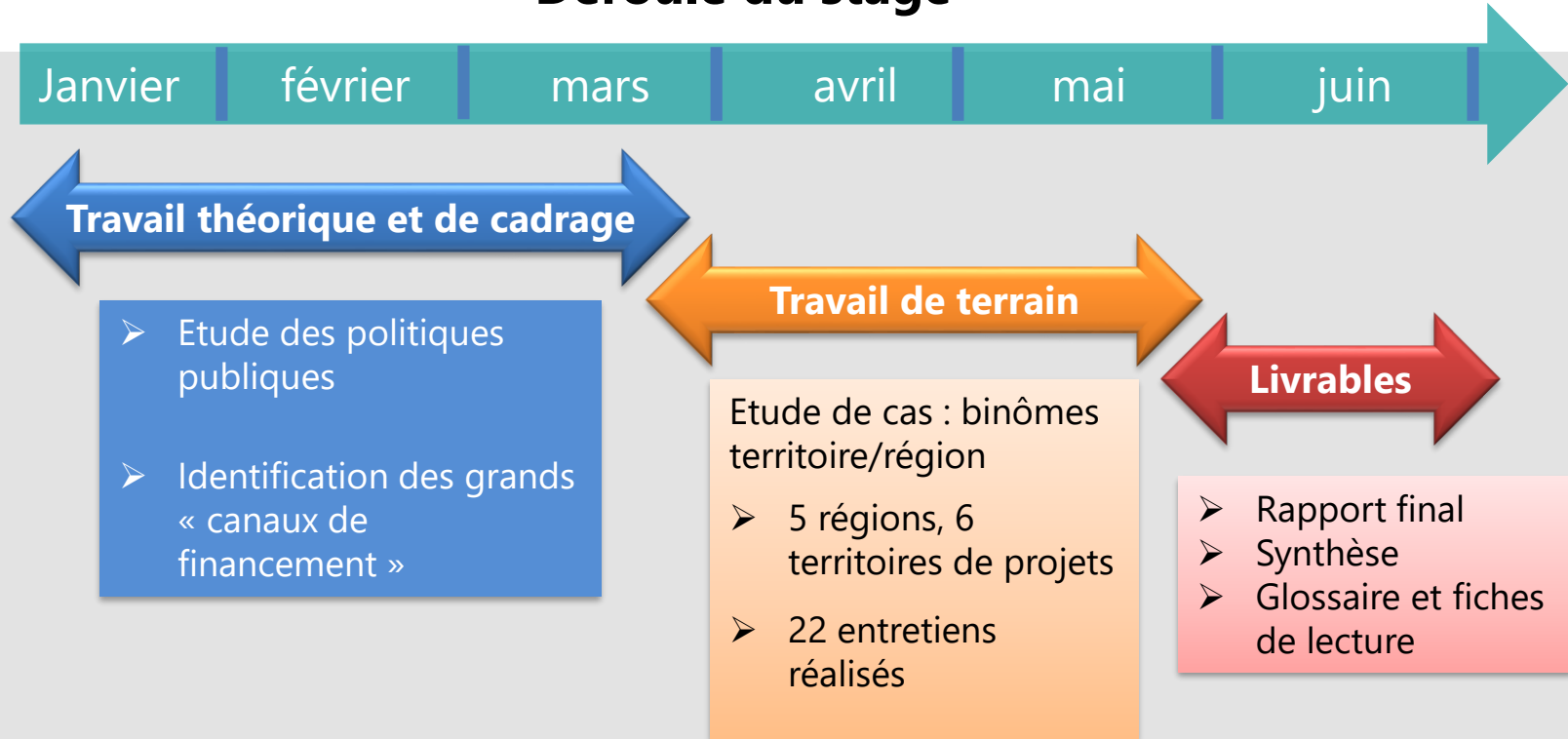
➤ Etudier l'ingénierie financière des PAT

- Donner une meilleure visibilité sur les sources de financements mobilisables
- Partir d'études de cas : porteurs de projet et partenaires potentiels

1. Objectifs, démarche, méthode

1.2. Démarche et méthode

Déroulé du stage



2. Principaux résultats

2. Principaux résultats

2. 1. Articulation PAT/politiques publiques

➤ Territorialisation et décloisonnement de la politique alimentaire : une opportunité pour les PAT

- Une politique alimentaire plus transversale et territorialisée
- Une intégration croissante des enjeux alimentaires dans les autres dispositifs de politique publique

➤ Quelle intégration et reconnaissance du PAT dans les dispositifs de politique publique ?

- **A l'échelle du territoire de projet** : intégration du PAT dans de nombreux dispositifs (conséquence du caractère transversal de l'alimentation)
- **Avec les niveaux supérieurs** : résultats très variables selon les structures.
Entre méconnaissance, méfiance, et véritable reconnaissance du PAT au sein des dispositifs
- **Le travail « en silo » de l'administration** : un frein à la reconnaissance de la transversalité des PAT

2. Principaux résultats

2. 2. Ingénierie financière des PAT

Représentation cartographique des financements identifiés

Cartographie : les financements des PAT

Champs de l'alimentation

Grandes politiques

Financeurs

Type de financements

Economie et filière alimentaire

Structuration filières
Soutien production
locale
Restauration collective

Développement économique et agricole

Développement rural

Etat
Région
Département

Europe
Etat
Région
Département

⇒ Droit commun
⇒ Politiques contractuelles (Etat-région, région-territoires)
⇒ Appels à projets (nationaux, régionaux)

⇒ AAP mesures FEADER
⇒ Fiches action LEADER (GAL)

Accessibilité sociale
Nutrition santé

Jardins partagés
Actions quartiers prioritaires
Education alimentaire
Aide alimentaire
Education alimentaire, prévention, formation

Politique de la ville

Politique alimentaire (PNA, PNNS)

Politique santé environnement

Etat
Collectivités

Etat (ministères, DRAAF, ARS)

Etat (DREAL, DRAAF), ARS

⇒ Contrat de ville (liens avec CPER, FSE)
⇒ AAP politique de la ville

⇒ AAP PNA (national, régionaux)
⇒ AAP PNNS (région)
⇒ Droit commun (Etat, département, ARS, DRAAF)

⇒ AAP PRSE (DREAL, ARS, DRAAF), droit commun (ARS)

Environnement

Biodiversité autour des exploitations
Gaspillage alimentaire
production bio et locale
Pratiques agricoles durables

Préservation biodiversité et ressources naturelles

Politique de transition énergétique

Développement de l'AB
Plan Ambition Bio

Etat (Agence de l'eau)
Région
Département

Etat (ADEME, DRAAF), DREAL

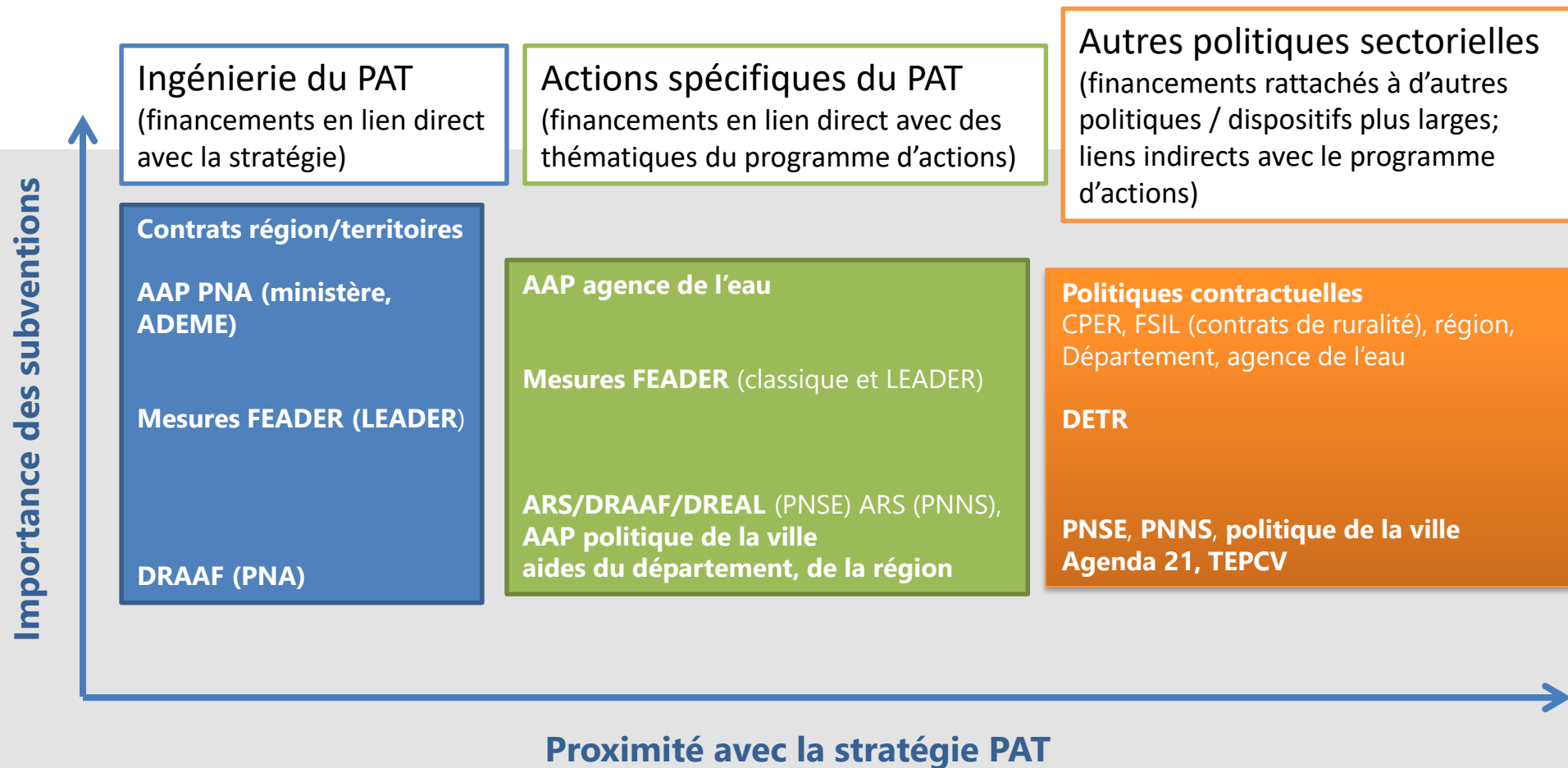
EUROPE
Etat (Agence Bio, DRAAF), région

⇒ AAP nationaux et régionaux (ex : Ecophyto)
⇒ Politiques contractuelles (GEMAPI, contrats biodiversité)
⇒ Droit commun (ARS, DRAAF, département, région)

⇒ AAP régionaux (DRAAF, ADEME, DREAL), nationaux
⇒ Droit commun (DRAAF)

⇒ AAP mesures FEADER (MAEC, AB...)
⇒ AAP nationaux et régionaux (DRAAF, Agence Bio, région)
⇒ Droit commun (Région)

Répartition des sources de financement « externes » en fonction de l'importance des subventions et de leur lien avec la stratégie PAT



2. Principaux résultats

2. 2. Ingénierie financière des PAT

Conclusions/remarques générales

➤ Diversité des financements à mobiliser

- **Variété des financements mobilisables** en lien avec les thématiques du PAT... **mais peu de financements relatifs à l'ingénierie du projet**
- Des apports financiers très **variables** et relativement **limités**
- Importance des financements sur **fonds propres**
- Importance des **financements** « **indirects** » via les partenaires et les forces vives du territoire

2. Principaux résultats

2. 2. Ingénierie financière des PAT

Conclusions/remarques générales

➤ Difficulté à construire une stratégie pérenne

- **Un projet de territoire, mais pas de compétence associée :**
 - Diversification nécessaire des sources financements : risque de dispersion des moyens et du temps alloués
 - Relative instabilité et variabilité des financements : en fonction des majorités politiques, des stratégies régionales, etc.

3. Recommandations

➤ Pour les porteurs de projets en recherche de financement :

- **Bien identifier les ressources propres** en fonction des compétences
- **Dialoguer, se coordonner, coopérer :**
 - avec les services concernés par les thématiques du PAT (en interne, en externe)
 - avec les autres collectivités
- **S'appuyer sur les forces vives du territoire**

➤ A propos des politiques publiques :

- **Harmoniser et stabiliser** les financements publics entre les régions
- Reconnaître **l'alimentation comme compétence** des collectivités

4. Les pistes à explorer

➤ Sur l'ingénierie financière des PAT :

- État des lieux des aides activables par les collectivités en fonction de leurs **compétences**
- Etat des lieux des **partenaires potentiels** et de leur moyens de financements
- **Analyse des financements privés** : quelles aides mobilisables avec les fondations, le financement participatif, le mécénat territorial ?

➤ Sur l'articulation PAT / dispositifs de politiques publiques :

- Analyse approfondie de la reconnaissance et de l'intégration du PAT dans les collectivités
- Recommandations : comment mieux prendre en compte les PAT ?

Avec les financements de :



Cette action est cofinancée par le Fonds européen agricole pour le développement rural : l'Europe investit dans les zones rurales.



Des questions, des suggestions ?

Merci pour votre attention



Rn PAT

Réseau national

Pour un **Projet Alimentaire Territorial**

Co-construit et partagé