



Rn PAT
Réseau national
Pour un Projet Alimentaire Territorial
Co-construit et partagé



l'Europe
s'engage
en France
avec le **FEADER**

Cette action est cofinancée par
le Fonds européen agricole
pour le développement rural
l'Europe investit dans les zones
rurales



Rendez-vous d'Automne
Paris, 1^{er} decembre 2017



Le programme



Réseau national pour un Projet Alimentaire Territorial co-construit et partagé

Les Rendez-Vous Rn PAT d'Automne



Vendredi 1^{er} décembre 2017

De 9h30 à 16h30

à l'IFOCAP (même bâtiment que Trame),

6, rue de la Rochefoucauld – 75009 Paris.



PROGRAMME

Le parti pris est de favoriser l'interconnaissance et les échanges de travail entre membres et territoires témoins en s'appuyant sur le savoir-faire et les expériences de chacun.

9 h 30 - Accueil

10 h 00 - Séquence 1 - Séance plénière d'ouverture (Salle Debatisse - Ifocap)

Séquence animée par Serge Bonnefoy, secrétaire technique de Terres en villes, chef de projet Rn PAT

- Ouverture
- Les activités du Réseau par Serge Bonnefoy, Louise Macé, chargée de mission de l'APCA et Paul Mazerand, chargé de mission Terres en villes
- Le point sur le Réseau Rural Français et le prochain appel à projet MCDR 2018 2020 par Anne-Kristen LUCBERT du Ministère de l'Agriculture, DGPE

11 h 00 - Séquence 2 - Trois ateliers sur les démarches d'élaboration des PAT

Ce sont les copilotes du Rn PAT qui affecteront les participants dans les ateliers afin d'assurer une bonne représentation des différentes catégories d'acteurs pour chaque atelier. La fiche de répartition des participants par atelier sera distribuée le jour-même.

Atelier 1 - Démarche proposée par la Chaire Unesco Alimentations du Monde SupAgro Montpellier et l'Inra à partir du cas de Montpellier Métropole

Atelier animé par Serge Bonnefoy, Terres en villes

- Présentation de la démarche par Damien Conaré, secrétaire général de la chaire Unesco Alimentations du monde SupAgro Montpellier
- Réaction de Sophie Croquette, chef du projet Ruralité du Pays d'Arles et Dominique Valk¹, coprésident de la Coordination Nationale des Conseils de Développement
- Mise en vis-à-vis et discussion des « points de vigilance pour co-construire un PAT » proposés par Serge Bonnefoy

Rapporteur : Dominique Bernier¹, Cap Rural

¹ * Sous réserve

Atelier 2 - Démarche du Parc Naturel Régional du Lubéron

Atelier animé par Paul Mazerand, Terres en villes

- Présentation de la démarche par Mylène Maurel, chargée de mission du Parc naturel régional du Lubéron
- Réaction de Mathieu Dalmais², animateur FADEAR et Marion Gaonach, animatrice du réseau rural Pays de la Loire
- Mise en vis-à-vis et discussion des « points de vigilance pour co-construire un PAT » proposés par Paul Mazerand

Rapporteur : Philippe Castanet, Département du Gard

Atelier 3 - Démarche de la Communauté de l'Agglomération Havraise (CODAH)

Atelier animé par Louise Macé, APCA

- Présentation de la démarche par Jean-Louis Rousselin, Vice-Président de la CODAH et Mélanie Briand, chargée de mission de la CODAH
- Réaction de Marijke Polz, de Grenoble Alpes Métropole et Camille Bouc de la Chambre d'agriculture du Maine-et-Loire
- Mise en vis-à-vis et discussion des « points de vigilance pour co-construire un PAT » proposés Louise Macé

Rapporteur : Noluen Germain de la Métropole Européenne Lilloise

12 h 50 - Déjeuner offert - 45 rue Laffitte - 75009 Paris

14 h 00 - Séquence 3 - Séance plénière de restitution des ateliers (Salle Debatisse)

Séquence animée par Louise Macé, chargée de mission APCA

- Restitution en 10 minutes par atelier selon une grille déterminée
- Débat sur les attentes et productions du Rn PAT en matière de co-construction des PAT

15 h 00 - Séquence 4 - Séance plénière de clôture (Salle Debatisse)

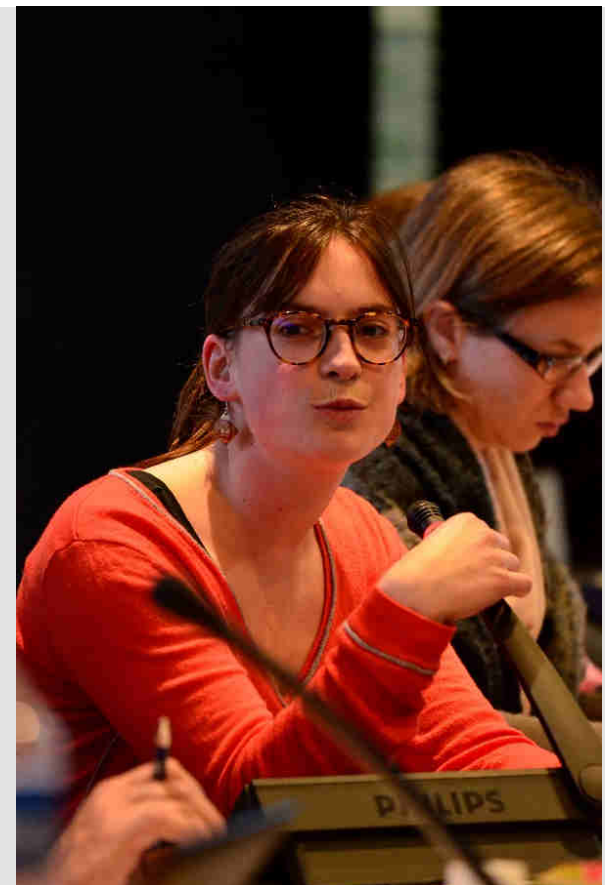
Séquence animée par Louise Macé, chargée de mission APCA

- La construction de la volonté politique illustrée par Jean-Luc Halle, vice-président de la Communauté d'agglomération du Douaisis (CAD) et Jean-Yves Le Bars, vice-président de la communauté de communes de Loire Layon Aubance - table ronde et débat animés par Serge Bonnefoy
- Le point sur les PAT, notamment au regard des États Généraux de l'alimentation par Anne-Cécile Cotillon, sous-directrice de la politique de l'alimentation, Ministère de l'Agriculture, DGAL

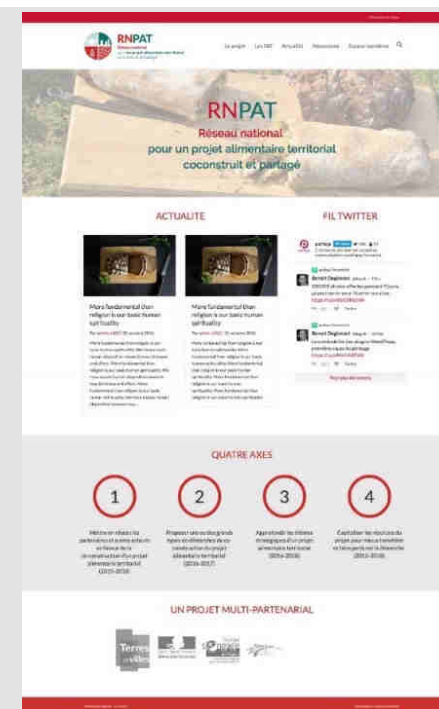
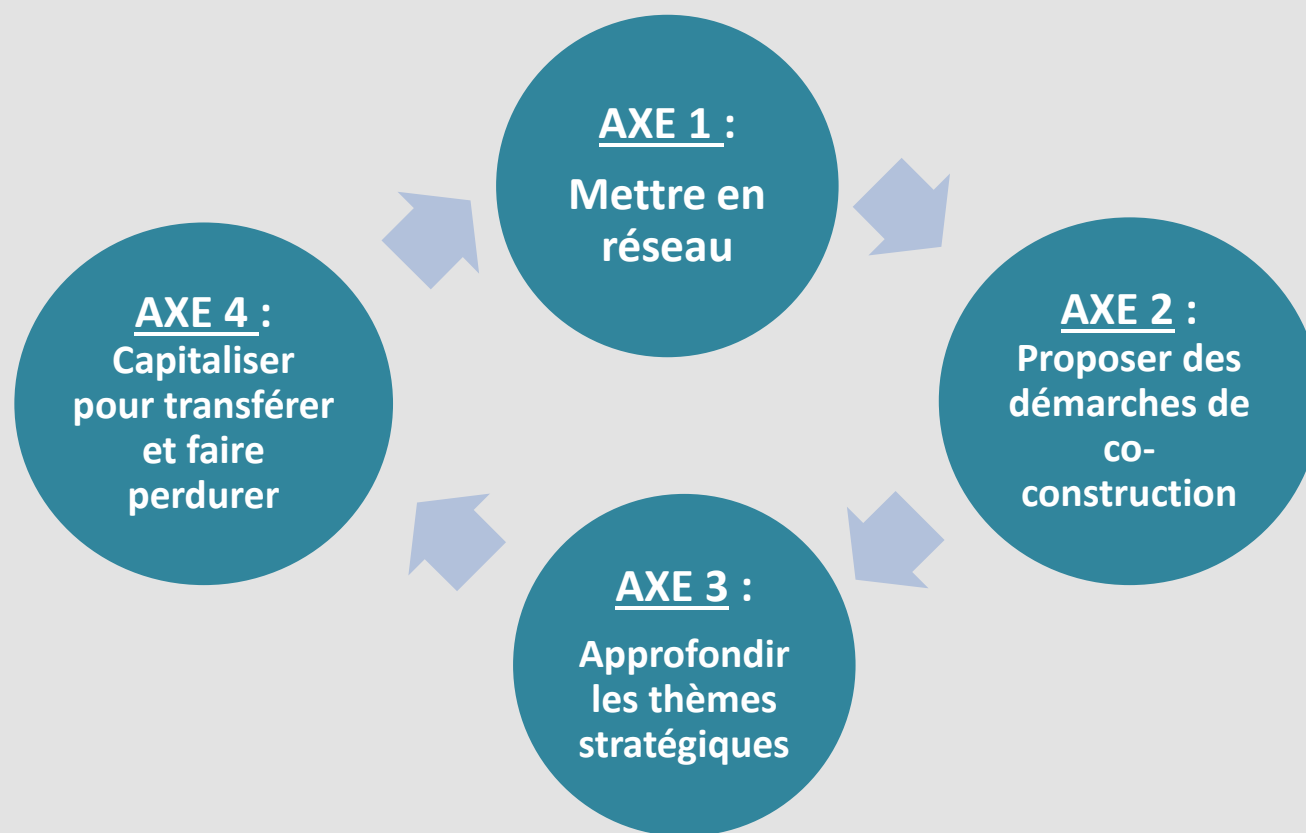
16 h 30 - Clôture

² * Sous réserve

S1.1 - Les activités du Rn PAT



Les 4 axes





Rn PAT

Réseau national
Pour un Projet Alimentaire Territorial
Co-construit et partagé

**Axe 1 – Mettre en réseau
les partenaires et autres
acteurs en faveur de la co-
construction du projet
alimentaire territorial**



De la volonté initiale aux 53 membres + 1

- « Constituer un réseau regroupant les acteurs du système alimentaire territorial représentatifs des différents champs et de la diversité des territoires »



- 26 acteurs Etat/collectivités
- 18 acteurs économiques
- 3 acteurs de la société civile
- 7 acteurs de la recherche

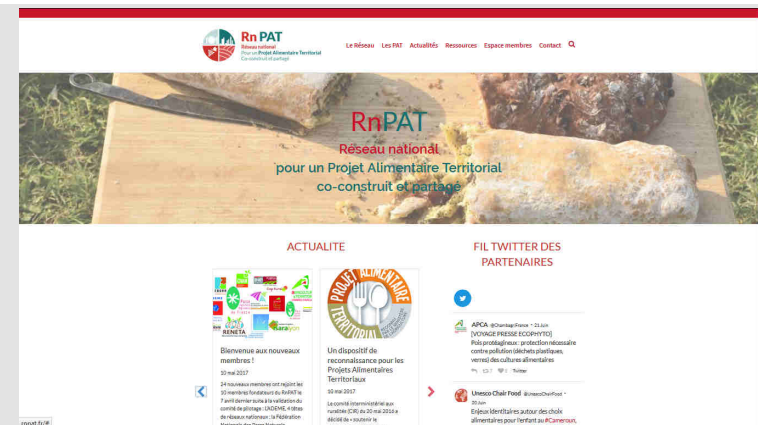
Les membres selon les champs thématiques



➤ Des adhésions à diversifier



Observer, évaluer, communiquer (www.rnpat.fr)

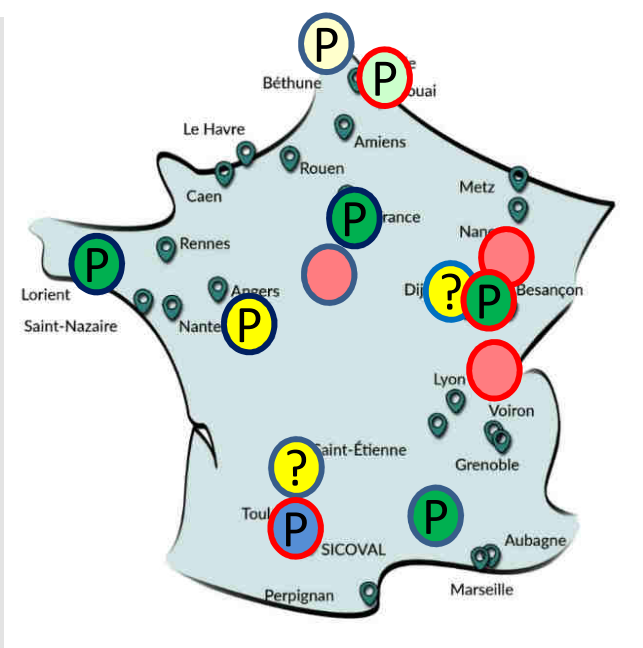


- **Fiches membres**
- **Banque des PAT**
- **Nombreuses interventions**

Partenariat

A venir

Etats finaux des territoires témoins (analyse comparative)



- ✓ Analyse comparative des états zéro
- ✓ Analyse comparative des états finaux
- ✓ Grandes évolutions
- ✓ Préconisations

A venir

Etude des besoins des acteurs régionaux au 1er semestre 2018



Enquêtes auprès de :

- ✓ Régions, réseaux ruraux
- ✓ Etat en région : Draaf, Dreal et ARS
- ✓ Chambres régionales d'agriculture
- ✓ Autre acteurs stratégiques

➤ **Mieux articuler dans l'avenir National/Régional/Local**



Rn PAT

Réseau national

Pour un Projet Alimentaire Territorial

Co-construit et partagé

Axe 2 – Proposer des démarches de co-construction du Projet Alimentaire Territorial



Axe 2 – Démarches de co-construction des PAT

Améliorer la
connaissance des
initiatives

Animer la co-
construction des
types de
démarche

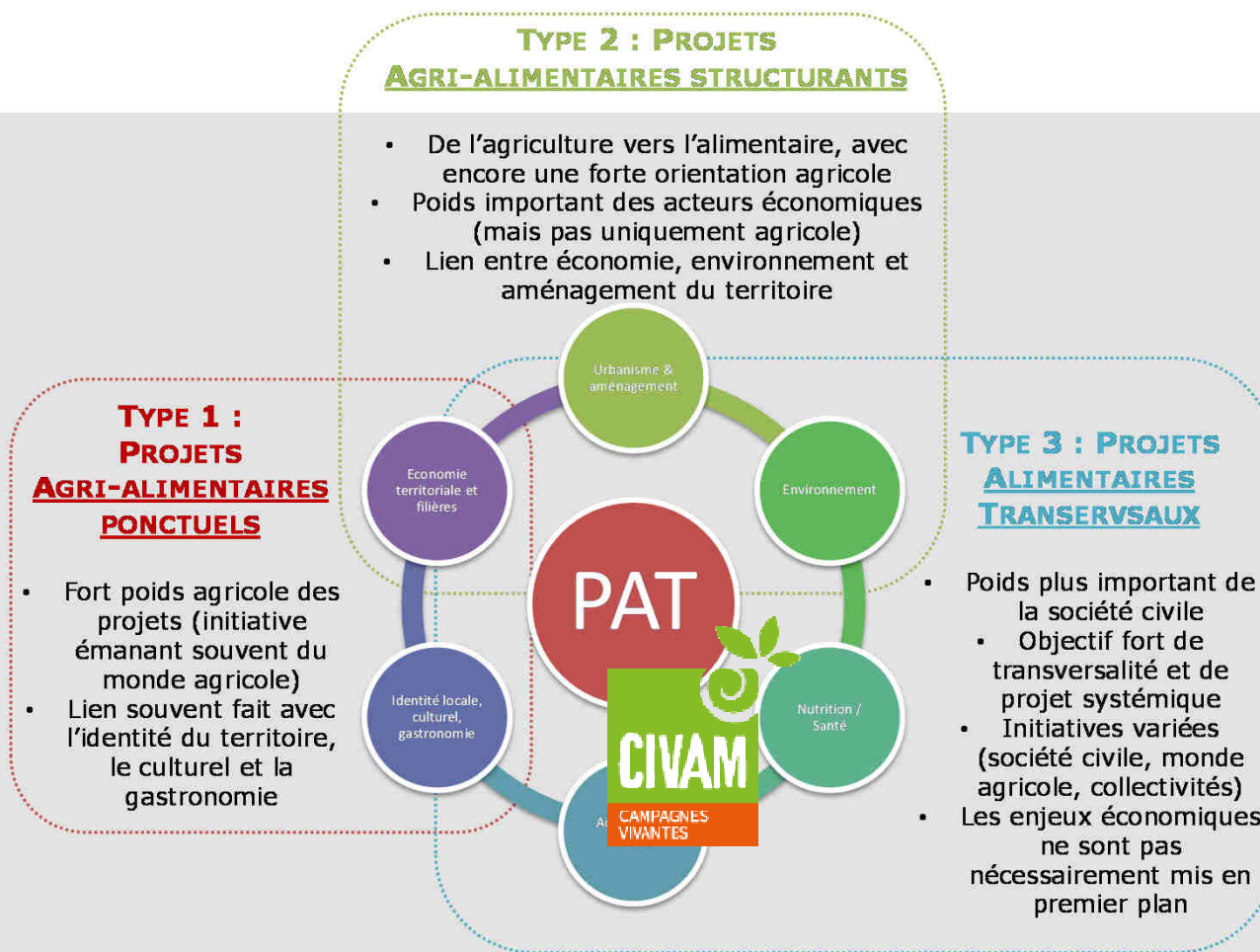
Formaliser les
enseignements

- Croisement des projets des partenaires
- Fiches d'expériences
- Analyse comparative des types de démarches et de leurs méthodes
- Les groupes d'échanges de pratiques, séminaires ou ateliers
- Fiches démarches types
- Points de vigilance



Le matériau

Démarches et types de PAT



Démarche projet et points de vigilance

Mise en examen aujourd'hui dans trois ateliers



CO-CONSTRUIRE LE PROJET ALIMENTAIRE TERRITORIAL

- Points de repère -



*Cette version provisoire est soumise à
l'examen des participants des ateliers
des Rendez-Vous d'Automne Rn PAT
du vendredi 1^{er} décembre 2017*



A venir

Une boîte à outils adaptée aux principales demandes

A court terme :

- Un digest
- les premières fiches méthodologiques (calage avec le Ministère)

A horizon 2018

- Un meilleur croisement avec les résultats de recherche PSDR 4 et MCDR Capdor
- L'enrichissement de la boîte à outils
- Le forum final RnPAT



Rn PAT

Réseau national

Pour un **Projet Alimentaire Territorial**

Co-construit et partagé

Axe 3 – Approfondir les thèmes stratégiques d'un projet alimentaire territorial



Analyse comparative de la prise en compte et de l'articulation des champs de l'alimentation dans les PAT



Observations mises en avant par l'analyse comparative

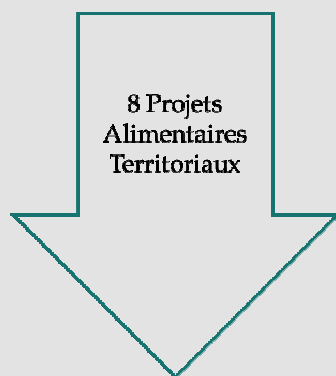
Rappel de la démarche d'enquête

Une grille de lecture

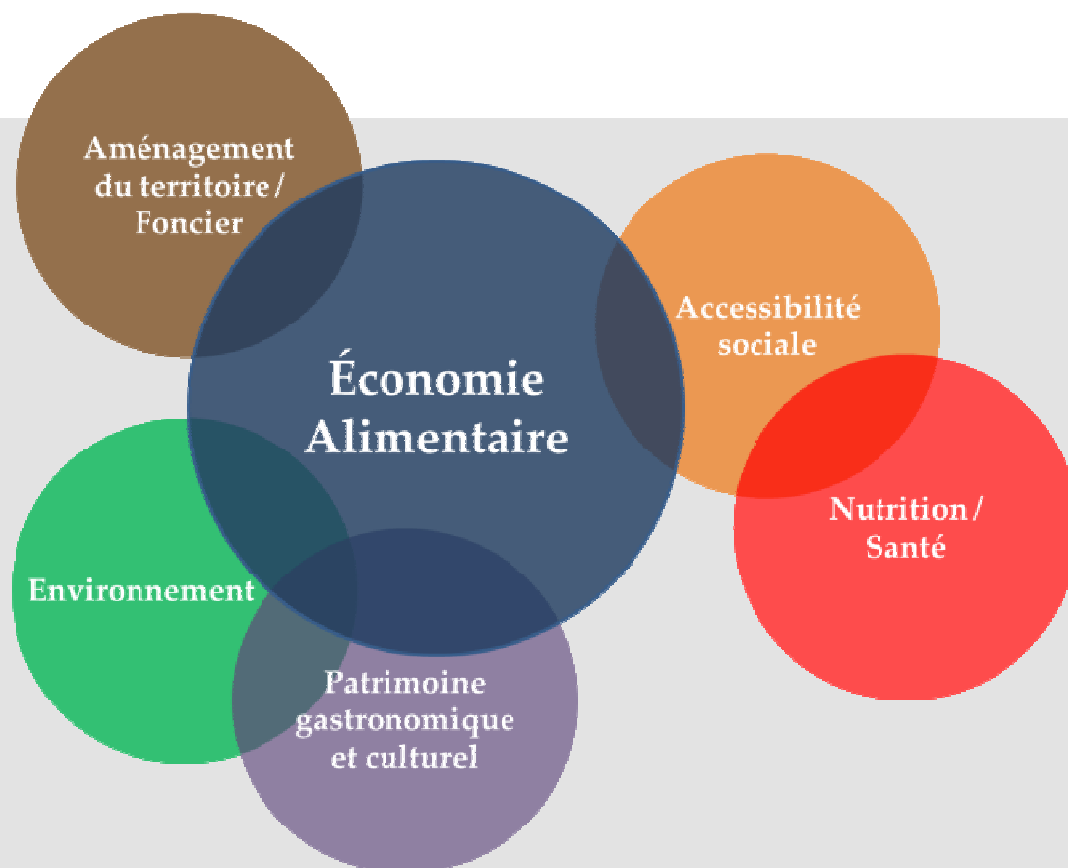


Analyse générale

Un questionnaire d'enquête



Analyse approfondie



Livrables produits en 2017 :

Des livrables transversaux



Un rapport d'analyse



Une synthèse

Livrables produits en 2017 : Des livrables thématiques – Six fiches

Rn PAT
Réseaux Nationaux
Pour un Développement Agricole
Concurrentiel et Durable

ECONOMIE ALIMENTAIRE

PORTES D'ENTRÉE PRINCIPALES DANS LA THÉMATIQUE

- Valorisation de l'existant :**
 - Promotion des circuits courts et de proximité
 - Amélioration de la connaissance de l'offre alimentaire de proximité
 - Sensibilisation du public à la consommation de produits locaux
- Structuration de filières et la création de nouveaux débouchés :**
 - Développement d'infrastructures de type abattoir, légumerie, atelier de transformation, etc.
 - Création de nouveaux circuits de distributions (marchés, magasins de producteurs, drives, distributeurs automatiques etc.)
 - Soutien à la diversification (installation, conversion, etc.)

VECTEURS ET CIBLES

L'approvisionnement en produits locaux de la restauration collective scolaire est le vecteur principal choisi par la majorité des porteurs de projets pour atteindre l'objectif de ré-aménagement de l'alimentation sur le territoire. Quelques PAT élargissent ce périmètre d'action à l'ensemble de la restauration collective, voire à la restauration commerciale mais ceux-ci sont encore peu nombreux.

POINTS DE VIGILANCE

- S'appuyer sur l'ensemble de la restauration hors domicile (RHD) pour structurer des filières

L'approvisionnement local de la restauration collective scolaire est un levier pertinent pour lancer une dynamique de ré-aménagement de l'économie alimentaire sur le territoire, notamment parce que c'est une prérogative de nombreuses collectivités locales, parce qu'elle répond à une exigence d'exemplarité des structures publiques en termes de commande publique et que des résultats et impacts peuvent être atteints relativement rapidement. Cependant, compte tenu des volumes, des contraintes (recours peu rémunérateurs, complexité des marchés publics, etc.) et de la « saisonnalité » (les repas en restauration scolaire ne sont pas servis toute l'année) que représente la restauration scolaire, celle-ci ne peut suffire pour structurer des filières alimentaires de proximité. Si elle peut être utilisée comme levier au départ, il est encore plus pertinent de se saisir de la restauration collective dans sa pluralité (restaurants administratifs, de santé, d'entreprises, EHPAD, etc.) et dans l'idéal de la restauration commerciale, pour démultiplier les impacts sur le territoire.

- Intégrer l'ensemble des acteurs des filières alimentaires, notamment les transformateurs, distributeurs et logisticiens

L'objectif d'un PAT est de (re)créer du lien entre des filières et un territoire. Cet objectif s'appuie sur des initiatives ponctuelles, des initiatives individuelles, la mobilisation des colporteurs d'agriculteurs, mais aussi sur l'implication des acteurs des filières longues. À l'heure actuelle, peu de PAT sont parvenus – dans le cadre de leurs projets et actions – à articuler des filières longues et courtes. De même, à l'exception de quelques PAT, très peu ont réussi à mobiliser les acteurs économiques traditionnels des filières longues (transformateurs, distributeurs, logisticiens). Leur participation semble pourtant indispensable pour atteindre une échelle d'action supérieure et démultiplier les impacts des projets sur les territoires. Un travail de sensibilisation et de persuasion est à réaliser pour convaincre ces acteurs de l'intérêt de prendre part aux projets et la mobilisation du monde agricole dans sa diversité reste un défi à relever.

* Sur ce sujet, un travail de recherche sur l'implication et la mobilisation des agriculteurs et de leurs circuits dans les PAT a été réalisé par Terres en villes dans le cadre du Projet de développement agricole et rural (ONDRAF 2015-2020) et du Rn PAT. Se référer au livrable publié sur le site du Rn PAT <http://rngpat.fr/>

Rn PAT
Réseaux Nationaux
Pour un Développement Agricole
Concurrentiel et Durable

PROJETS INTERESSANTS OU ACTIONS INNOVANTES

- **La coopérative Fermes de Figeac**
Créée en 1985, la coopérative agricole SICASELI (désormais Fermes de Figeac) est devenue une coopérative agricole et de territoires intégrant aujourd'hui des entreprises mais aussi d'autres forces vives du territoire. Cette coopérative a joué un rôle crucial dans le développement local du Pays de Figeac et la mise en œuvre d'un écosystème territorial innovant articulé autour des enjeux alimentaires d'abord, et du développement durable ensuite. La coopérative témoigne du rôle que peut jouer un acteur économique et le monde agricole dans un projet alimentaire territorial.
<http://sicase.li/>
- **Le projet Breizh'Alim, Région Bretagne**
Piloté par la Région et la Chambre d'agriculture de Bretagne, Breizh'Alim est une démarche novatrice visant à développer une commande publique territoriale. Le projet repose sur l'approvisionnement de la restauration collective régionale en produits locaux (3 filières sont concernées : viande porcine, lait et produits de la mer) par la mise en relation des acheteurs et des entreprises locales pour l'achat de volumes importants (filières longues).
<http://www.guestures-regions.gouv.fr/bretagne/Documents-publications/Breizh-Alim-pour-un-approvisionnement-de-proximité-en-restauration-collective>
- **L'outil « Toile alimentaire » du PAT de la Communauté de l'agglomération havraise (CODAH)**
<https://www.havre-developpement.com/fr/le-mag-eco/une-toile-alimentaire-locale-pour-la-codah>
Voir Annexe 7 Fiche « Retour d'expérience PAT de la CODAH »

RESSOURCES ET OUTILS DISPONIBLES

Textes réglementaires, avis institutionnels

- CESE. 2016. Les circuits de distribution des produits alimentaires. Les avis du CESE, mai 2016
- CNA. 2017. Les enjeux de la restauration collective en milieu scolaire. Avis n°77, juillet 2017
- Ministère de l'Agriculture, de l'Agroalimentaire et de la Forêt. 2010. Loi de modernisation de l'agriculture et de la pêche de 2010. Le Programme National de l'Alimentation. 2010

Guides et outils méthodologiques

- AMF, ADF, ARF. 2016. Valenencien. Encourager l'approvisionnement local, juin 2016
- APCA. 2012. 20 fiches sur les filières alimentaires territoriales, novembre 2012
- CERDD. 2010. Explorer le développement territorial durable avec les circuits courts alimentaires. Un guide pour une approche territoriale des projets de circuits courts, octobre 2010
- FNH, FNCAIM. 2011. Guide de la restauration collective responsable à l'attention des collectivités et des entreprises 2011
- Ministère de l'Agriculture, de l'Agroalimentaire et de la Forêt. 2014. Soutiens financiers mobilisables pour l'approvisionnement de la restauration collective en produits locaux et de qualité. 2014.
 - Nov. 2014. Guide Pratique. Favoriser l'approvisionnement local et de qualité en restauration collective, octobre 2015
 - 2015. Utiliser les plateformes collectives pour développer l'approvisionnement local en restauration collective, octobre 2015
 - 2016. Direction des achats de l'Etat. La bête à outil des acheteurs publics de restauration collective : LOCALIM, octobre 2016
 - 2017. Sociétés de restauration collective en gestion associée, en restauration commerciale et approvisionnement de proximité. Rapport n°16060, janvier 2017
- **Projet CASSARD REALISAB piloté par la Chambre d'agriculture de Franco Comté. 2011-2014. Fiches techniques et autres livrables réalisés dans le cadre du projet REALISAB. Structurer avec les agriculteurs des circuits de proximité adaptés aux besoins de l'approvisionnement de la restauration collective, 2014**

Rn PAT
Réseaux Nationaux
Pour un Développement Agricole
Concurrentiel et Durable

NUTRITION / SANTÉ

PORTES D'ENTRÉE PRINCIPALES DANS LA THÉMATIQUE

- **Sensibilisation à une alimentation de qualité :**
 - Faire prendre conscience à des acteurs divers les bienfaits du « bien manger », des produits locaux et de saison
 - Développement d'outils et de techniques d'animation pour sensibiliser divers publics (cuisines/jardins pédagogiques, etc.)
 - Formation d'ambassadeurs ou de relais du « bien manger »

VECTEURS ET CIBLES

Les actions développées dans le cadre de ce champ « nutrition/santé » sont conduites sous l'angle

Rn PAT
Réseaux Nationaux
Pour un Développement Agricole
Concurrentiel et Durable

ACCESSIBILITÉ SOCIALE

PORTES D'ENTRÉE PRINCIPALES DANS LA THÉMATIQUE

- **Amélioration de l'accès économique à l'alimentation :**
 - Mise en place de partenariats avec des structures d'aide alimentaire ou des épicoles solidaires
 - Promotion et développement d'acteurs de type glanage, dans, etc.
- **Création de justice sociale à travers l'alimentation :**
 - Création de lien social à travers l'agriculture et l'alimentation (via des jardins partagés par exemple)
 - Fais de l'agriculture et de l'alimentation, un vecteur d'insertion sociale : travail avec les ESAT, les structures d'insertion sociale, formation de publics en difficulté, etc.

VECTEURS ET CIBLES

Sont essentiellement ciblées par ces mesures d'accès à l'alimentation et de justice sociale, les personnes en situation de très grande précarité et/ou les bénéficiaires de l'aide alimentaire.

POINTS DE VIGILANCE

Rn PAT
Réseaux Nationaux
Pour un Développement Agricole
Concurrentiel et Durable

ENVIRONNEMENT

PORTES D'ENTRÉE PRINCIPALES DANS LA THÉMATIQUE

- **Lutte contre le gaspillage :**
 - Réduction de la production de déchets dans les établissements scolaires : modifier les proportions, les modalités de service ou les contenants
 - Sensibilisation des consommateurs
- **Promotion de systèmes productifs plus respectueux de l'environnement :**
 - Sensibilisation des agriculteurs à la mise en place de pratiques culturales écologiquement responsables : agro-écologie, réduction des pesticides, rotation et diversification
 - Promotion de l'installation ou de la conversion en agriculture biologique

VECTEURS ET CIBLES

Les actions de lutte contre le gaspillage et de réduction des déchets observées dans les PAT sont

Rn PAT
Réseaux Nationaux
Pour un Développement Agricole
Concurrentiel et Durable

URBANISME ET AMÉNAGEMENT

PORTES D'ENTRÉE PRINCIPALES PAR THÉMATIQUE

- **Protection des espaces agricoles et des capacités de production agroalimentaire :**
 - Mobilisation du foncier non bâti public et privé pour l'installation d'exploitants agricoles (actions de maîtrise foncière)
 - Réhabilitation de friches
 - Développement de règles municipales agricoles
- **Organisation de l'espace pour les activités en aval de la chaîne alimentaire :**
 - Gestion des flux de transport (mutualisation des moyens, etc.)
 - Implantation des sites et infrastructures (de transformation, de conditionnement, etc.)
 - Organisation des systèmes de distribution, de traitement des bio-déchets, etc.

VECTEURS ET CIBLES

À l'heure actuelle, les PAT ne se saisissent des questionnaires d'aménagement du territoire que sous l'angle de

Rn PAT
Réseaux Nationaux
Pour un Développement Agricole
Concurrentiel et Durable

PATRIMOINE GASTRONOMIQUE / CULTUREL

PORTES D'ENTRÉE PRINCIPALES DANS LA THÉMATIQUE

- **Promotion du « manger local » :**
 - Sensibilisation des acteurs à la consommation de produits locaux
 - Introduction de produits locaux dans la restauration collective, notamment scolaires
 - Sensibilisation des maîtres de bouche, restaurateurs, acteurs du tourisme à la mise en valeur des produits locaux dans leurs préparations
- **Amélioration de la visibilité des productions et spécificités locales :**
 - Accompagnement des producteurs dans la distinction de leurs produits (raisonnement, labels, marques territoriales)
 - Développement de la communication sur les productions locales (guide des producteurs locaux, organisations d'événements locaux, agrologique, etc.)
 - Multiplication des circuits de distribution (développement de marchés de producteurs, mise en valeur des produits locaux dans les GMS, etc.)

Livrables produits en 2017 :

Des livrables thématiques : Champ de l'économie alimentaire – Implication du monde agricole



Mémoire de stage Léa Viret

Synthèse du Groupe d'Echanges de Pratiques

20 fiches expériences

L'axe 3 en 2018 : La suite

Approfondir / Amender les propositions de points de vigilance et de préconisations

Objectifs :

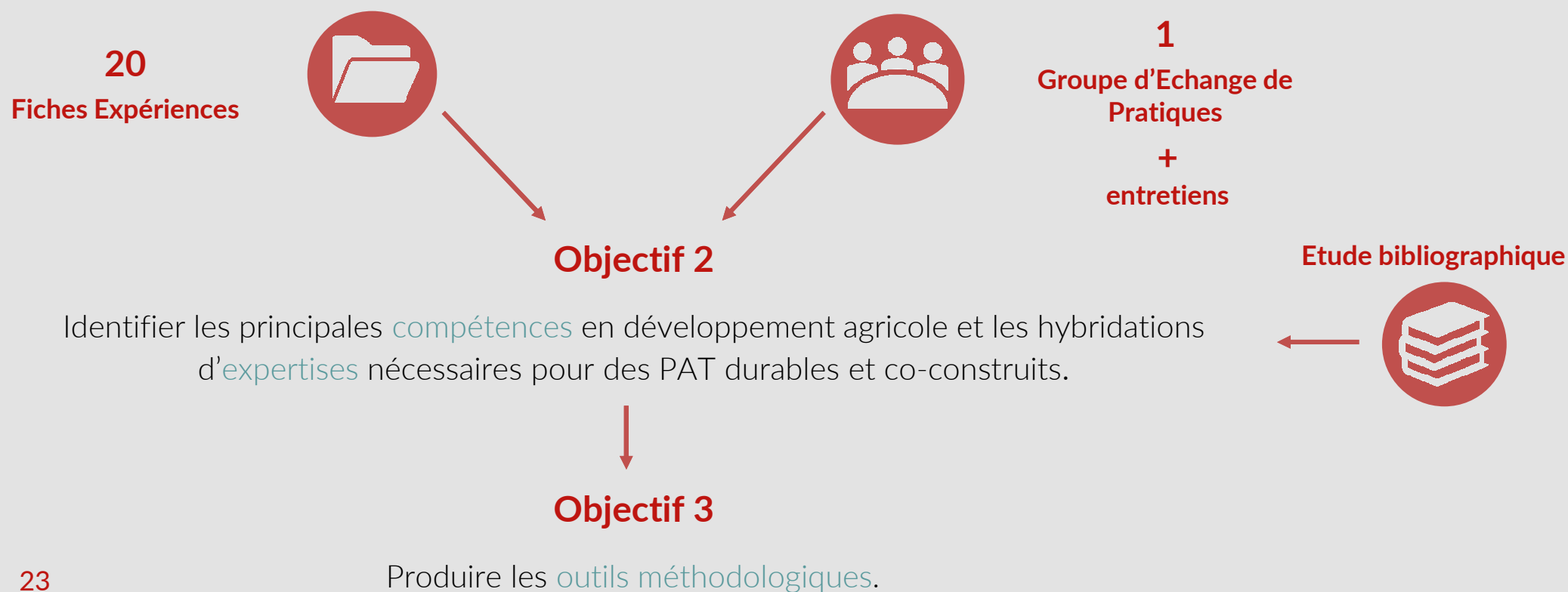
- Mettre en débat les préconisations / points de vigilance / limites mis en exergue par l'analyse comparative
- Amender les propositions par les échanges avec des membres du Réseau
- Produire des livrables avec des recommandations ciblées par thématique

Moyens : Organisation de séminaires « thématiques » :

- Février : Prise en compte des champs Accessibilité sociale / Nutrition-Santé / Environnement dans les PAT
- Mars : Prise en compte des champs Valorisation du patrimoine gastronomique et culturel dans les PAT
- Implication des acteurs économiques dans les PAT
- Prise en compte des champs Aménagement / Foncier dans les PAT

Projet de Terres en villes en tant qu'ONVAR

En 2017



L'axe 3 en 2018 : La suite

Champ de l'économie alimentaire – Implication du monde agricole



Première proposition d'outils méthodologiques pour une meilleure implication du monde agricole dans les PAT

=> Mise au débat lors d'un atelier le
15 décembre 2017



Produire des outils méthodologiques pour une meilleure implication des collectifs d'agriculteurs dans les Projets Alimentaires Territoriaux



Rn PAT

Réseau national

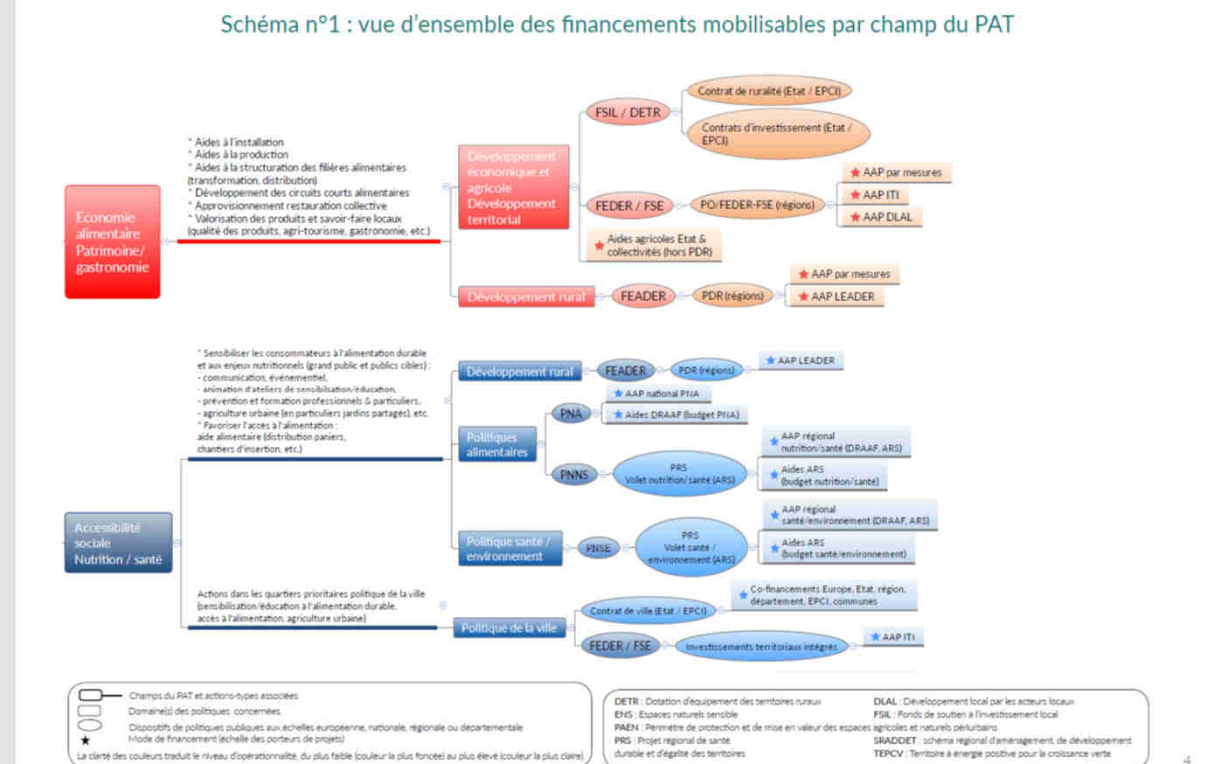
Pour un Projet Alimentaire Territorial

Co-construit et partagé

Axe 4 – Capitaliser les résultats du projet pour mieux transférer et faire perdurer la démarche



L'ingénierie financière des PAT



Contributions et préconisations



www.rnpat.fr

S1.2 – Intervention d'Anne-Kristen Lucbert, MAA, DGPE

The logo features three stylized, overlapping curved lines. One line is green and curves from the bottom left towards the top right. Two lines are orange; one starts from the left and curves upwards, while the other starts from the bottom left and curves more steeply upwards, crossing the green line. The text 'Réseau Rural' is positioned above the orange lines, and 'Français' is centered below it. At the bottom, the years '2014 - 2020' are written in a green, slightly slanted font.

Réseau Rural

Français

2014 - 2020

S2 – Trois ateliers



S3 – Restitution des ateliers



S4.1 – Table ronde « Construire la volonté politique »



S4.2 – Intervention d'Anne-Cécile Cotillon, MAA, DGAL



Merci de votre attention



Rn PAT
Réseau national
Pour un **Projet Alimentaire Territorial**
Co-construit et partagé

www.rnpat.fr

