

# INTÉGRATION DES OPÉRATEURS ÉCONOMIQUES DANS LES DÉMARCHES ALIMENTAIRES TERRITORIALES

## *CADRAGE ET APPORTS DE LA RECHERCHE*

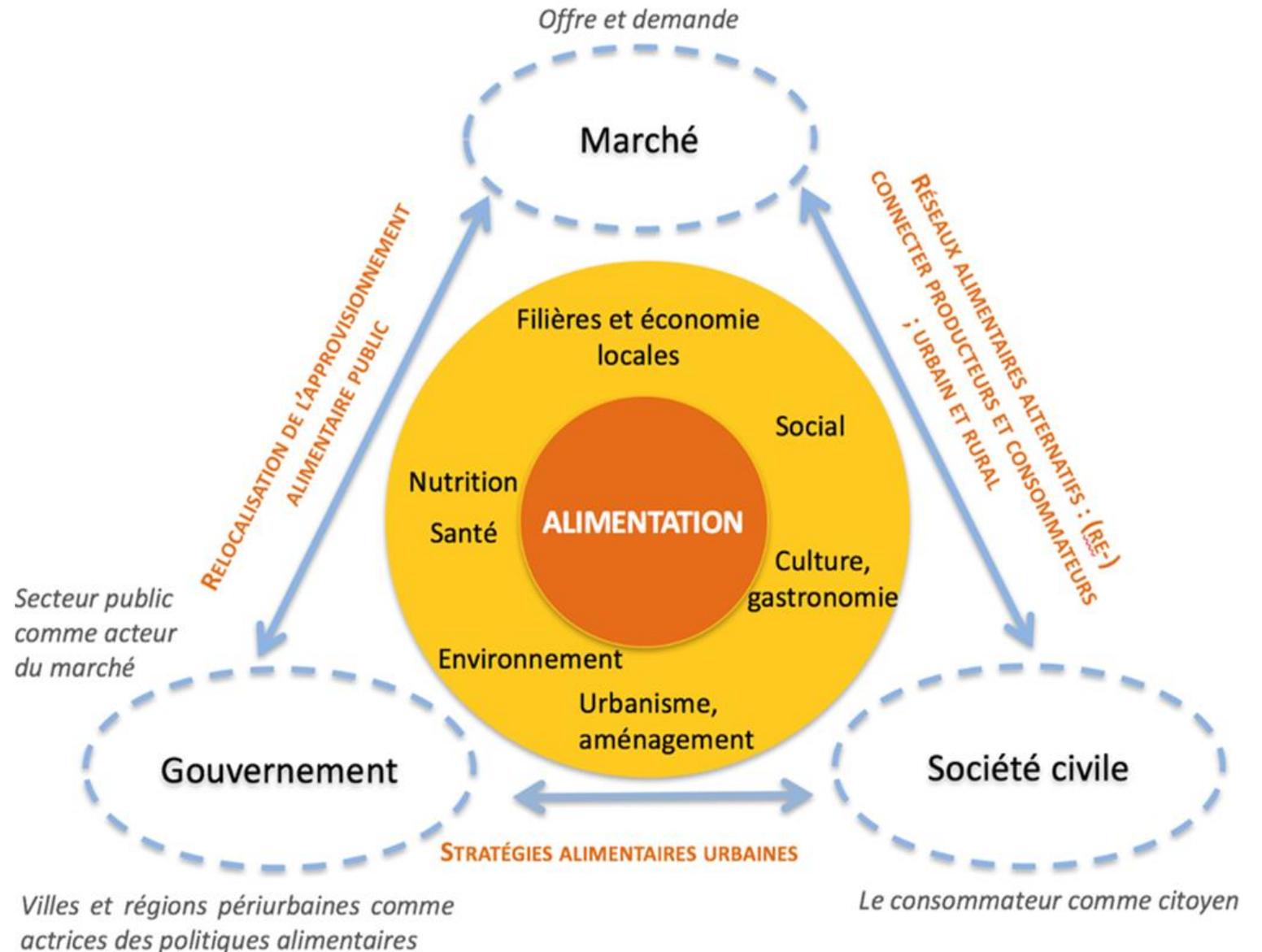
---

Virginie BARITAUX - VetAgro Sup (Clermont), UMR territoires  
[virginie.baritaux@vetagro-sup.fr](mailto:virginie.baritaux@vetagro-sup.fr)

Séminaire RnPAT - « Les opérateurs économiques dans les  
démarches alimentaires territoriales » - 6 Juin 2018, APCA PARIS.

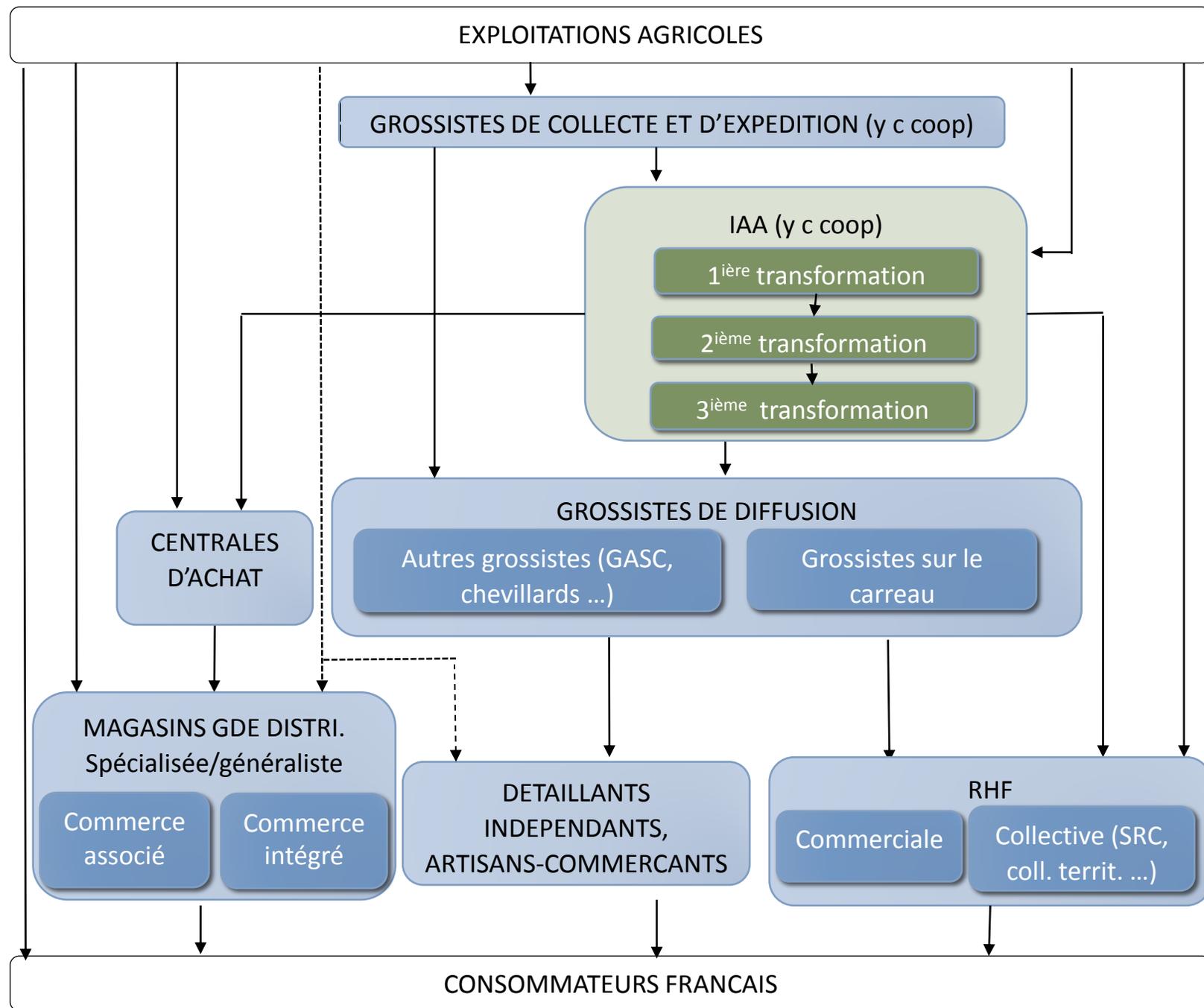
Vous avez dit  
« opérateurs  
économiques » ?

### *Le triangle de la gouvernance alimentaire*



Vous avez dit  
« opérateurs  
économiques » ?

*La diversité des  
acteurs de la  
distribution*



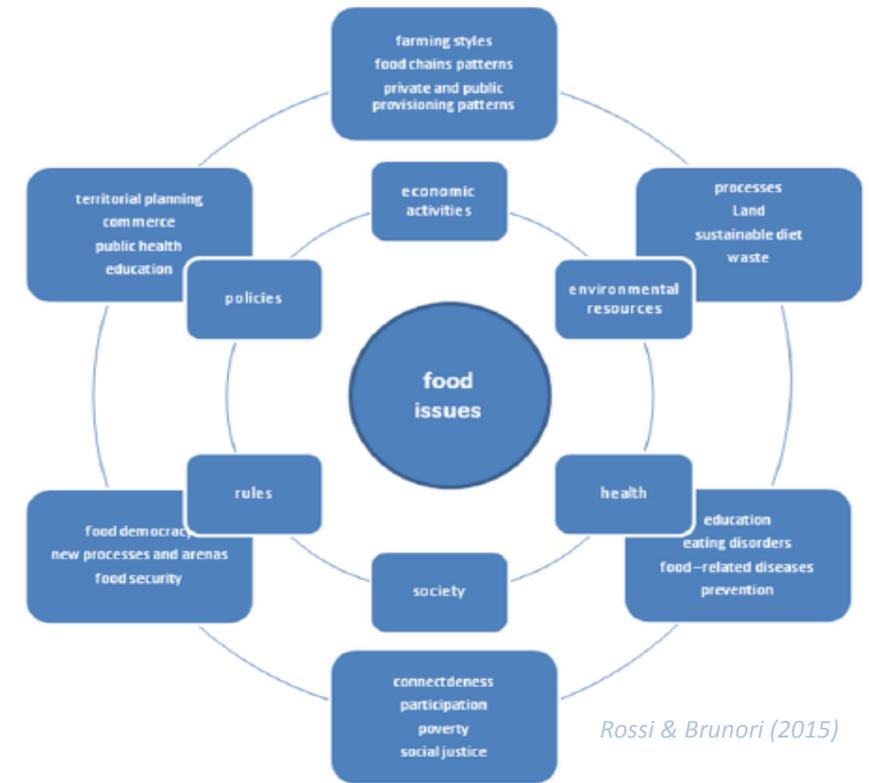
# Enjeux de l'intégration des opérateurs économiques

Avoir une approche systémique pour traiter l'alimentation comme un objet transversal et multidimensionnel

La coexistence des modèles pour assurer la **sécurité alimentaire** et faire évoluer le modèle conventionnel (Fournier et Touzard, 2014)

Le **changement d'échelle** (« *scaling-up* ») des systèmes alimentaires alternatifs

Rôle des « opérateurs » dans le **développement territorial, la valorisation de certaines productions** et l'« **activation** » de la **proximité** (Praly et al., 2014)



*“Scaling-up direct markets to meet growing demand, broadening the impacts of local food system development, and addressing regional economic development [...] scaling-up is a response to the mainstream distribution system that favors very large growers while by-passing marginalized small and medium producers. [...] a way to make local goods more accessible to a wider set of consumers. While increasing the overall volume of product distributed, scaling-up also means attention and intention is placed on people and values cultivated through new relationships and networks embedded in place. [...] also about simultaneously increasing the intended social, economic and environmental impacts of the food system, not just economic efficiency”* (Clark & Inwood 2016)

# Points d'attention pour réfléchir à l'intégration des opérateurs économiques

---

Appréhender la diversité dans toutes ses dimensions :

- des acteurs (taille, activités, modes d'organisation, ...) ...
- ... et des filières

Prendre en compte les problématiques à l'échelle micro :

- Gestion et adaptation de l'activité des opérateurs (gestion de production, gestion de l'activité, ....)
- Articulation stratégies locales et « globales »

Prendre en compte les problématiques à l'échelle méso :

- articulation entre nouvelles initiatives et initiatives existantes portées notamment par les opérateurs économiques (stratégies individuelles ou collectives)
- concurrence entre acteurs et circuits de distribution
- Développer des outils pour construire des filières locales (transformation, commercialisation/valorisation)

Quel positionnement des acteurs publics ?

- « médiateurs » pour permettre une bonne articulation entre les stratégies des différents acteurs et trouver des synergies
- porteurs de choix « politiques »

# Bibliographie indicative

---

- Baritoux V. et Billion C. (2018). Rôle et place des détaillants et grossistes indépendants dans la relocalisation des systèmes alimentaires : perspectives de recherche. *Revue de l'organisation responsable*, à paraître.
- Billion, C., Baritoux, V., Loudiyi, S., & Lardon, S. (2016), Les acteurs de la distribution. Quel rôle dans la gouvernance alimentaire territoriale ? In P. Mundler & J. Rouchier (Eds.), *Alimentation et proximités. Jeux d'acteurs et territoires*. Paris: Educagri, pp. 345-363.
- Clark, J. K., Inwood, S. M. (2016). Scaling-up regional fruit and vegetable distribution: potential for adaptive change in the food system. *Agriculture and Human Values*, vol. 33, n°3, pp. 503–519.
- Fournier, S., Touzard J.-M. (2014). La complexité des systèmes alimentaires : un atout pour la sécurité alimentaire ? *VertigO*, vol. 14, n° 1, pp. 2-16
- Macé L. (2017). Rapport d'analyse comparative. La prise en compte et l'articulation des différents champs de l'alimentation dans les projets alimentaires territoriaux. APCA, RnPAT. 75 p. [http://rnpat.fr/wp-content/uploads/2017/10/RnPAT1.1\\_ArticChampsPAT\\_2017.pdf](http://rnpat.fr/wp-content/uploads/2017/10/RnPAT1.1_ArticChampsPAT_2017.pdf)
- Mount P. (2012). Growing local food: scale and local food systems governance. *Agriculture and Human Values*, vol. 29, n°1, pp. 107-121.
- Praly C., Chazoule C., Delfosse C. et Mundler P. (2014). Les circuits de proximité, cadre d'analyse de la relocalisation des circuits alimentaires. *Géographie, économie, société*, vol. 16, n°4, pp. 455-478.
- Rochard C. (2017). L'action publique en matière d'alimentation locale dans le domaine de la production, transformation et consommation d'aliments locaux. Analyse des champs de compétences de l'Etat et des collectivités territoriales. *Mémoire M2 droit de l'environnement et du dév. Dur., Université de Nantes*. <http://projetfrugal.fr/wp-content/uploads/2018/04/2017-chloe-rochard-competences-collectivites-alimentation-locale.pdf>
- Sirjean S. et Boudouin D. (2016). Le grossiste, acteur majeur de la logistique urbaine. Les éditions cgi, Paris. 86 p. [http://www.cgi-cf.com/images/actualitesdudiaporama/GUIDE\\_LOGISTIQUE\\_URBAINE\\_CGI\\_janvier\\_2017.pdf](http://www.cgi-cf.com/images/actualitesdudiaporama/GUIDE_LOGISTIQUE_URBAINE_CGI_janvier_2017.pdf)