

Webinaire - Comment agir en tant que technicien.ne pour impliquer ses élu.e.s dans le Projet Alimentaire Territorial ?

Vendredi 27 septembre 2024 14h - 15h30

Compte-rendu et Replay

Le sujet de l'implication des élu.e.s dans les PAT part du constat de l'importance d'un bon portage politique afin que les projets donnent lieu à des stratégies et des actions ambitieuses de transitions agricoles et alimentaires sur les territoires. Toutefois, généralement, les animatrices et animateurs des projets alimentaires peinent à mobiliser leurs élu.e.s.

Ce webinaire du réseau France PAT a souhaité présenter différents travaux et outils sur cette thématique dans une volonté de faciliter les échanges et le partage d'expériences.

1. Présentation du guide sur la mobilisation des élu.e.s et présentation d'autres actions du réseau PQN-A

Alexia Michoud, chargée de mission Démarches alimentaire de territoire à PQN-A Nouvelle Aquitaine

La conception de ce guide s'inscrit dans un constat général d'une difficulté commune de mobilisation des élu.e.s par les technicien.ne.s, qui nécessitent d'appui pour un meilleur portage politique.

Le contenu du guide est issu d'une quarantaine d'entretiens qualitatifs menés auprès d'élu.e.s, technicien.ne.s, réseaux d'élu.e.s, centres de ressources, chercheurs (approche sociologique).

Il s'adresse aux technicien.ne.s en charge d'une démarche/projet alimentaire de territoire. Les approches sont détaillées sur mesure (une approche = une fiche). Voici la composition d'une fiche : constats, objectifs, facteurs de réussite, conseils, exemples du terrain et verbatims.

Quelques grands enseignements du guide :

Comment mieux mobiliser sa/son élu.e ?

- Le convaincre de l'importance du sujet
- L'aider à s'approprier le sujet
- Le convaincre qu'il a un rôle à jouer
- L'accompagner dans la transversalité
- Travailler la démarche de concertation

Les principes du travail avec un.e élu.e :

- Partage
- **Convivialité**
- Anticipation
- Co-construction

Comment agir en tant que technicien.ne pour impliquer ses élu.e.s dans le PAT ?

Une organisation selon la temporalité :

1. À la base du projet : la mobilisation des élu.e.s (le rôle et la posture d'un.e élu.e, l'importance du portage politique)
2. Pour lancer le projet : outiller les élu.e.s et mieux les impliquer : rassurer, montrer, sensibiliser et convaincre
3. Dans la concertation : fédérer les élu.e.s : agir en collectif, approche coopérative, démarche coopérative
4. Sur le long terme, élargir le cercle d'élu.e.s : construire un temps de rencontre pour les élu.e.s, travailler avec les "nouveaux élu.e.s"

2. Retour d'expérience du programme TETRAA sur plusieurs formations élu.e.s et de travaux menés avec les 9 territoires du programme

Auriane Lamy, chargée de mission Programme TETRAA

Le programme TETRAA (<https://programme-tetraa.fr/>) est un programme d'expérimentation déployé par la Fondation Daniel et Nina Carasso et AgroParisTech sur 5 ans (2020-2024) dans 9 territoires pilotes visant à accélérer la transition vers l'agroécologie et l'alimentation durable.

Il a poursuivi deux objectifs :

- Développer et accélérer les démarches des 9 territoires pilotes accompagnés
- Analyser les freins et les leviers de ces démarches, afin de documenter les enseignements et de renforcer l'ingénierie de la transition

En offrant trois types d'appuis :

- Un appui financier direct aux territoires : projets locaux et animation territoriale
- Un appui opérationnel collectif : groupes d'échanges, séminaires, webinaires, formations, site web et newsletter interne, réalisés en co-construction
- Un appui scientifique : analyse des chemins de transition, identification et documentation des freins et leviers à la transition, accompagnement à l'évaluation d'impacts
- Dans le cadre de l'appui opérationnel collectif, un cycle spécifique aux élu.e.s a été déployé avec 5 formations. Voici les enseignements :

Le rôle clé de l'élu.e : dialogue territorial

- Importance de porter en tant qu'élu.e, une vision, un cap, pour la dynamique d'un territoire
- Processus de dialogue territorial essentiel pour définir sa politique : associer les forces vives du territoire via des rencontres interprofessionnelles et des forums ouverts

Binôme élu.e-technicien.ne : la clé de voûte

L'élu.e doit amener du sens, des perspectives et une vision pour la transformation de la société. L'agent, quant à lui, possède une expertise liée à ses diplômes, il doit être force de proposition et s'inspirer d'autres expériences.

Il convient de :

- **Élargir les perspectives** : partager avec l'élu.e des exemples inspirants et d'autres démarches prises par des élu.e.s
- **Se former** : montrer les enjeux, les urgences grâce aux experts scientifiques, importance des formations aux élu.e.s, renforcer les argumentaires auprès d'autres et se sentir aussi légitimes
- **Encourager les échanges entre pairs** : s'entraider et se soutenir au travers de réseaux d'élu.e.s
- **Favoriser le dialogue territorial** : par et pour les forces vives du territoire
- **Et après** : engager le changement à l'échelle nationale

3. Témoignage du Pays Cœur d'Hérault, territoire TETRAA

Juliette Sermage, chargée de mission et Bertrand Sonnet, élu, Pays Cœur d'Hérault, territoire TETRAA

Des actions en faveur du développement des circuits courts, de la connaissance des friches et de la restauration collective étaient menées au sein du Pays Cœur d'Hérault par différents services dans les années 2010, mais pas encore de véritable politique agricole et alimentaire. Le projet alimentaire du Pays Cœur d'Hérault a été impulsé par la société civile en 2019 à travers l'organisation des EGAAD (États Généraux de l'Alimentation, l'Agriculture Durable) qui ont donné naissance au PAT 3D "Démocratique, Durable, Décloisonné". Celui-ci est officiellement labellisé en 2021 et est en cours de reconnaissance de niveau 2.

Le PAT du Pays Cœur d'Hérault bénéficie d'un fort partenariat avec la recherche, d'une implication importante des partenaires et acteurs du territoire, mais d'un portage politique qui reste à développer : les élu.e.s qui se mobilisent au niveau du PAT sont majoritairement des élu.e.s peu décisionnaires (élu.e.s communaux).

Les axes du PAT :

- Accès au foncier et au bâti agricole pour la diversification
- Développement de l'agroécologie et gestion de l'eau
- Accès à une alimentation de qualité pour tou.te.s
- Développement de la Coopération au sein de la chaîne alimentaire
- Gouvernance partagée

Les leviers activés depuis 3 ans pour impliquer davantage les élu.e.s

- Mobilisation des élu.e.s communaux sur les actions concrètes qui les intéressent (restauration collective, foncier, santé)
- Animation d'un groupe d'élu.e.s référents qui participe de plus en plus aux instances décisionnaires du Pays pour présenter les avancées
- Liens et échanges avec les élu.e.s des collectivités TETRAA et des collectivités voisines dans le cadre de projets communs
- Suivi - évaluation pour une prise de conscience des résultats concrets du PAT puis leur valorisation

Plusieurs projets menés récemment amènent à développer une nouvelle stratégie d'implication et de sensibilisation des élus :

- Etat des lieux de la gouvernance du PAT
- Démarche de concertation Expophyto pour réduire l'exposition des personnes aux produits phytosanitaires
- Expérience Gouvernance Partagée avec l'Université du Nous

Nouvelle stratégie déployée :

- Aller vers (stage préoccupations des viticulteurs, banquets participatifs en cœur de village, Théâtre-forum élus et agriculteurs)
- Engagement du Pays (Déclaration de Nantes/Montpellier, Charte BOCAL, Tribune TETRAA)
- Actions transversales en lien avec les autres services (Pépinière éco : projets alimentation ; CLS : Education à l'alimentation ; Tourisme durable, etc)
- Formation et accompagnement gouvernance partagée avec l'implication d'élus décisionnaires

Vous n'étiez pas disponible pour suivre ce webinar ? Réécouter les différentes interventions https://youtu.be/5_PXVF-V0o et consultez le support de présentation :

- [6,46 minutes](#) : Témoignage d'Alexia Michoud de PQNA [Support de présentation](#)
- [36,34 minutes](#) : Témoignage d'Auriane Lamy de TETRAA
- [51,20 minutes](#) : Témoignage de Juliette Sermage et Bertrand Sonnet du Pays Cœur d'Hérault, territoire TETRAA [Support de présentation](#)