

La politique agroécologique et alimentaire (P2A) de Montpellier Méditerranée Métropole



Présentation

Porteur : Montpellier Méditerranée Métropole

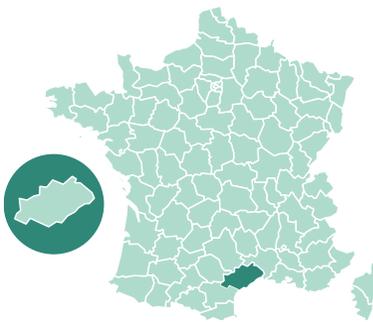
Localisation : Hérault (34)

État d'avancement : opérationnel depuis 2015

Spécificité territoriale : Grand pôle urbain,
viticulture importante, forte attractivité
(pression foncière)

Taille : 1 EPCI, 31 communes, 472 000 habitants





Le contexte

Dès 2014, la Métropole lance une étude de préfiguration de la P2A en impliquant fortement la recherche. Elle se dote d'une stratégie alimentaire en 2015, et est signataire du Pacte de Milan. La P2A est reconnue comme PAT en 2017. Investissant d'abord le soutien à l'agriculture locale (préservation des terres agricoles dans le SCOT, projets agroécologiques, plateforme BOCAL) et la mobilisation citoyenne, la P2A a élargi son champ à l'alimentation solidaire en 2022.



5 Orientations

- 1 Façonner un territoire agroécologique
- 2 Structurer un approvisionnement durable et résilient
- 3 Permettre à tous d'accéder à une alimentation de qualité et choisie
- 4 Mobiliser les citoyens, diffuser les savoirs, promouvoir l'innovation
- 5 Mettre en place une gouvernance territoriale

Un PAT qui se distingue par...

- » Un portage politique très fort qui affirme la P2A comme une politique structurante de long terme labellisée PAT
- » Une forte intégration des objectifs du PAT dans les autres politiques publiques (urbanisme, gestion de l'eau ...)
- » Une relation privilégiée et fertile avec la recherche



3 chiffres clés

 **11 agents** techniques **3M** qui travaillent en majorité sur des thématiques agroécologie alimentation au titre de diverses compétences

 **300 points de vente** recensés dans la plateforme BOCAL

 **34 structures partenaires**

Un PAT inspirant

Un portage politique fort

- Une politique publique qui interface avec d'autres
- Une élue très investie avec une connaissance **technique approfondie** des sujets PAT, et une **délégation très large**: agroécologie & alimentation, plan climat, biodiversité et qualité de l'air.
- Des politiques alimentaires **ville et Métropole** avec des objectifs cohérents.

Une politique publique qui se donne les moyens

- **4 agents techniques** travaillent pour la mission transversale P2A, auxquels s'ajoutent **7 agents** dans le service ingénierie agroécologique et protection des ressources en eau dont 2 animatrices captages et **1 agent** missionné sur l'observation agricole. 3 CDD sont financés par France Relance.
- Des investissements programmés qui permettent l'action opérationnelle : exemple du plan de gestion du domaine de Viviers.

Une trajectoire évolutive et adaptée

- Des principes d'action inscrits dans les délibérations cadres (2015, révision 2022) : **agilité, expérimentation, exemplarité**.
- Une **volonté d'institutionnaliser la P2A** pour consolider et pérenniser la dynamique transversale et multipartenariale.

Un PAT multi-acteurs

- Le PAT ne repose pas sur un plan d'actions *a priori* mais sur des **montages de partenariats long-terme**, contractualisés via des **conventions de partenariat**. Aujourd'hui, le PAT compte 7 partenariats triennaux, 25 partenariats annuels, 13 partenariats Plan de Relance, 3 partenariats interterritoriaux s'inscrivant dans des contrats de réciprocité.
- **Des liens soutenus avec la recherche**, qui utilise le territoire montpellierain comme terrain d'investigation et d'innovation. C'est à partir l'expertise d'un consortium de recherche qu'ont été définies les premières orientations de la P2A. Aujourd'hui, on compte **32 projets de recherche en cours** sur le territoire.
- La P2A entend développer des interfaces avec les acteurs du social, de la santé, de la culture notamment.

L'intégration aux autres politiques publiques

- Les objectifs de la P2A transparaissent fortement dans le SCoT et dans le PLUI en cours de rédaction. L'interface avec les services d'urbanisme est organisé et fonctionnel.
- **Des échanges techniques** ont lieu à intervalles réguliers avec les services portant les compétences d'ancrage de la P2A : restauration collective, urbanisme, biodiversité, cohésion sociale pour partager sur leurs missions au-delà des dynamiques transversales des projets.

Pour quels résultats ?

-  185 évènements de mobilisation citoyenne organisés en 2023 par les partenaires sur les 4 EPCI du bassin de vie montpelliérain et programmés dans les **4 saisons de l'agroécologie et de l'alimentation durable**.
-  Organisation du **2^o forum foncier agricole multipartenarial** en 2023.
-  **600 ha publics** remobilisés pour l'agroécologie et le pastoralisme (objectif de 1000 ha).
-  Les conventions: un appui pour la **structuration collective** des acteurs sur le territoire (ex pour Inpact Occitanie, Producteurs d'Occitanie...) et pour la mobilisation des partenaires dans la conception et la conduite de projets.
-  Coopération territoriale : **contrats de réciprocité bilatéraux** qui comportent un volet agriculture/alimentation, convention interterritoriale de modernisation de la plateforme BOCAL, 4 saisons organisées sur le bassin de vie montpelliérain, participation aux réseaux de PAT (département, région).
-  Des **partenariats triennaux** signés avec : la chambre d'agriculture, Réseau Inpact, Institut Agro Montpellier, CIRAD, INRAE, Agropolis International.
-  **32 projets de recherche recensés**, avec la Métropole comme terrain de la recherche-action. La Métropole contribue à une vision territoriale de la recherche, une mobilisation partenariale de financements (Plan de Relance, TerrAsol).

Un objectif de **faire travailler ensemble les partenaires** qui portent des visions complémentaires. Par exemple : la Chambre d'agriculture et le réseau Inpact attributaires ensemble d'un marché Filières à Bas Niveau d'Impact.



»
 « On fait travailler ensemble des modèles qui se complètent. »



Les actions phares

Mobilisation
citoyenne /
solidarité
alimentaire /
Echanges

- » **4 saisons de l'agroécologie et de l'alimentation durable**
Evènements et activités pour les habitants des 4 EPCI autour de la transition alimentaire, 4 temps de 10 jours prévus par an, 40 à 50 évènements par édition organisés par les partenaires
- » **Expérimentation d'une caisse alimentaire commune**
Soutenue la Ville et la Métropole, expérimentation portée par le collectif Territoires à vivreS qui rassemble une trentaine d'organisations de la société civile, en lien avec la monnaie locale. Financements multiples (Fondation Carasso, collectivités, AMI Banque des Territoires...). Animation FR CIVAM / Vrac&Cocinas.
- » **Organisation des Assises de la Transition agroécologique et de l'alimentation durable (2019, 2024)**

Economie
agricole et
alimentaire

- » **Montage de filières alimentaires à bas niveaux d'impacts (projet FIBANI)**
Filières priorisées: céréales rustiques et légumineuses. Etude de marché et mobilisation des producteurs. Tests producteurs avec la restauration collective. Possibilités de cofinancement d'outils collectifs de transformation.
- » **Plateforme Bocal de cartographie des points de vente en circuit court**
Refonte et élargissement aux territoires voisins, plus de 300 points de vente répertoriés et cartographiés
- » **Le Marché d'Interêt National et le carreau des producteurs**
Un schéma directeur est en cours d'élaboration pour moderniser le MIN, redynamiser le cœur de MIN et notamment la logistique des circuits-courts (carreau des Producteurs, association Producteurs d'Occitanie).

Restauration
collective

- » **Groupe de travail sur la structuration des filières** mettant en lien depuis 6 ans les gestionnaires de cantines (compétence communale), grands acheteurs du territoire et producteurs locaux

Urbanisme /
foncier agricole

- » **Utilisation d'outils de protection et mobilisation foncière:** outils de planification, inventaire du foncier agricole métropolitain et communal, préemption de foncier par la Métropole en AAC, création d'AFA pour mobiliser le foncier agricole pour l'agriculture, dans l'idée d'aller à terme vers une stratégie foncière agricole
- » **Accompagnement de 3 projets agricoles communaux** (INPACT, CA34, cofinancement du Plan de Relance)
- » **Plan de gestion agroécologique** des domaines métropolitains, dont le domaine de Viviers (200 ha), espace-test agricole porté par Terracoopa.
- » **Domaine de la Condamine** . Installation en collectif de 4 agriculteurs sociétaires de Terracoopa (4 ha)



Quels enseignements ?

Les difficultés rencontrées

- » Des difficultés à communiquer sur les résultats auprès des différentes cibles (interne, partenaires, grand public...)
- » Un enjeu de stabilisation des effectifs et des moyens dans une politique publique qui reste à taille modeste, des efforts permanents pour faire vivre la transversalité
- » Un manque d'outil de suivi-évaluation de la politique, notamment sur les effets d'entraînement de la P2A sur le territoire



Les clés de réussite

- » Les partenariats, formalisés par des conventions, qui prennent corps dans le portage des projets
- » Des services qui travaillent ensemble et extrêmement mobilisés
- » Le rôle de la recherche, qui pousse à l'expérimentation et à l'exemplarité
- » Un fort portage politique, avec une délégation de l'élue qui englobe agriculture, alimentation, PCAET, biodiversité et qualité de l'air

« Il faut prendre le temps de porter l'ingénierie, il n'y a pas de chemin tout tracé, nous sommes dans de l'exploratoire sur un nombre de sujets »

« La P2A définit des objectifs, mais pas un programme d'actions a priori. Il s'agit d'une politique co-portée qui se concentre davantage sur le montage de partenariats pérennes, condition nécessaire au portage multipartenarial de projets. »

Pour aller plus loin :

<https://www.montpellier3m.fr/vivre-environnement/agro%20C3%A9cologie-alimentation>