



# MATRICE DE COHERENCE DU PROJET ALIMENTAIRE TERRITORIAL

*Outil d'évaluation de votre PAT  
Audit pour le passage au PAT Niv 2*

## Pour qu'un PAT contribue efficacement à la résilience alimentaire du territoire

Se conformer aux exigences de la labellisation PAT Niv 2 du Ministère de l'agriculture

Inscrire le PAT dans une démarche dynamique de long terme

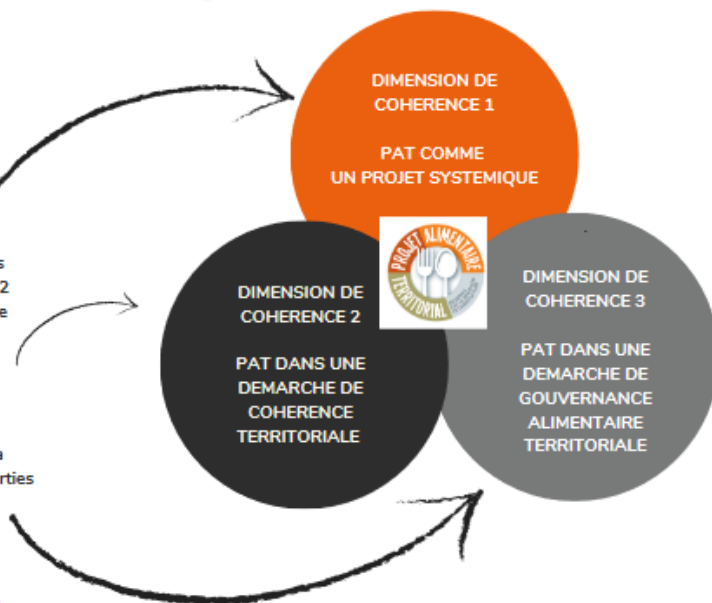
Renforcer l'implication et la motivation des acteurs, parties prenantes de la démarche

## PAT vecteur de la résilience du système alimentaire

L'objectif de résilience implique la transformation profonde du système alimentaire actuel.

La résilience est un paramètre dynamique. La question n'est pas de savoir si un système alimentaire est résilient ou non, mais d'évaluer sa capacité d'adaptation, sa souplesse, face à divers types de perturbations, mais aussi des opportunités.

La résilience n'est pas un critère suffisant pour rendre un système alimentaire souhaitable. Il est facile d'imaginer des systèmes à la fois très résilients et socialement défailants, reposant sur diverses formes d'inégalités et d'exploitations. La recherche d'une meilleure résilience ne se substitue pas à l'impératif de « soutenabilité », ni à un objectif éthique de justice et d'équité. (Source : Les Greniers d'abondance)



## Qui fait l'évaluation ?

L'évaluation de la cohérence du PAT se fait :

- soit par TDA Territoires de Démocratie Alimentaire, pour des territoires qui ne sont pas par ailleurs accompagnés par notre équipe
- soit en tandem TDA + Collectif d'acteurs du PAT réunis dans un Conseil local de l'alimentation ou groupe d'acteurs ad hoc pour des territoires déjà accompagnés par TDA pour garantir l'objectivité et la transparence de l'audit

La rédaction du Rapport d'analyse qualitative est faite par TDA Territoires de Démocratie Alimentaire.

L'utilisation de la MATRICE s'inscrit dans la durée et devrait être réalisée périodiquement pour pouvoir assurer le suivi du PAT.

## Qu'est-ce que c'est ?

**Un outil d'audit de la cohérence des orientations prises dans le cadre d'un PAT, vecteur de la résilience alimentaire d'un territoire.**

**18 critères et 65 indicateurs**

## Trois dimensions de cohérence :

- Dimension 1 - PAT dans une approche systémique - analyse de la cohérence du PAT par rapport aux critères de reconnaissance (labellisation du MASA)
- Dimension 2 - PAT dans une démarche de cohérence territoriale - analyse de la cohérence du PAT par rapport au développement territorial pensé sur du long terme (Projet du territoire, autres politiques sectorielles, autres PAT, territoire résilient, solidarité alimentaire)
- Dimension 3 - PAT dans une démarche de gouvernance alimentaire territoriale - analyse de la cohérence du PAT par rapport au renforcement de la démocratie alimentaire du territoire

## Pour qui ? Pourquoi ?

### Elus.es référents.tes du PAT

- Obtenir un audit du PAT à date dans l'objectif de son labellisation PAT Niv 2 par le Ministère de l'agriculture
- S'assurer de la cohérence globale des orientations stratégiques du PAT par rapport au territoire au sens large
- Inscrire le PAT dans une dynamique de coopération transversale, partenariale

### Equipe d'animation du PAT

- Prendre du recul sur la dimension opérationnelle du PAT
- Inscrire le PAT dans une démarche de progrès (outil de suivi)
- Obtenir un support de communication sur l'avancement du PAT

### Acteurs de la communauté du PAT

- Proposer une trame objective pour une évaluation collective du PAT

## Comment ça marche ?

Tableur Excel présentant les trois dimensions de cohérence - un questionnaire par dimension.

Les réponses se font via une échelle graduée, en répondant à la question "Votre collectivité, a-t-elle traité ce sujet dans le cadre de son PAT ?".

Chaque réponse équivaut à des points.

- Non abordé - 0 pts
- Prévu ou en réflexion - 1 pt
- En cours de réalisation - 2 pts
- Réalisé - 3 pts

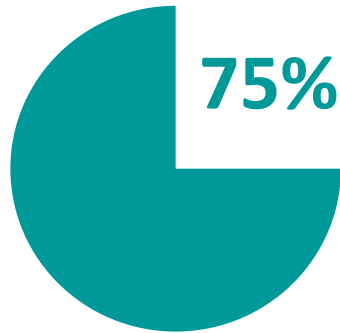
## Quels résultats ?

- Un graphique radar de cohérence globale du PAT
- Pourcentage de réussite et graphique radar détaillé pour chacune des trois dimensions traitées
- Rapport d'analyse qualitative des résultats avec des recommandations d'actions

La Matrice a été développée par TDA Territoires de Démocratie Alimentaire, société de conseil engagée par la Communauté des communes du Coëvros pour accompagner le déploiement du PAT dans le cadre d'une mission d'assistance à la maîtrise d'œuvre (décembre 2023 - décembre 2024)



# Bilan de la cohérence du PAT 2021 -2024



75%

## 1 CRITERES DE LABELLISATION PAT NIVEAU 2

avec 75% de taux de réussite  
(61 points sur 81)

Critères de reconnaissance PAT Niv 2  
édités par le Ministère de l'agriculture  
et de la souveraineté alimentaire

- PAT cohérent
- Plan d'actions à compléter



66%

## 2 DEVELOPPEMENT TERRITORIAL PENSE SUR DU LONG TERME

avec 66% de taux de réussite  
(24 points sur 36)

Critères de développement territorial  
pensé sur du long terme (Projet du  
territoire, autres politiques  
sectorielles, autres PAT)

- PAT en bonne voie
- Mais peut mieux faire



43%

## 3 DEMOCRATIE ALIMENTAIRE

avec 43% de taux de réussite  
(21 points sur 48 points)

Critères de développement de la  
démocratie alimentaire en local

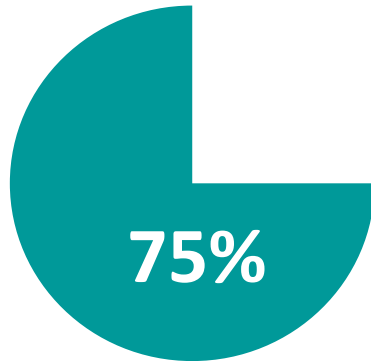
- PAT nécessitant progrès
- Renforcement de la culture de démocratie participative

# Bilan de la cohérence du PAT 2021 -2024



## 1 LABELLISATION PAT NIV 2

Critères de reconnaissance PAT Niveau 2 édités par le Ministère de l'agriculture et de la souveraineté alimentaire



PAT cohérent avec un Plan d'actions à compléter  
avec 75% de taux de réussite  
(61 points sur 81)

- PAT s'inscrit bien dans la logique promue par le ministère au niveau national.

### POINTS RESTANT À AMÉLIORER



- Existence d'une **instance de gouvernance** en place et opérationnelle
- Intégration dans le Plan d'action de **nouvelles thématiques du PNA** (non traitées dans l'exercice précédent)
- Mise en **relation avec d'autres outils territoriaux** dotés de financement (ex. autres AAP thématiques)
- Prise en compte des **différentes fonctions du système alimentaires** (agri alim, sociale, environnement, éducative, etc. )
- Prise en compte de la nécessité de **communiquer auprès des acteurs et des citoyens sur le PAT**

**MATRICE DE COHERENCE**  
DU PROJET ALIMENTAIRE TERRITORIAL  
Outil d'évaluation de votre PAT

Résultats de l'audit Matrice de cohérence du PAT Juin 2024  
PAT de la Communauté des communes des Coëvrans  
réalisée par TDA Territoires de Démocratie Alimentaire

**TDA** DEMOCRATIE  
ALIMENTAIRE

# Bilan de la cohérence du PAT 2021 -2024



## 2 DEVELOPPEMENT TERRITORIAL PENSE SUR DU LONG TERME

Critères de développement territorial pensé sur du long terme (Projet du territoire, autres politiques sectorielles, autres PAT)

**PAT en bonne voie**  
**avec 66% de taux de réussite**  
(24 points sur 36)



- PAT semble bien contribuer à la démarche globale du territoire en cohérence avec le Projet de territoire. L'articulation avec d'autres PAT du territoire est également bien entamée, mais nécessite d'un appui dans la continuité.

### POINTS RESTANT À AMÉLIORER



- **Articulation cohérente avec d'autres dispositifs/politiques sectorielles** (CTE, PCAET, etc.)

# Bilan de la cohérence du PAT 2021 -2024



## 3 DEMOCRATIE ALIMENTAIRE

Critères de développement de la démocratie alimentaire au niveau du territoire)

**PAT nécessitant  
Progrès avec 43%  
de taux de réussite  
(21 points sur 48 points)**



### POINTS POSITIFS :

- La collectivité travaille sur une **méthode de conduite du PAT fondée sur la co-construction/concertation**
  - Elle rend publics les documents stratégiques du PAT et les principaux éléments d'actualité
  - Elle soutient les dispositifs favorisant le pouvoir d'agir, la participation directe des parties prenantes et leur contribution directe à la construction (ex. Forum de l'alimentation, ateliers Acteurs, CODEV, etc.).
  - Elle s'assure de la prise en compte des contributions directes des parties prenantes mobilisées dans la construction.
- Elle favorise **l'accès à l'information** sur l'action de la collectivité en matière de politique agricole et alimentaire – ex PAT, CLA, PRAD
- Elle facilite la **création d'une culture commune** autour des mots clés du PAT (pédagogie, communication, etc.) avec les Mots clés du PAT

**MATRICE DE COHERENCE**  
DU PROJET ALIMENTAIRE TERRITORIAL  
Outil d'évaluation de votre PAT

Résultats de l'audit Matrice de cohérence du PAT Juin 2024  
PAT de la Communauté des communes des Coëvrans  
réalisée par TDA Territoires de Démocratie Alimentaire

**TDA** DEMOCRATIE  
ALIMENTAIRE

# Bilan de la cohérence du PAT 2021 -2024



## 3 DEMOCRATIE ALIMENTAIRE

Critères de développement  
de la démocratie alimentaire  
au niveau du territoire)

**PAT nécessitant progrès  
avec 43% de taux  
de réussite**  
(21 points sur 48 points)

### POINTS RESTANT À AMÉLIORER



- **Renforcement du dialogue territorial autour des enjeux agricoles et alimentaires**
  - Proposer un dispositif de gouvernance inclusif -associant les représentants de chacun des maillons du système alimentaire POUR Permettre une rédaction partagée de l'ambition transformatrice du PAT, validée avec les acteurs du territoire
  - Rendre le dispositif de gouvernance du PAT égalitaire et démocratique dans son fonctionnement, faisant place à un collège Citoyen
  - Soutenir la création d'espaces (physiques ou virtuels) de dialogue neutre multi-acteurs autour de ces enjeux
- Favoriser l'accès à l'information sur les moyens démocratiques de participation/contribution au PAT disponibles
- **Renforcer le volet Evaluation du PAT**
  - Définition le processus d'évaluation du PAT (publier la méthode et les résultats) – en cours
  - Réalisation de l'évaluation d'impact du PAT par des acteurs/collectifs tiers identifiés

**MATRICE DE COHERENCE**  
DU PROJET ALIMENTAIRE TERRITORIAL  
Outil d'évaluation de votre PAT

Résultats de l'audit Matrice de cohérence du PAT Juin 2024  
PAT de la Communauté des communes des Coëvrans  
réalisée par TDA Territoires de Démocratie Alimentaire

**TDA** DEMOCRATIE  
ALIMENTAIRE