



Rn PAT
Réseau national
Pour un **Projet Alimentaire Territorial**
Co-construit et partagé



***Conférence annuelle des membres
02 juillet 2018***

I - Ouverture



Les intervenants

1. Accueil par le représentant des Chambres d'agriculture de France
2. Introduction de Françoise Presse, administratrice de Terres en villes
3. Présentation de la journée par Serge Bonnefoy, chef de projet Rn PAT
4. *Présentation du Grand Témoin, Françoise Presse, vice-Présidente du Grand Besançon*

Vous êtes 77

(vous étiez 59 à la conférence annuelle du 23 juin 2017)

Etat/
Collectivités

31 (30)

Monde
économique

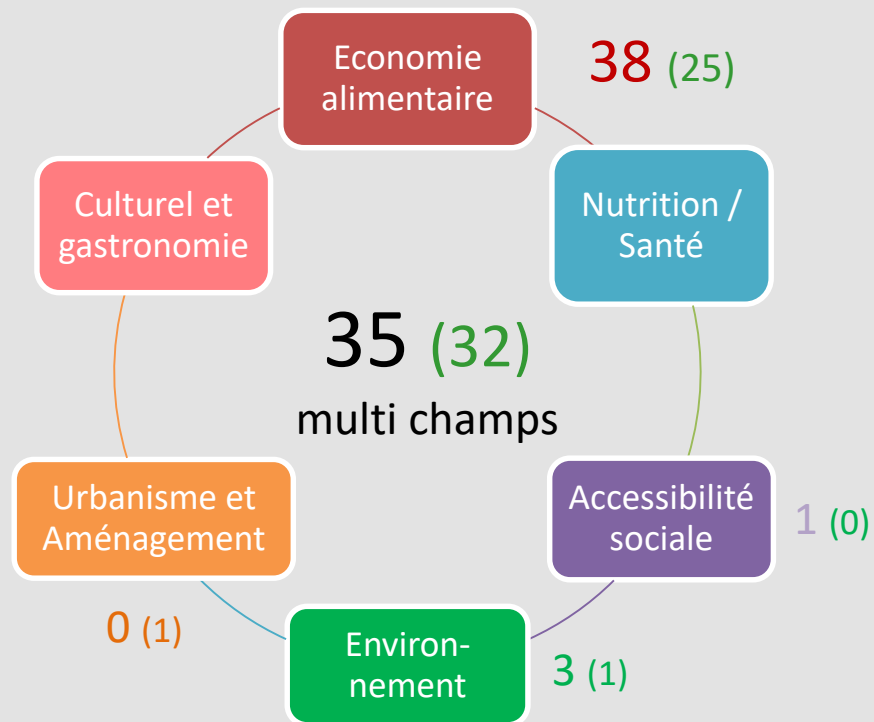
26 (17)

Recherche

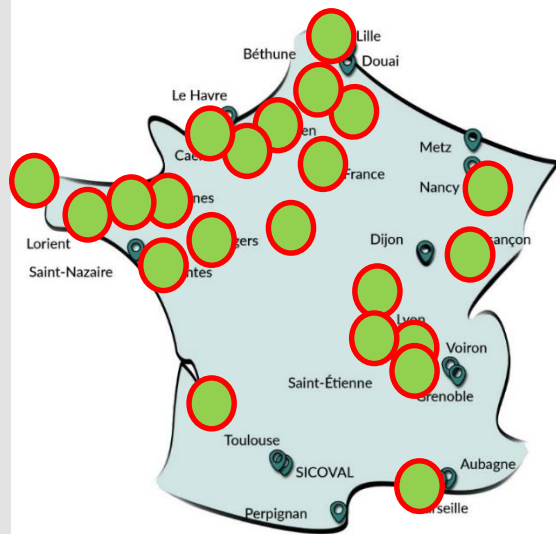
6+10 (5+5)

Société Civile

4 (2)



Vous êtes d'ici



- ✓ 26 membres du RnPAT
- ✓ 4 territoires témoins

Le grand témoin

Françoise PRESSE,

Vice-Présidente du Grand Besançon

II – Les grands acquis de la saison 1 à plusieurs voix



L'objectif initial et ses mots clés

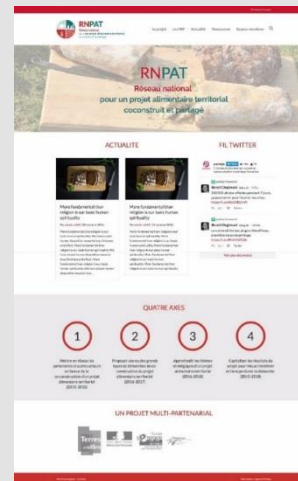
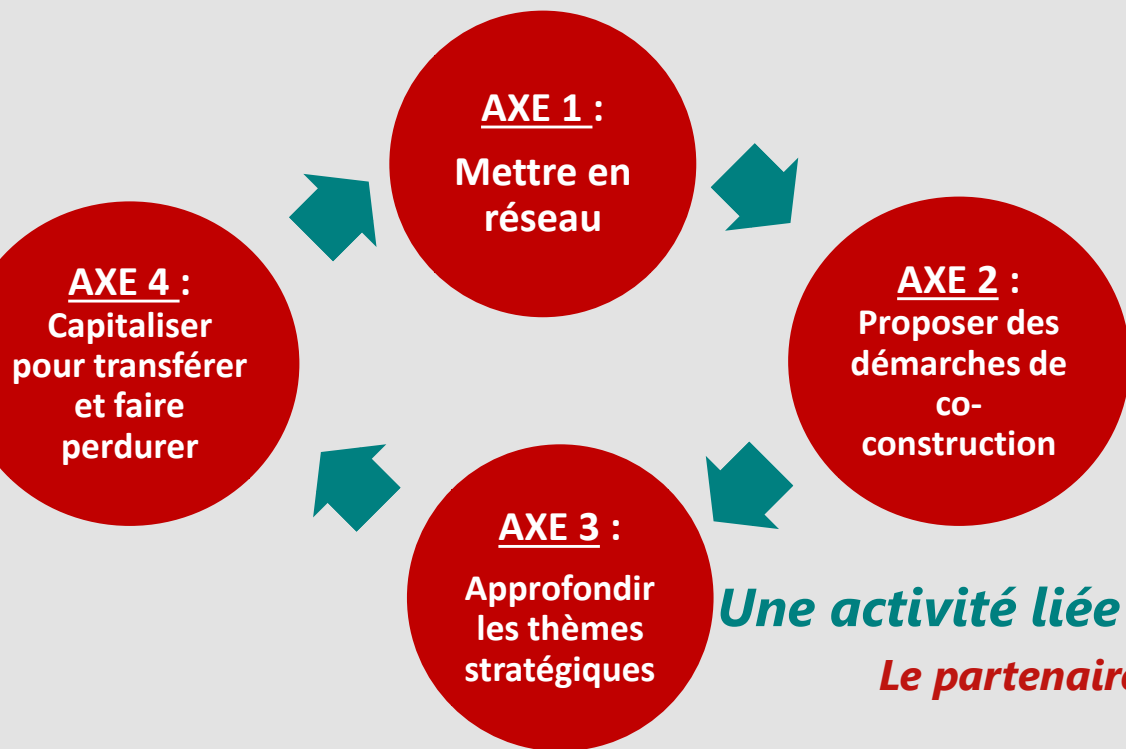
- « Constituer un réseau regroupant les acteurs du système alimentaire territorial représentatifs des différents champs et de la diversité des territoires »

- ✓ Mise en réseau
- ✓ Développement PAT
- ✓ Systémique
- ✓ Tous acteurs
- ✓ PAT impliquant significativement la collectivité



Les 4 axes

www.rnpat.fr



Une activité liée à la politique nationale des PAT
Le partenaire privilégié du MAAF et du CGET

Bilan saison 1

A quoi a servi le RnPAT selon ses membres ?



Les apports du RnPAT
Mise en réseau
Echanges de pratiques
Analyses
Outils méthodologiques

1^{er} acquis – La mise en réseau ...

Après 5 élargissements, **67** membres en réseau

- **33 acteurs**
Etat/collectivités
- **21 acteurs**
économiques
- **4 acteurs de la**
société civile
- **9 acteurs de la**
recherche



En attente

6 ème élargissement à l'automne

Etat & Collectivités



Monde économique



Recherche

Société Civile

Les membres selon les champs thématiques

- Des adhésions à diversifier



- 28 PAT
- 7 PAT reconnus
- 5 territoires témoins



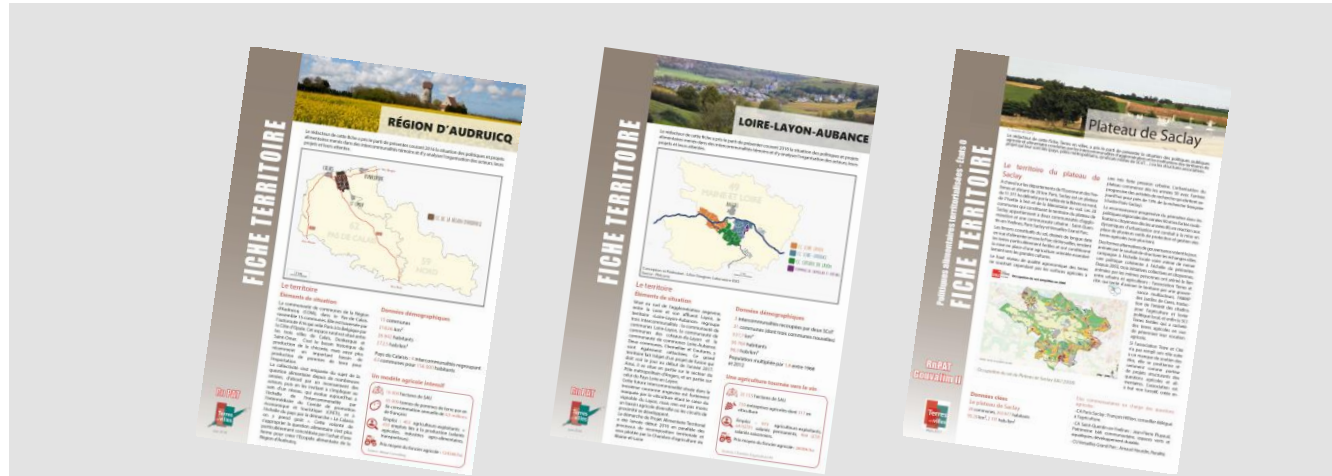
Des membres aux statuts et opinions diverses

Un capital pour la saison 2



- 27 têtes de réseaux/acteurs nationaux versus 50 acteurs territoriaux
- La diversité des territoires de projet : communautés de commune, communautés d'agglomération, communautés urbaines, métropoles, Pays, PETR, PNR
- La diversité des échelles territoriales : commune, territoire de projet, département, région (RRR), national
- Des sensibilités différentes

Le réseau des 13 territoires témoins



En fait, c'est plus un réseau « garde fou », un réseau « témoin » qu'un « réseau actif »

Coopérer, prendre de la hauteur, proposer



- ✓ Coopérer entre têtes de réseaux et acteurs de territoires
- ✓ Coopérer avec la recherche et les stagiaires
- ✓ Coopérer avec les réseaux ruraux régionaux
- ✓ Proposer, contribuer



ÉTATS
GÉNÉRAUX
ALIMENTATION

ATELIER N° 2

Développer les
initiatives locales et
créer des synergies

Fiche de contribution

Conforter le Réseau national des
Projets Alimentaires Territoriaux pour
mieux accompagner ces projets

Structure porteuse de la contribution : Terres en villes et Chambres d'agriculture France (APCA)

Thème de la contribution : Conforter le Réseau national des Projets Alimentaires Territoriaux pour mieux accompagner ces projets



Coopérer, prendre de la hauteur, proposer

 **1^{ÈRES} ASSISES TERRITORIALES
DE LA TRANSITION AGRO-ÉCOLOGIQUE
ET DE L'ALIMENTATION DURABLE**
MONTPELLIER 2019

SAVE THE DATE

Elus et agents territoriaux, acteurs.trices de la société civile, du monde économique, porteurs de projets ou structures d'appui aux territoires, reprenez la date :

5 & 6 FÉVRIER 2019
CORUM MONTPELLIER

Vous êtes acteurs.trices dans la gestion du foncier, l'agriculture urbaine et péri-urbaine, la logistique et les infrastructures commerciales, la restauration collective, la gestion des déchets et de l'économie circulaire et vous construisez ou menez des Projets Alimentaires Territoriaux. Venez présenter et échanger vos expériences aux premières Assises territoriales de la transition agro-écologique et de l'alimentation durable, et trouver un lieu pour partager vos problématiques, enrichir votre réflexion et vous guider dans l'action.

Organisée à Montpellier les 5 et 6 février 2019, par Montpellier Méditerranée Métropole, Agropolis International, le Centre national de la fonction publique territoriale (CNFPT) et Terres en villes, cette rencontre participative abordera les leviers dont disposent les territoires pour construire des systèmes alimentaires durables des points de vue environnemental, social, sanitaire nutritionnel et économique. Deux jours d'échanges précédés d'une après-midi de visites de terrain le lundi 4 février 2019.

assises-agroecologie-alimentationdurable.fr

Un événement co-organisé par :

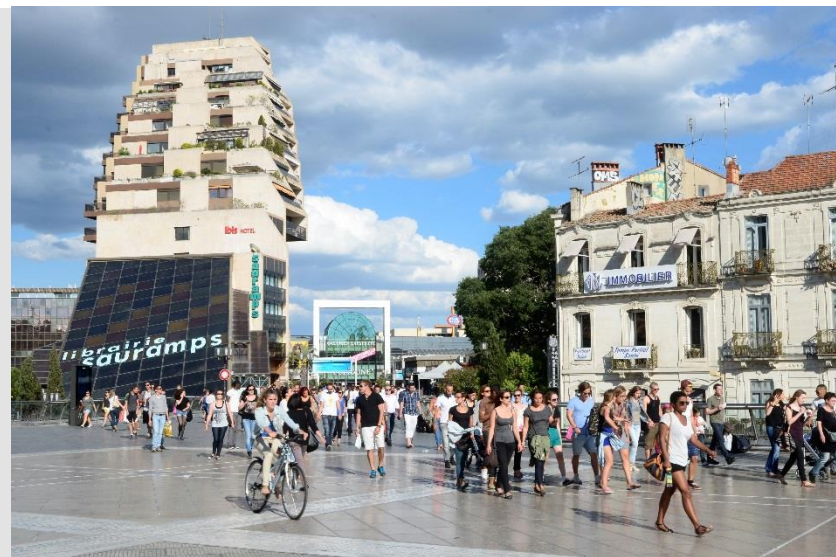
AGROPOLIS INTERNATIONAL    

En partenariat avec :

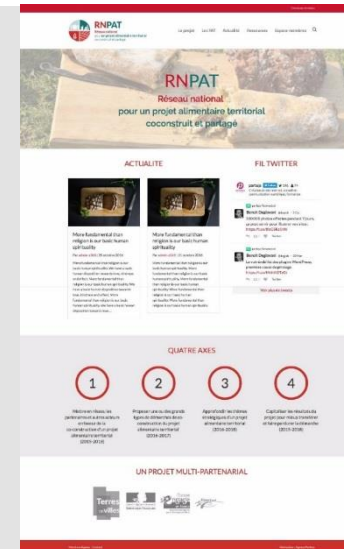
© Photo Montpellier Méditerranée Métropole - Ville de Montpellier



***Date limite de soumission :
31 juillet 2018***

2^{ème} acquis - L'échange de pratiques ...

- ✓ La banque des PAT : un début intéressant mais à développer
- ✓ Différents moments d'échanges aux formats variés :
 - ✓ 2 conférences annuelles
 - ✓ 2 rendez-vous d'automne
 - ✓ 2 groupes d'échanges de pratiques
 - ✓ Plus de 5 séminaires axe 2 et axe 3
 - ✓ Des ateliers thématiques



➤ *Et bien sur, interconnaissance et échanges bilatéraux*

Ils sont intervenus

- ✓ Une trentaine de membres sur les 67 ont présenté leurs expériences ou ont joué le rôle de discutant lors des différents moments d'échanges du réseau
- ✓ De nombreux intervenants extérieurs ont été conviés à présenter leurs réalisations

- *Une très forte demande*
- *Le + de l'entrée par champ*



Focus sur les GEP



- ✓ Une formes d'animation plébiscitée
- ✓ Mais des difficultés pour l'organiser

➤ *Atteindre un plus grand niveau de confiance : un challenge pour l'avenir*



Focus sur les deux derniers séminaires

Organisés à l'APCA



Partage d'expériences

Prise de hauteur

Clés de réussite et points de vigilance



Bilan de ces deux journées

- **Journées riches**
- **Echanges constructifs**
 - ✓ Dans le cadre du séminaire : Temps d'intelligence collective
 - ✓ Sur les temps de pause : Emulation, interconnaissance
- **Satisfaction générale** des participants sur les deux journées

Séminaire « Accessibilité sociale et nutrition santé dans les Projets Alimentaires Territoriaux »

Le 26 avril

40 personnes présentes



Le RnPAT organise le Séminaire

« Accessibilité sociale et nutrition/santé dans les Projets Alimentaires territoriaux »

Le 26 avril 2018 de 9h à 16h30

PROGRAMME

9h : Accueil café

9h30-9h45 : Ouverture et Présentation des objectifs de la journée

Par Thierry FELLMANN (Directeur de la Direction des Economie des Agricultures et des Territoires, APCA)

9h45-10h : Présentation des 1er enseignements observés dans les PAT sur ces thématiques

Par Louise MACE (Co-pilote du RnPAT, APCA)

10h-10h45 : « L'accès à une alimentation sûre, diversifiée, de qualité et durable : Favoriser la participation de tous (notamment les bénéficiaires et agriculteurs) »

Présentation du projet CasDar Accécible (Réseau CIVAM)

Par Chloé MARIE (Chargée de mission, Réseau CIVAM) et Jean-Claude Balbot (Administrateur, Réseau Civam)

10h45-11h45: Regards croisés : « Insécurité alimentaire sur les territoires : Quels leviers ? »

Participants : Dorothee BRIAUMONT (SOLAAL) / Juliette BOURREAU (UNCCAS)

11h45-12h30 : « L'accès à l'alimentation en milieu rural : Quelles singularités ? »

Par Mathilde FERRAND (Doctorante) et Claire DELFOSSE (Chercheuse, Université de Lyon)

Séminaire « Accessibilité sociale et nutrition santé dans les Projets Alimentaires Territoriaux »

Que retenir de cette journée ?

- L'accessibilité sociale et la nutrition santé sont des **problématiques** qui **ne sont pas abordées** de la même manière selon que **l'on se situe en territoire rural ou en territoire urbain** ;
- **L'implication des populations dites « cibles » est un préalable** pour assurer la pérennité des projets. Mais, cette **implication doit s'appuyer sur des techniques d'animation et de mobilisation non stigmatisantes**. La posture à adopter vis-à-vis des bénéficiaires est cruciale
- Les Collectivités qui disposent de compétences relatives à ces problématiques doivent **déjà favoriser la transversalité en interne, entre leurs différents services** afin d'appréhender dès le départ l'alimentation sous toutes ces facettes ;
- **Rôle clé des acteurs « ressources » ou « relais » sur ces problématiques** : les Agences régionales de santé, les CCAS, les structures d'insertion sociale, d'aide alimentaire et les associations locales pour articuler le PAT avec les initiatives locales et les dispositifs de politiques publiques préexistants.

Séminaire « L'intégration des opérateurs économiques dans les démarches alimentaires territoriales »

Le 6 juin



Le RnPAT organise le Séminaire

« L'intégration des opérateurs économiques dans les démarches alimentaires territoriales »

Le 6 juin 2018 de 9h à 16h30

PROGRAMME

9h : Accueil café

9h45-10h : Ouverture et Présentation des objectifs de la journée

Par Daniel ROGUET (Vice-Président de l'APCA et Co-président de Terres en villes)

10h-10h30 : Cadrage et apports de la recherche

Par Virginie BARITAUX (Enseignante-chercheur à VetAgro Sup Clermont Ferrand)

QUELS LEVIERS POUR IMPLIQUER LES OPERATEURS ECONOMIQUES DANS CES DEMARCHES ALIMENTAIRES ?

10h30-12h45 : Retours d'expériences

Un outil de mise en relation des acteurs à l'échelle du territoire : le pôle agroalimentaire isérois

Par Christophe CORBIERE (Chef de projet alimentation et circuits courts, Conseil départemental de l'Isère) et Lilian VARGAS (Coordinateur du Service agriculture, forêt, biodiversité, Grenoble Alpes Métropole)

La restauration collective : première étape dans l'intégration des acteurs économiques dans un PAT ?

Par Bernadette LOISEL (Chargée de mission alimentation, CRA Bretagne) et Marcel DENIEUL (1^{er} Vice-Président de la CRA Bretagne)

55 personnes présentes



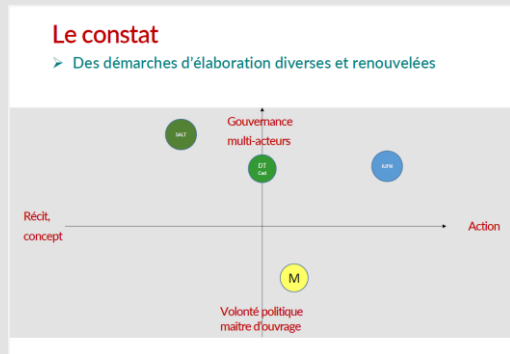
Séminaire « L'intégration des opérateurs économiques dans les démarches alimentaires territoriales »

Que retenir de cette journée ?

- **Responsabilité des collectivités et acteurs publics** à accompagner le changement et la transition vers des systèmes alimentaires territoriaux. **Elles doivent jouer un rôle d'impulsion / de facilitateur / d'accompagnement**
- **L'implication des opérateurs économiques requiert :**
 - ✓ Un changement de posture de leur part (accepter de se dévoiler et de faire confiance)
 - ✓ Qu'ils acceptent de collaborer, de construire des partenariats, de repenser son mode de fonctionnement
 - ➔ Etapes d'interconnaissance, de décloisonnement et de partage de valeur indispensables
- **La restauration collective, les problématiques logistiques sont de bons leviers pour intégrer les opérateurs économiques** : leviers car ces problématiques font le lien entre les acteurs (plusieurs acteurs sont concernés et obligés de se parler, de collaborer)

3^{ème} acquis – Les analyses

C'est l'analyse des PAT et de leurs démarches d'élaboration qui est plébiscitée



TYPE 1 : PROJETS AGRI-ALIMENTAIRES PONCTUELS

- Fort poids agricole des projets (initiative émanant souvent du monde agricole)
- Lien souvent fait avec l'identité du territoire, le culturel et la gastronomie

TYPE 2 : PROJETS AGRI-ALIMENTAIRES STRUCTURANTS

- De l'agriculture vers l'alimentaire, avec encore une forte orientation agricole
- Poids important des acteurs économiques (mais pas uniquement agricole)
- Lien entre économie, environnement et aménagement du territoire



TYPE 3 : PROJETS ALIMENTAIRES TRANSVERSAUX

- Poids plus important de la société civile
- Objectif fort de transversalité et de projet systémique
- Initiatives variées (société civile, monde agricole, collectivités)
- Les enjeux économiques ne sont pas nécessairement mis en premier plan



Banque de PAT, fiches territoires, fiches expérience

[illegible]

Le digest et ses neuf fiches points de vigilance



Co-construire votre projet alimentaire territorial

Repères et points de vigilance

Version zéro



Fiche- Point de vigilance n°3 : Conduire un diagnostic en continu de manière progressive et cohérente

Introduction sur le point de vigilance

La Loi d'avenir de l'agriculture de l'alimentation et de la forêt, promulguée le 13 octobre 2014 crée la notion de PAT. Elle mentionne dès ce moment l'importance, dans l'élaboration du PAT, du diagnostic partagé. Le diagnostic est, de ce fait, repris dans les critères de reconnaissance du PAT, dans les critères portant sur les enjeux et le caractère opérationnel du projet (1^{er} critère de la 2nde catégorie, après ceux portant sur la gouvernance du projet -4 premiers critères).



Fiche - Point de vigilance n°5

Articuler récit, qualité territoriale et actions pilotes

La mobilisation de l'économie territoriale et de la notion de qualité territoriale attachée à la valorisation des ressources existantes ou à révéler, a le grand mérite de proposer une stratégie de différenciation territoriale qui rompt avec la simple recherche d'avantages comparatifs.

Cela permet d'adapter le PAT aux spécificités du territoire en conduisant les partenaires à définir cette qualité territoriale. On évitera ainsi de retenir des objectifs passe-partout, ce qui est bien souvent la règle des dispositifs territoriaux comme les ScoT ou les Agenda 21.

L'articulation des dynamiques



RAPPORT D'ETUDE

Projet Alimentaire Territorial : quel accompagnement au niveau régional et national ?

Audrey BOYER



RESUME DE STAGE

Projet Alimentaire Territorial : quel accompagnement au niveau régional et national ?

Audrey BOYER



A venir – Planification alimentaire



- ✓ Un thème encore émergent
- ✓ Un partenariat avec les agences d'urbanisme
- ✓ Un dossier en deux parties :
 - Etat de l'art en France
 - Les fiches expériences : planification, urbanisme opérationnel paysagisme

L'ingénierie financière des PAT



L'ingénierie financière des PAT



La parole à Philippe Jamot,
Cap Rural

Peut mieux faire



Les limites du RnPAT

Manque d'outils concrets

Pas assez présent en territoires ⁽³⁾

Manque d'outils concrets ... oui mais en partie corrigé depuis

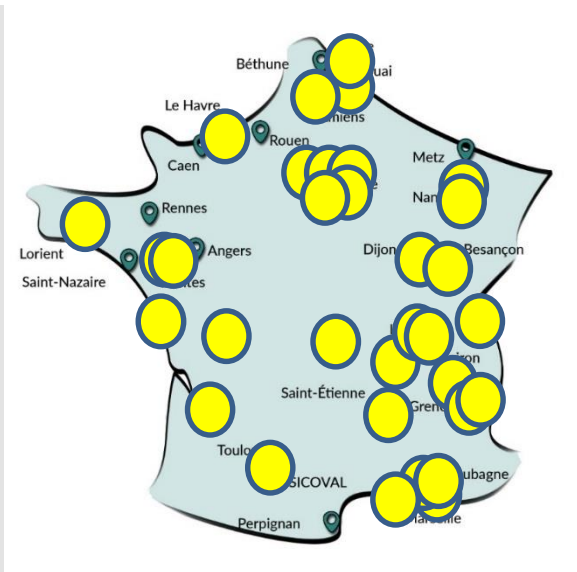


- ✓ A développer les fiches PAT et les fiches action



Pas assez présent dans les territoires

Quand même, un assez grand nombre d'interventions mais ponctuelles



Seam Reap

Pas assez présent dans les territoires

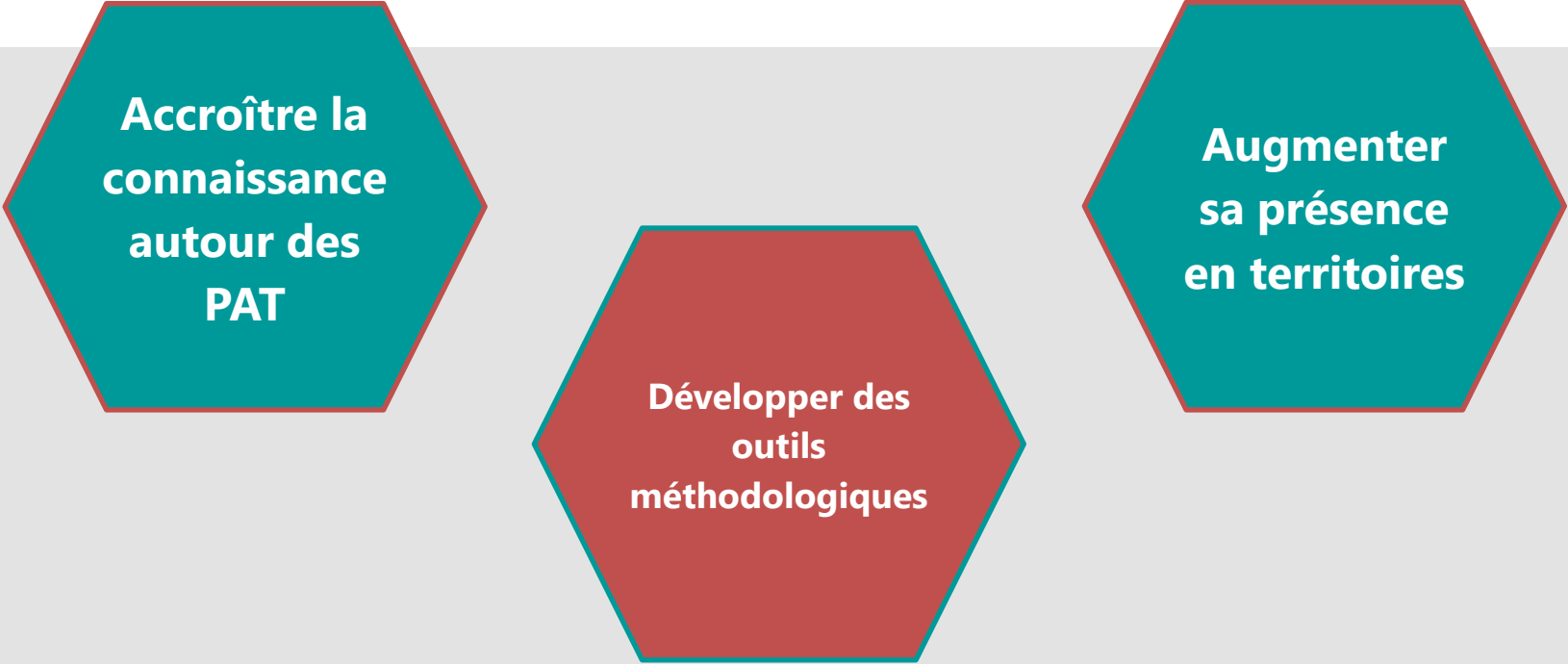
Coopérer avec RR PACA et Cap Rural, exemple pour la saison 2



III – Perspectives en saison 2



Les attentes des membres et partenaires



**Accroître la
connaissance
autour des
PAT**

**Développer des
outils
méthodologiques**

**Augmenter
sa présence
en territoires**

L'articulation entre le RnPAT et l'échelon régional : 3 scénarios selon les enquêtés

1. Le RnPAT : un centre de ressources



2. Le RnPAT : un centre de rencontres

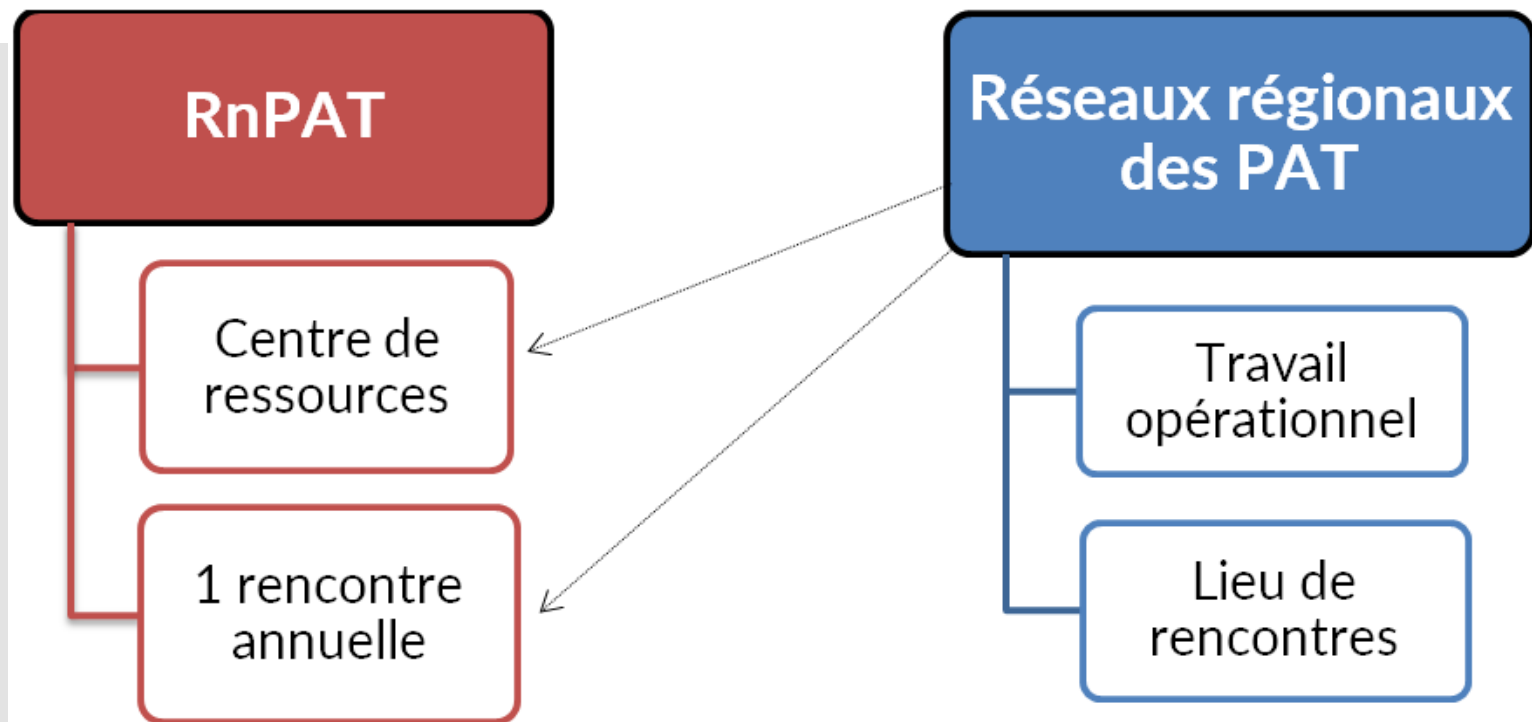


3. Le RnPAT : un centre de ressources et d'expérimentation



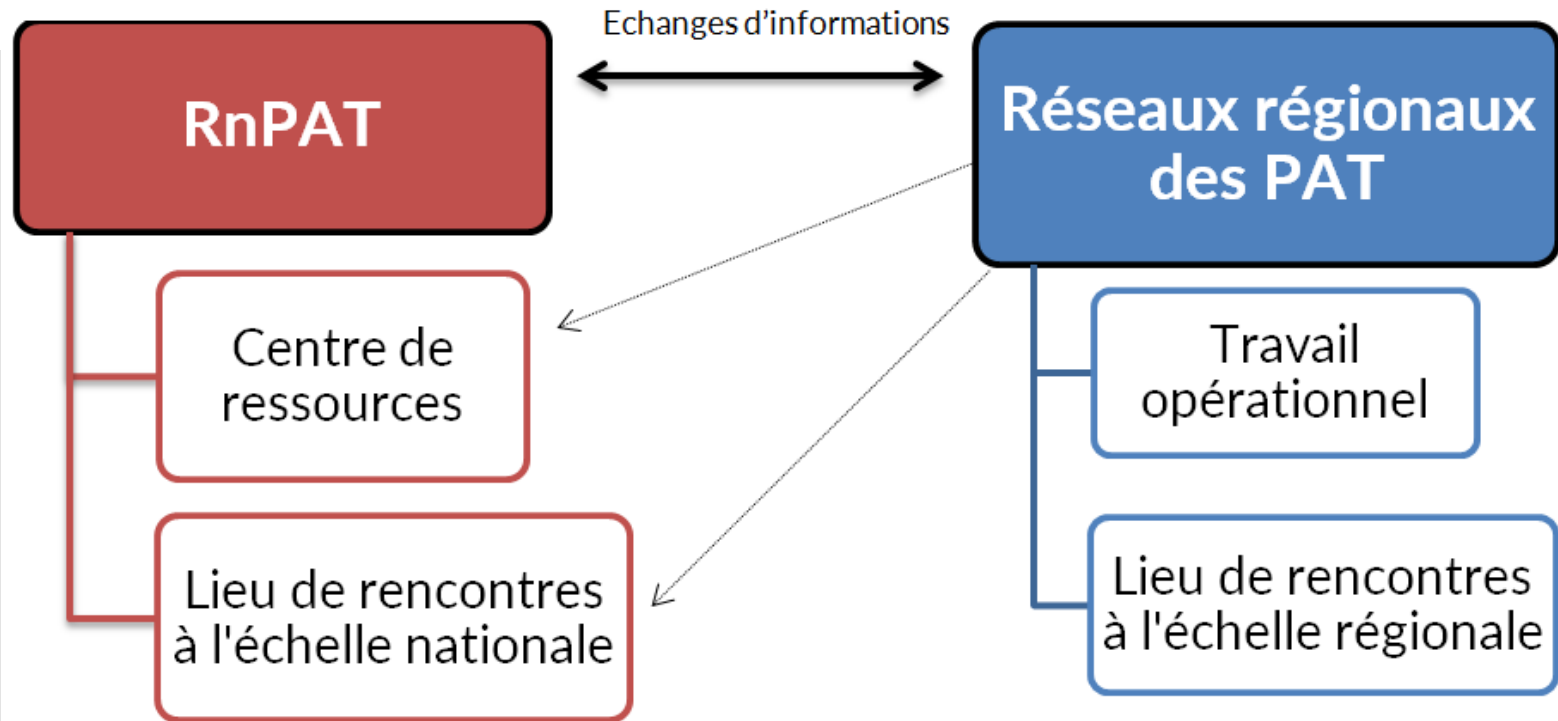
Scénario 1

Le RnPAT : un centre de ressources



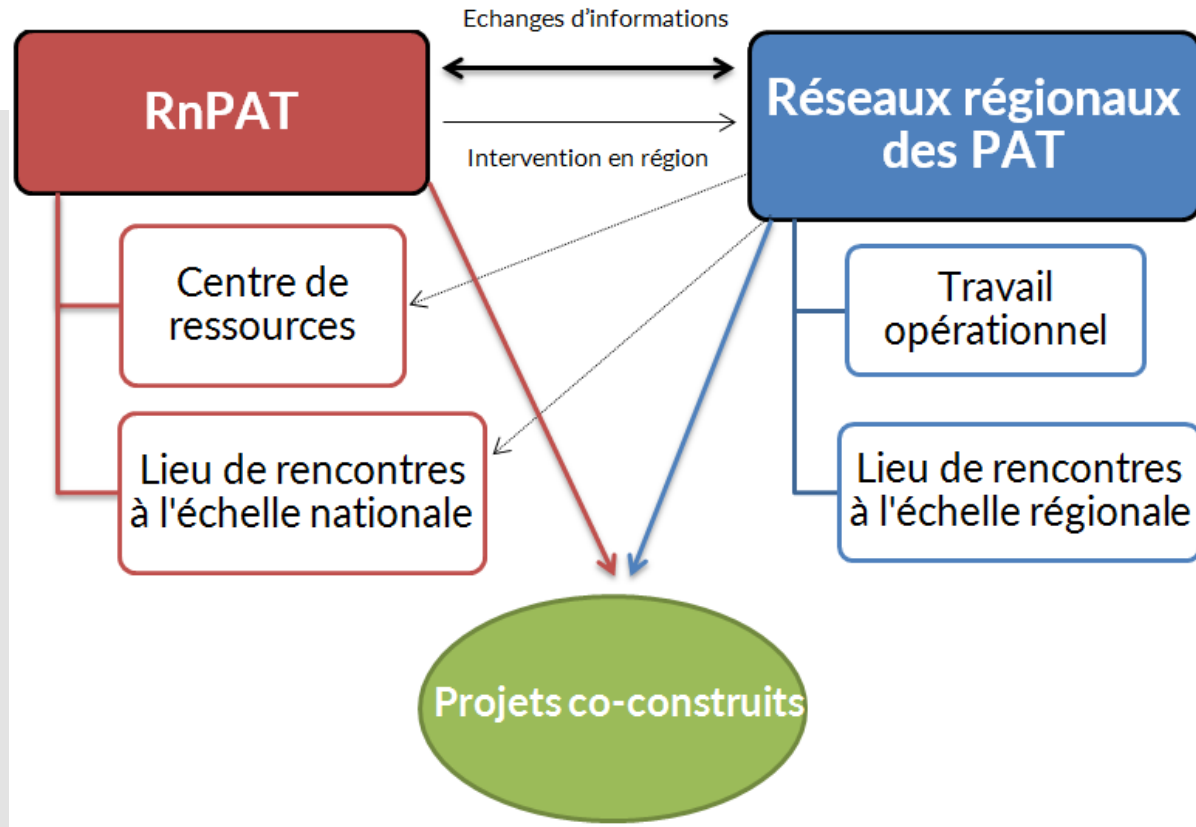
Scénario 2 :

Le RnPAT : un centre de rencontres



Scénario 3 :

Le RnPAT : un centre de ressources et d'expérimentation



La saison 2

Le choix du scénario 3

RnPAT Saison 2 a pour objectif de ***généraliser la co-construction, la mise en œuvre partagée et l'évaluation des projets alimentaires territoriaux et de leur dispositif en élargissant la mise en réseau des parties prenantes.***



Les objectifs stratégiques

1^{er} objectif : Consolider la co-construction à tous les niveaux et entre niveaux

2^{ème} objectif : Rééquilibrer la dynamique PAT au profit des territoires ruraux

3^{ème} objectif : Contribuer à la cohérence des politiques

- En développant la coopération entre territoires ruraux et urbains,
- En améliorant la complémentarité des actions publiques en faveur de l'alimentation et du développement rural aux différentes échelles géopolitiques

Les cinq axes

Axe 1 – Sensibiliser tous les acteurs aux enjeux de l'alimentation durable et des projets alimentaires territoriaux pour élargir le cercle des parties prenantes et consolider le réseau

Axe 2 – Capitaliser et contribuer à l'évaluation du dispositif PAT

Axe 3 - Accompagner les acteurs dans l'élaboration et la mise en œuvre de leurs PAT

Axe 4 – Innover dans les champs stratégiques des PAT

Axe 5 – Contribuer à la cohérence de la politique alimentaire aux différentes échelles et entre territoires

Axe 1 – Sensibiliser tous les acteurs aux enjeux de l'alimentation durable et des projets alimentaires territoriaux pour élargir le cercle des parties prenantes et consolider le réseau

A1.1 – Sensibiliser tous les acteurs aux enjeux de l'alimentation durable et des projets alimentaires territoriaux

A1.11 – Etudier, coproduire et diffuser des plaidoyers et argumentaires

A1.12 – Participer au débat public sur l'alimentation par la controverse

A1.2 – Consolider le réseau

A1.21 – Piloter le réseau en élargissant sa base

A1.22 – Développer la communication RnPAT

A1.23 – Organiser le Forum final de la saison 2

A1.24 – Evaluer la saison 2

A1.25 – Diffuser les résultats de la saison 2

Axe 2 – Capitaliser et contribuer à l'évaluation du dispositif PAT

A2.1 – Observer et caractériser les PAT

A2.2 - Mieux organiser la banque des PAT et de leurs actions

A2.3 - Contribuer à l'évaluation du dispositif

A2.31 – Evaluer le dispositif

A2.32 – Produire l'analyse et la synthèse

A2.33 – Préconiser des évolutions du dispositif et des conseils pour enrichir le cadre évaluatif d'un PAT (cf. axe 3)

Axe 3 - Accompagner les acteurs dans l'élaboration et la mise en œuvre de leurs PAT

A3.1 - Mieux identifier les besoins par public prioritaire

A3.2 – Mieux outiller les acteurs en complétant la boîte à outils PAT

A3.21 – Mettre à jour l'état des lieux des outils et leur analyse partagée

A3.22 – Mettre à disposition ces outils et définir leurs conditions d'appropriation par les acteurs

A3.23 – Coproduire ou aider à produire de nouveaux outils d'accompagnement

A3.24 – Conduire un focus sur la gouvernance et la contractualisation

A3.3 - Former les acteurs

A3.31 – Construire des programmes de formation

A3.32 - Expérimenter et proposer des formats innovants de formation

A3.4 – Expérimenter une coopération renforcée entre RnPAT et les réseaux régionaux (réseaux ruraux régionaux, réseaux spécifiques PAT...)

A3.41 - Valoriser et diffuser les initiatives et acquis des réseaux ruraux régionaux en matière de PAT

A3.42 - Accompagner les animateurs de réseau

A3.43 - Mettre à disposition des acteurs locaux en région les ressources du RN PAT

Axe 4 – Innover dans les champs stratégiques des PAT

A4.1 - Repérer et valoriser les innovations dans les 6 champs stratégiques du PAT

A4.2 – Co-construire "Pat Lab", laboratoire prospectif des PAT

A4.21 - Prospective sur le modèle économique des PAT

A4.22 – Prospective sur le rôle des PAT dans la justice alimentaire

A4.23 - Prospective sur le rôle des PAT dans la planification alimentaire

Axe 5 – Contribuer à la cohérence de la politique alimentaire aux différentes échelles et entre territoires

A5.1 - Favoriser la cohérence des politiques entre l'échelle nationale, régionale et locale

A5.2 - Développer la coopération entre territoires ruraux et urbains

A5.3 - Contribuer à la dimension européenne de la politique alimentaire et de développement rural

A5.31- Mieux articuler PAT et Leader

A5.32 – Organiser un atelier Ipes food

A5.4 - Développer la reconnaissance des gouvernements locaux dans la politique alimentaire mondiale grâce à la coopération décentralisée

Améliorer le fonctionnement du réseau



L'avis de Dominique Bernier de Cap Rural



IV – L'élection



La gouvernance



CONFERENCE DES MEMBRES DU RnPAT

*Regroupe l'ensemble des membres adhérents
Elit les 10 membres non permanents de l'équipe de
coordination*

**Comité de
pilotage**

*Partenaires
fondateurs et
financeurs*

Animation du réseau :

2 copilotes +

*Equipe de coordination
(20 membres max)*

***Elections de 10 membres de
l'équipe de coordination***

L'équipe de coordination 2017 - 2018

Membres permanents de l'équipe de coordination :



Candidats élus lors de la 1^{ère} Conférence annuelle



Celui qui sort,
Ceux qui souhaitent être renouvelés,
Ceux qui postulent

Il sort



Ils souhaitent être renouvelés



Ils postulent



DINAN
AGGLOMÉRATION



V – Conclusion



Les intervenants

1. Anne Kristen LUCBERT, chargée de mission MCDR du Ministère de l'Agriculture et l'Alimentation (DGPE)
2. Regards de Françoise Presse, grand témoin

A surreal scene featuring a rectangular table covered with a white tablecloth, set for a meal in a dark, cave-like environment. The table is laden with various white dishes, including a large platter of food, a bottle, and a pitcher. Two white wooden chairs are positioned on either side of the table. In the background, a small, brightly lit alcove contains a white snail resting on a stack of three white blocks. The overall atmosphere is mysterious and whimsical.

Bon Appétit !