



**Rn PAT**

Réseau national  
des Projets Alimentaires Territoriaux

Septembre 2021



Fiche EvalPAT – territoire

## Douaisis Agglo

*Le dialogue territorial au cœur de l'évaluation de la politique agricole du Douaisis.*

### En bref :

- Auteur : évaluation externe (bureau d'études ExtraCité)
- Temporalité : évaluation ex-post.
- Périmètre : évaluation sectorielle du CAAP'Agglo (AgriCAD).
- Méthode : évaluation participative et multi-acteurs fondée sur le dialogue territorial.



### Quelques chiffres clés sur le territoire :

- 35 communes.
- 150 000 habitants
- 236km<sup>2</sup> (637hab/km<sup>2</sup>)

### Quelques chiffres clés sur l'agriculture et l'alimentation :

- 54% du territoire est occupé par des exploitations agricoles (SAU).
- Agriculture diversifiée et historiquement tournée vers les circuits courts malgré la baisse continue du nombre d'exploitations (-27,5% entre 2000 et 2010).
- Fragilités socio-économiques de la population : jeunes (32% de moins de 24ans), revenu médian (17 874€ en 2014, inférieur à la moyenne régionale de 18 812€) et taux de mortalité avant 65ans (supérieur de 44% à la moyenne national fortement touché par l'obésité).



## L'ÉVALUATION DE LA POLITIQUE AGRICOLE DE LA CAD :

### *Contexte:*

En 2013, Douaisis Agglo se lance dans une politique alimentaire fondée sur la concertation multi-partenariale (CAAP'Agglo) et est labellisée PAT dès 2016. Après 5ans de travail, l'intercommunalité décide d'évaluer sa politique alimentaire entre 2018 et 2019, en faisant un véritable « point-étape » de sa stratégie. En plus d'une évaluation quantitative recensant les principaux résultats des actions mises en œuvre, le Douaisis se dote de méthodes qualitatives fondées sur le dialogue territorial. Pour ce faire, le bureau d'études Extracité est choisi pour faciliter la concertation des partenaires et des bénéficiaires ayant pris part à la stratégie.

### *Le CAAP'Agglo, de quoi parle-t-on ?*

**En 2013, Douaisis Agglo signe avec le Conseil régional et les acteurs de l'agriculture et de l'alimentation du territoire un dispositif inédit et ambitieux : le CAAP'Agglo (Contrat d'Agriculture et d'Alimentation Périurbaine d'Agglomération).**

Ce contrat est un prolongement et une reconnaissance de la politique agricole menée depuis de nombreuses années par Douaisis Agglo.

Décliné en 22 actions opérationnelles, il s'articule autour de 3 grands axes :

- 1- Le maintien et le développement d'une agriculture dynamique, créatrice de richesses et d'emplois,
- 2- Une agriculture préservant les ressources environnementales,
- 3- Une agriculture et une alimentation garantant d'un "mieux-être" et d'un "mieux-vivre" ensemble.

### *Quelle méthodologie d'évaluation ?*

Une évaluation fondée sur des questions évaluatives :

Outre l'importance de mesurer l'efficacité des actions menées dans le cadre de sa politique alimentaire, le Douaisis fait le choix de rassembler les partenaires ainsi que les bénéficiaires des mesures mises en œuvre. Il s'agit non seulement d'évaluer le ressenti des acteurs clés de la démarche ainsi que leur positionnement et leurs éventuelles recommandations pour orienter la suite de la politique.

- Quels sont les impacts des mesures, outils et travaux déployés par Douaisis Agglo, ses partenaires et les acteurs du territoire ?
- Comment s'articulent les différentes actions ?
- Comment s'organise la gouvernance ?
- La communication sur cette politique est-elle comprise et efficace ?
- En quoi les actions développées par le CAAP'Agglo ont-elles permis de préserver les ressources naturelles ?
- Dans quelle mesure les habitants ont-ils davantage accès à une alimentation d'origine biologique issue du territoire ?
- Comment le CAAP'Agglo a-t-il soutenu le développement des exploitations agricoles sur le territoire ?

Une évaluation fondée sur des outils de dialogue territorial :

Accompagné par le bureau d'étude ExtraCité, la Communauté d'agglomération du Douaisis met en œuvre des outils permettant de discuter les questions évaluatives afin de sonder les partenaires de la démarche et dresser un bilan incluant des perspectives d'améliorations pour la prochaine politique.

- **Une analyse documentaire** reprenant les 22 actions du CAAP'Agglo,
- **12 entretiens exploratoires**, avec les élus et services techniques de Douaisis Agglo

et les partenaires régionaux (Chambre d'Agriculture, Cerdd, Bio en Hauts-de-France...)

- **13 entretiens d'investigation** avec les partenaires de Douaisis Agglo (Bio en Hauts de France, SAFER, Terre de Liens, A pro bio...)
- **3 études de cas** : l'évolution de l'approvisionnement de la restauration collective / l'installation, la transmission et la question du foncier agricole / le développement de l'offre en bio.
- **4 focus groupe** (entretiens collectifs) avec une dizaine de consommateurs, une dizaine de producteurs, 5 élus communaux.
- **Des entretiens individuels** et complémentaires avec certains producteurs pour approfondir.

## QUEL BILAN ?

### *Avantages :*

- « L'évaluation n'est pas une fin en soi et doit servir de prise de recul et de point-étape dans une démarche ».
- « L'évaluation doit intégrer des données qualitatives et être tournée vers la prise en compte de l'implication des partenaires et de leur appropriation de la démarche »

### *Inconvénients :*

- « L'évaluation participative et partenariale demande du temps pour trouver le ton juste et la bonne manière de s'adresser aux acteurs du territoire ».
- « Les techniques d'animation jouent un grand rôle dans la capacité de s'adresser aux partenaires »

## QUELLES AMELIORATIONS A VENIR ?

Suite à l'obtention du nouveau label PAT niveau 2, Douaisis Agglo a décidé que l'évaluation devait devenir une action à part entière de son programme. Pour cela une apprentie a été recrutée qui aura en charge de travailler sur des outils permettant la réalisation d'une auto-évaluation participative permettant d'évaluer non seulement l'impact des actions mais aussi d'analyser les chemins de transition empruntés, de mieux comprendre les facteurs et conditions de la transition.

## CONTACT :

Marie-Martine Poirot – Directrice Transition Agricole et Alimentaire - [mmpoirot@douaisis-agglo.com](mailto:mmpoirot@douaisis-agglo.com)

Pour plus d'informations : <https://www.douaisis-agglo.com/>



Cette action est cofinancée par le Fonds européen agricole pour le développement rural : l'Europe investit dans les zones rurales.

