



Rn PAT
Réseau national
Pour un Projet Alimentaire Territorial
Co-construit et partagé



Cette action est cofinancée par
le Fonds européen agricole
pour le développement rural
l'Europe investit dans les zones
rurales.

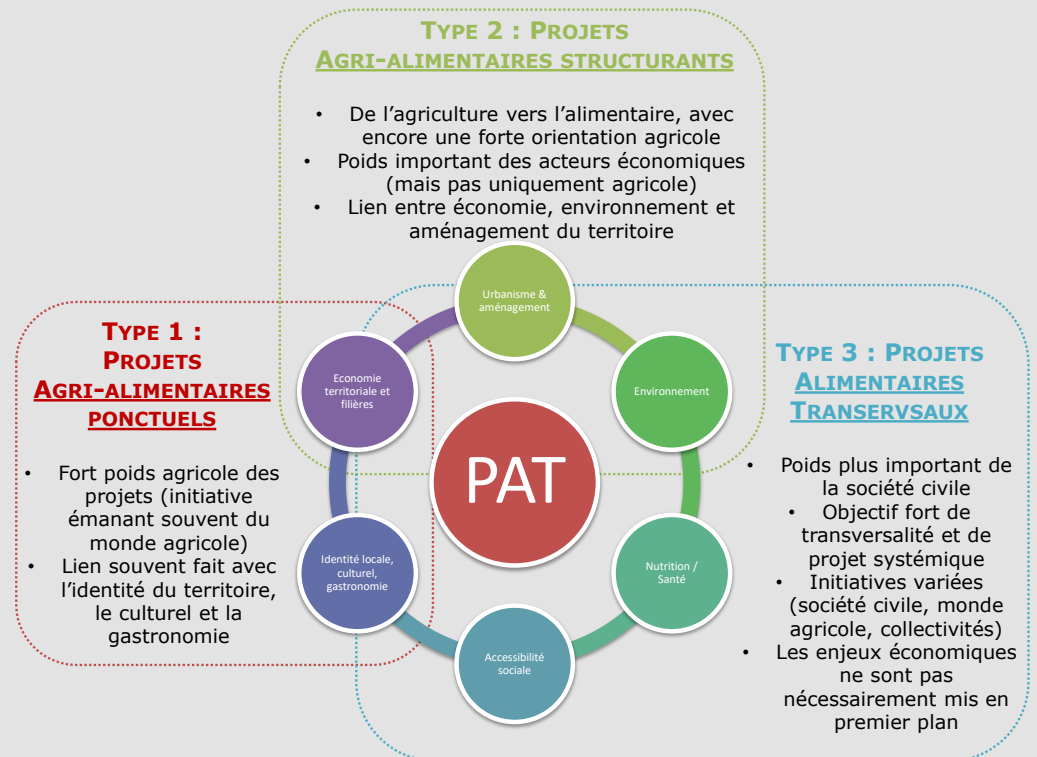


Co-construire son PAT :
points de vigilance
1^{er} décembre 2017



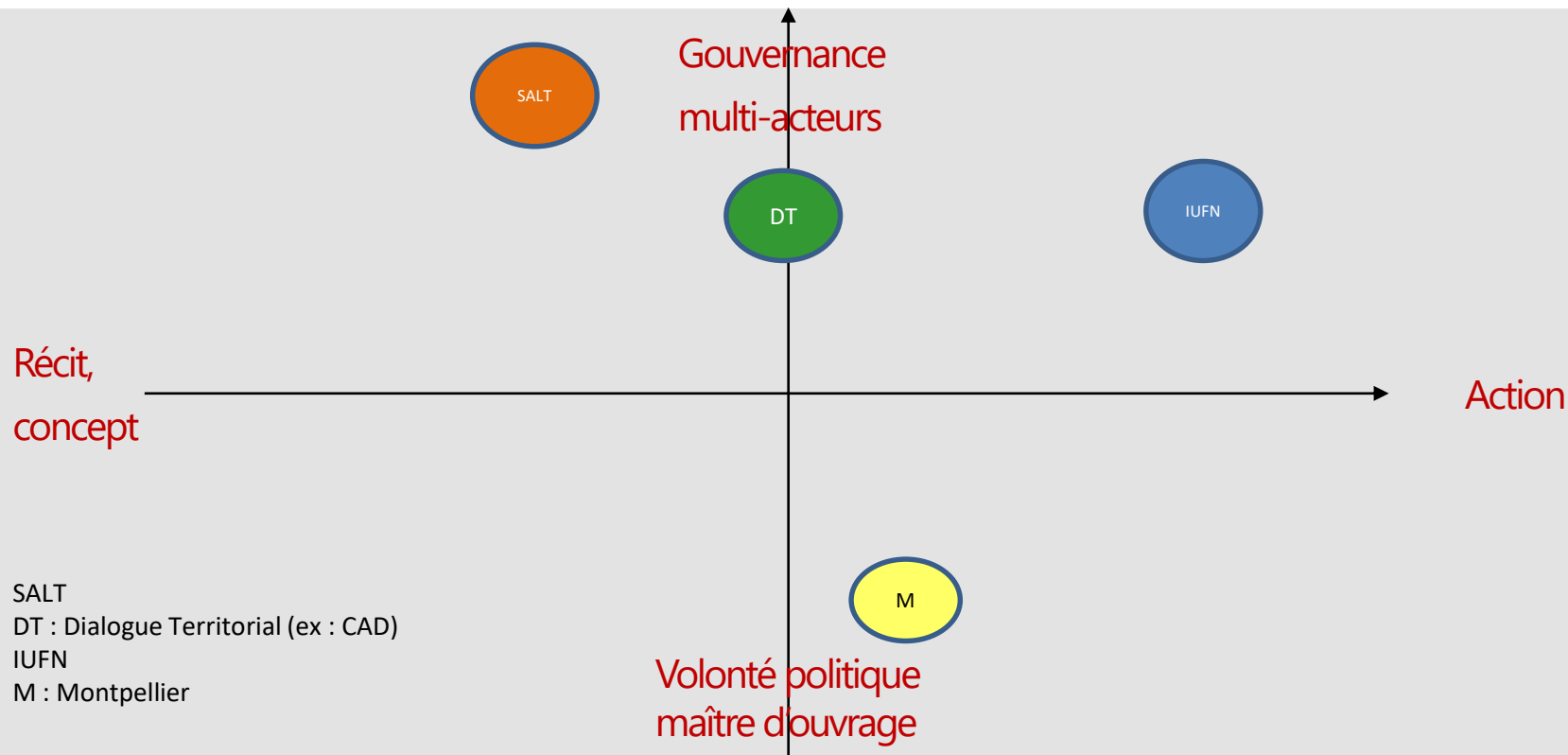
Le constat

➤ Trois grands types de PAT



Le constat

- Des démarches d'élaboration diverses et renouvelées



Le constat

- Une référence générale à la démarche de projet

 Installation de la maîtrise d'ouvrage	• Solidification de la volonté politique • Etat des lieux interne et mise en place de la transversalité
 Mise en place de la gouvernance initiale	• Sensibilisation des parties prenantes • Mise en place de l'instance de gouvernance initiale
 Réalisation de l'état initial	• Diagnostic initial avec cartographie d'acteurs et d'initiatives locales • Audition des principaux partenaires • Identification des enjeux, problèmes à régler et effets leviers
 Co-construction de la stratégie alimentaire	• Forum ouvert • Diagnostics complémentaires • Ateliers, débat public
 Formalisation de la stratégie et du programme d'actions	• Document politique type Charte • Programme d'actions avec programmation financière et indicateurs d'évaluation
 Mise en oeuvre, suivi et évaluation	• Installation de l'instance de gouvernance • Evaluation chemin faisant et ex post

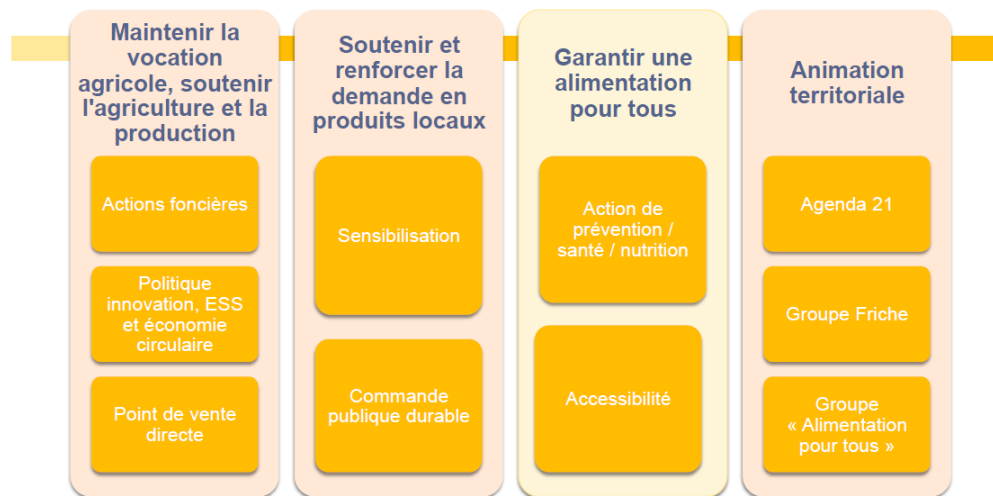
Points de vigilance

➤ Une proposition en huit points

- 1 - Prendre la mesure de la grande transversalité d'une politique alimentaire, des spécificités de l'agriculture et de l'articulation des échelles
- 2 - Associer une volonté politique forte du maître d'ouvrage à une gouvernance multi-acteurs ouverte aux règles définies
- 3 - Conduire un diagnostic en continu de manière progressive et cohérente
- 4 - Corriger chemin faisant les limites des démarches participatives
- 5 – Articuler récit, qualité territoriale et actions pilote
- 6 - Formaliser discours politique et programme d'actions
- 7 – Réunir les moyens humains et financiers de la politique agricole et alimentaire d'agglomération
- 8 - Installer la gouvernance alimentaire territoriale en charge de la mise en œuvre et de l'évaluation

1 - Prendre la mesure de la grande transversalité d'une politique alimentaire et des spécificités de l'agriculture

Bilan des actions de l'agglomération nantaise



Des actions reconnues, ambitieuses mais classiques
Un début de décroisement entre les services

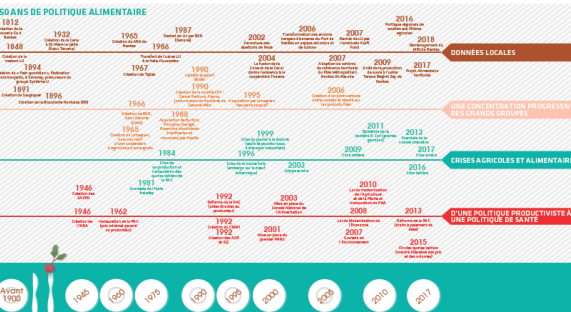
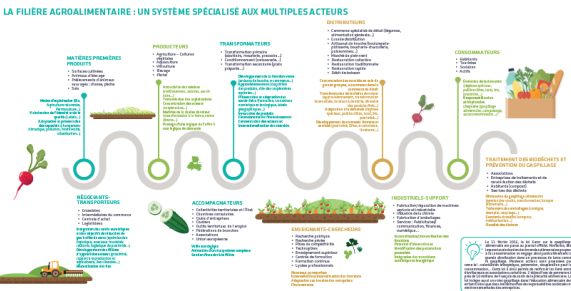
- ✓ En interne : à l'intérieur de l'institution porteuse de l'élaboration du PAT
- ✓ En externe : dans le partenariat et la gouvernance du processus d'élaboration (... et le diagnostic)

2 - Associer une volonté politique forte du maître d'ouvrage à une gouvernance multi-acteurs ouverte aux règles définies



- ✓ Elargir le cercle au-delà du binôme vice-président/chargé de mission.
- ✓ Mettre en place progressivement une instance de gouvernance ouverte dans une configuration suffisamment souple pour ne pas préjuger de la nature et de la composition de l'instance finale.
- ✓ Aller au-delà de la configuration classique Instance ouverte/Noyau dur.
- ✓ Communication auprès des élus, parties prenantes ... et consultation des habitants

3 - Conduire un diagnostic en continu de manière progressive et cohérente



- ✓ Revisiter l'existant
- ✓ Diagnostic en continu
- ✓ Etat initial stratégique et multi-champs

➤ Et toujours, problématiser

4 - Corriger chemin faisant les limites des démarches participatives



- ✓ Prendre de la hauteur et du recul
- ✓ Développer des modèles d'animation adaptés aux acteurs économiques
- ✓ Associer la population

5 – Articuler récit, qualité territoriale et actions pilote

Charte de l'agriculture x Charte_agriculture_au 4 x

← → ↻ Sécursité | https://www.lorient-agglo.bzh/en-actions/charte-de-lagriculture/ ☆

LORIENT
AGGLOMÉRATION

L'AGGLOMÉRATION VOS SERVICES EN ACTIONS À VIVRE ACTUALITÉS

daily motion

DÉFI 3 : CULTIVER LA QUALITÉ TERRITORIALE DU PAYS DE LORIENT ET FAVORISER LA TRANSITION

Permettre à l'agriculture et l'espace rural de révéler ce qui fait l'attractivité du territoire, son identité, en lien avec le tourisme et l'image de marque du Pays de Lorient. Prendre en compte l'environnement dans les pratiques agricoles, avec par exemple la mise en place d'un plan bio avec un objectif de 10% de la surface agricole consacrée au bio en 2020 et l'accompagnement des filières conventionnelles.

Les enjeux du défi 3 : contribuer à révéler la qualité territoriale du Pays de Lorient, aider à l'évolution des pratiques agricoles et des filières de production, développer le tourisme rural et le tourisme gastronomique.



VOS SERVICES

🚶 🗑️ 🔥 🚗 🏠 📍 🚸 🛠️ 📧 ➕

Appel à projets national 2016-2017
Programme National pour l'Alimentation (PNA)



FICHE DE CANDIDATURE

Intitulé du projet : La restauration publique exemplaire, première marche du Projet Alimentaire Territorial du Pays de Lorient

Région : Bretagne

Structure porteuse du projet : Lorient Agglomération pour le compte du Pays de Lorient

Type de structure (statut) : Communauté d'Agglomération, Etablissement Public d'intérêt intercommunal

Adresse postale : Maison de l'Agglomération, Quai du Péristyle, CS 20001 - 56314 Lorient Cedex

Courriel, téléphone : 02.90.74.73.90

Nom et coordonnées de la personne responsable de la structure : Le Président, Norbert Métaireir

Coordinateur du projet (nom de la personne, fonction et coordonnées) : Pascal Tocquer, Responsable de l'Unité Développement Rural et Agriculture ptoquer@agglo-lorient.fr, 02.90.74.73.94

Thématique(s) du PNA associée(s) :

Cocher s'il s'agit : d'un projet alimentaire territorial (PAT)
d'un projet à valence environnementale forte, lutte contre le gaspillage alimentaire à la consommation et à la production

d'un projet à valence nutrition/santé forte, sensibilisation des jeunes à la nutrition

santé
d'un projet à valence sociale forte, actions auprès des jeunes des quartiers urbains

difficiles et des usagers des structures d'aides alimentaires

Public(s) cible(s) : 220 000 habitants du Pays de Lorient

Jeunes (préciser)	Professionnels (préciser)	Personnes incarcérées	Personnes démunies	Personnes à l'hôpital et/ou seniors	Grand public	Autres (préciser)
Tous les jeunes du territoire, les enfants des restaurants collectifs, et des écoles primaires, les jeunes des missions locales, les 6-12 ans des communes rurales.	Directeurs des communes, Gestionnaires des restaurants collectifs, cuisiniers, personnels de service, animateurs de centres sociaux et cas, agriculteurs		Habitants des quartiers prioritaires Usagers des structures d'aides alimentaires		Habitants et acteurs socio-économiques du Pays de Lorient	

6 - Formaliser discours politique et programme d'actions



- ✓ Charte,
- ✓ Contractualisation
- ✓ Engagements



7 – Réunir les moyens humains et financiers de la politique agricole et alimentaire d'agglomération

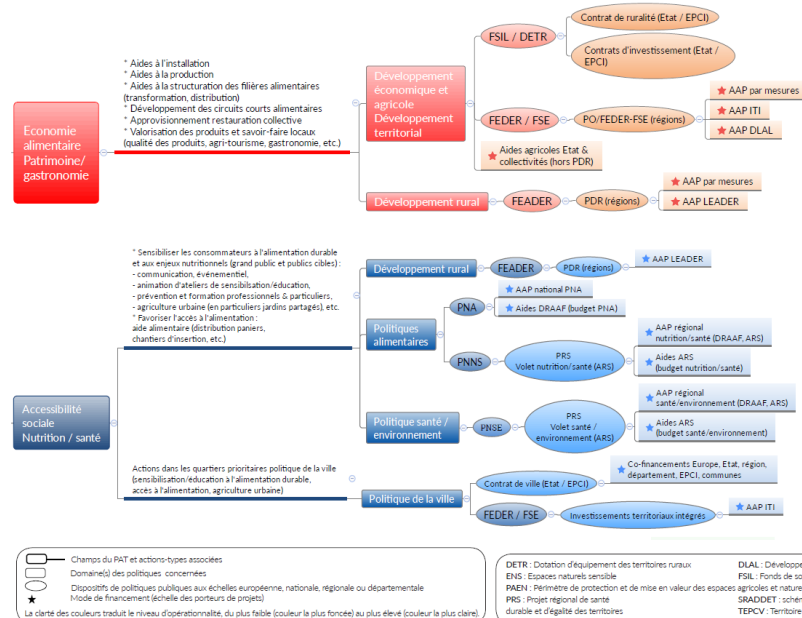


RESUME DE STAGE

L'ingénierie financière des Projets Alimentaires Territoriaux

Damien MONTEGU

Schéma n°1 : vue d'ensemble des financements mobilisables par champ du PAT



8 - Installer la gouvernance alimentaire territoriale en charge de la mise en œuvre et de l'évaluation



- ✓ Eviter un morcellement de la gouvernance au gré des commissions et des lobbys.
- ✓ Eviter toute marginalisation, de la politique alimentaire
- ✓ Evaluation participative : ressources à venir (indicateurs)

Merci de votre attention



Rn PAT

Réseau national

Pour un **Projet Alimentaire Territorial**

Co-construit et partagé



www.rnpat.fr