



BANQUE des
TERRITOIRES



Vers des Territoires Nourriciers : la transition agricole et alimentaire est-elle encore possible ?

Direction des Investissements – Département
Transition – Pôle Environnement
22 janvier 2025

Mot de bienvenue



ALEXANDRA RINGOT-BOTTEMANNE

*Responsable Innovation ouverte
Banque des Territoires*

Introduction



FRANÇOIS WOHRER

*Directeur de l'Investissement
Banque des Territoires*

Introduction



LINDA REBOUX

*Responsable du pôle Environnement –
Département TRANSITION
Direction de l'Investissement
Banque des Territoires*

Que fait la Banque des Territoires ?

Accompagner la transition agricole et alimentaire des territoires

Elle conseille

Émergence de l'idée / structuration

Ingénierie

TERRITOIRES FERTILES

Sensibilisation et pré-diagnostic

Ingénierie territoriale

Assistance structuration juridique et financière (collectivités)



Parcours d'accélération et communauté de projets

Elle finance

Financement de projets territoriaux

Investissements et prêts



Investissement en fonds propres

Investissement immobilier

Prêts sur fonds d'épargne

• Direct : Projets de transition ESS ou à impact, Economie mixte (MIN, ...)

• Intermédié : fonds à impact, foncier agricole
c. 15 M€/an sur 2024-2028

Immobilier industriel

Collectivités

Elle opère

Financement de l'innovation

France 2030 (mandat Etat)

Entrepreneurs du vivant

Fonds d'investissement et foncières pour la transition
395 M€ d'investissements

Démonstrateurs Territoriaux des transitions agri-alim

Accompagner 29 projets innovants et répliquables
140 M€ de subventions

Compétences et Métiers d'avenir

Acteurs de la formation et des compétences
c. 52 M€ de subventions

Territoires d'innovation

Projets territoriaux innovants
c. 45 M€ d'invest. & sub.

Zoom rapide sur Territoires fertiles

Les Greniers
d'Abondance



• FNAB •
Fédération Nationale
d'Agriculture BIOLOGIQUE

BASIC
Bureau d'Analyse Sociétale
d'Intérêt Collectif

TERRITOIRES FERTILES.



Votre territoire
peut-il nourrir ses
habitants ?

La réponse sur territoiresfertiles.fr



Un outil libre et gratuit au service de la transition agricole et alimentaire dans les territoires

Diagnostic flash du territoire

Fiches thématiques
approfondies

Initiatives inspirantes

L'équipe du pôle Environnement de la Banque des Territoires



Linda Reboux
Responsable du pôle Environnement
Département Transition – Direction de l'Investissement



Abbah Djigue
Analyste



Justine Maytraud
Transition agricole
et alimentaire



Juliette D'Angelo
Transition agricole
et alimentaire



Hugo Menestret
Foncier et
transition agricole



Géraldine Rollin
Eau



Mélanie Meslay
Entrepreneurs du
Vivant



*Arrivée prévue
en mai 2025*

Cécile Michel
Economie
circulaire

Programme de l'évènement

MATINÉE OUVERTE

- **10h20-10h40** : Keynote Noémie Calais, autrice et éleveuse de porcs noirs : “La transition agricole et alimentaire est-elle encore possible ?”
- **10h45-11h40** : Table ronde : Défis écologiques, économiques, sociaux : comment accélérer et concrétiser la transition agricole et alimentaire ? Avec :
 - Aurélie Catallo, IDDR
 - Guilhem Soutou, Fondation Daniel et Nina Carasso
 - Jean-Philippe Quérard, FoodBiome/Pour une agriculture du vivant
 - Modération Banque des Territoires (Hugo Menestret)
- **11h40-12h20** : Présentation de l'offre complète Territoires nourriciers par Justine Maytraud, Juliette D'Angelo (Banque des Territoires) et Mathilde Thorel (makesense)

DÉJEUNER

- **12h30-14h** : Buffet déjeunatoire à l'Apogée (3 min à pied) & temps de réseau

APRÈS MIDI : LANCEMENT DE LA COMMUNAUTÉ (réservé aux membres)

- **14h-17h30** : interconnaissance des membres de la communauté, présentation du cadre de la communauté, co-construction collective des premiers éléments de la communauté & ateliers thématiques

Keynote : La transition agricole et alimentaire est-elle encore possible ?



NOÉMIE CALAIS

*Eleveuse de porcs noirs bio, Gers
Autrice de « Plutôt nourrir – L'appel d'une
éleveuse » avec Clément Osé*

Table ronde : « Défis écologiques, économiques, sociaux : comment accélérer et concrétiser la transition agricole et alimentaire ? »

Intervenants:



Aurélie Catallo
*Directrice Agriculture France
Institut du développement
durable et des relations
internationales (IDDRI)*



Guilhem Soutou
*Responsable de
l'investissement à impact
Fondation Daniel et Nina
Carasso*



Jean-Philippe Quérard
*Président de **FoodBiome** et
co-fondateur de **Pour une
Agriculture du Vivant***

Modérateur :



Hugo Menestret
*Responsable
d'Investissement
Banque des Territoires*

Présentation Territoires Nourriciers



JUSTINE MAYTRAUD

*Responsable d'Investissement
Banque des Territoires*



JULIETTE D'ANGELO

*Responsable d'Investissement
Banque des Territoires*



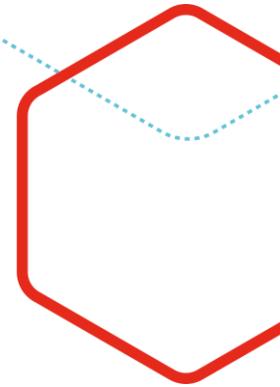
MATHILDE THOREL

*Directrice de l'incubateur
makesense*



TERRITOIRES NOURRICIERS

Cultiver la transition agricole et alimentaire



Lien vers le site web :





L'ACCÉLÉRATEUR

- Un parcours d'accélération dédié aux structures à impact de la transition agricole et alimentaire
- Appui au passage à l'échelle (100k€ CA min.)
- 10 accélérateurs en France
- 9 mois d'accélération

Objectif : c. 10 projets accélérés/an sur 4 ans



LES FINANCEMENTS

- Une offre de financement diversifiée : à partir de 200k€ en prêt subordonné, OCA et equity à partir de 500k€, en pari passu
- De l'ingénierie déployée (étude BP, impact, marché...), pour les projets en vivier & les participations

Objectif : c. 10 à 15 investissements en 2025



LA COMMUNAUTÉ

- Une communauté structurée pour les participations de la Banque des Territoires sur le secteur de la transition agricole et alimentaire et les porteurs de projets accélérés par l'Accélérateur
- Des évènements, des formations, des webinaires

Objectif : c. 50 membres de la communauté d'ici 2028



**TERRITOIRES
NOURRICIERS**

Cultiver la transition agricole et alimentaire



L'ACCÉLÉRATEUR

L'équipe mobilisée pour l'accélération

le kiif consortium

make_sense

lead

RONALPIA

antròpia | **ESSEC**
BUSINESS SCHOOL

Incubateurs régionaux du Kiif



Incubateurs régionaux partenaires



Critères et processus de sélection

- **Structure juridique existante** et forme juridique **éligible à un investissement** (où projet d'évolution compatible) : *SAS/SA, SCIC, SCOP, SARL, association*
- **Impacts** social, environnemental et territorial, avérés
- Activité contribuant à l'un des objectifs de la Banque des territoires en matière de transition agricole et alimentaire
- **CA réalisé > 100K€**
- Collectivité déjà partie prenante (non excluant)
- **Besoin de financement à 18/24 mois > 500K€** et premier financement (en dette ou subvention) déjà obtenu
- **Besoin d'accompagnement avéré et pertinent**

1

Candidature en ligne



2

Un entretien
d'approfondissement
avec la Banque des
Territoires et
l'incubateur référent

3

Un diagnostic et un plan
d'accompagnement
partagé pour 9 mois

L'accompagnement individuel

<p>1 suivi mensuel avec le dirigeant sur les enjeux définis en plan d'accompagnement</p>	<p>1H/mois pendant 9 mois</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Entrepreneur - Incubateur référent
<p>1 suivi mensuel avec un collaborateur sur les enjeux définis en plan d'accompagnement</p>	<p>1H/mois</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Collaborateur - Incubateur référent
<p>Mobilisation d'experts ponctuellement</p>	<p>A la carte</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Entrepreneur - Expert
<p>3 ateliers définis dans le plan d'accompagnement</p> <ul style="list-style-type: none"> - Thème au choix - Format variable selon le thème choisi 	<p>3 à 4 heures</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Entrepreneur ou Responsables - Incubateur référent
<p>3 ateliers d'ancrage territorial</p> <ul style="list-style-type: none"> - Diagnostic territorial - Aide à l'implantation ou la réplique 	<p>2 heures</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Entrepreneur - Incubateur régional

Soit plus de **35 heures de coaching** individuel tout au long de l'accompagnement ainsi que l'accès à des formations "métier" hebdomadaires au sein des incubateur partenaires.



**TERRITOIRES
NOURRICIERS**
Cultiver la transition agricole et alimentaire



LES FINANCEMENTS

Les financements : investissement & ingénierie

Offre d'investissement

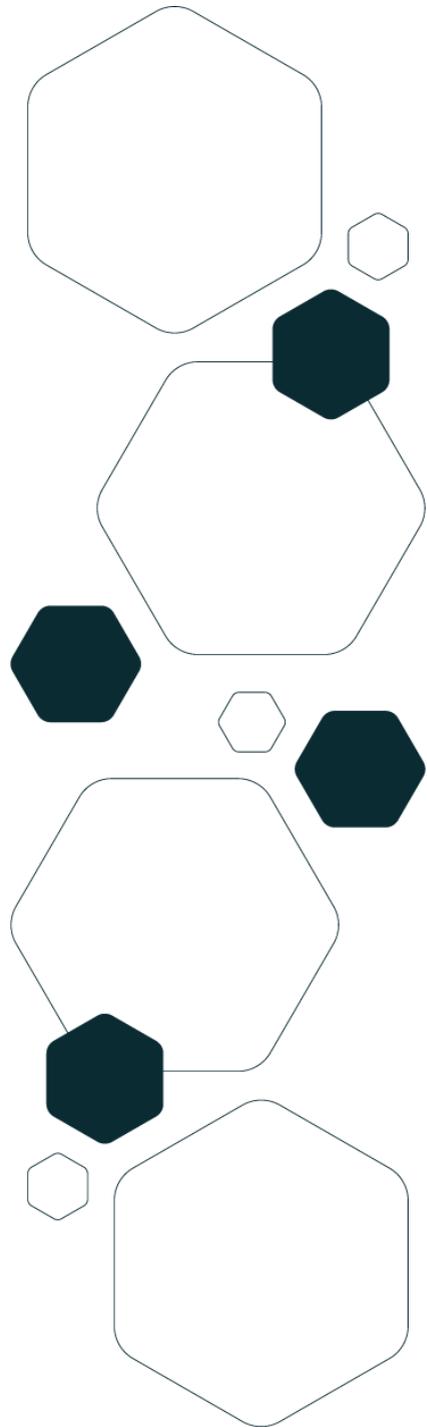


- **Existence d'un modèle économique viable et robuste** (environ 600k€ CA annuel min.)
- **Investissement pari passu** (ticket min. 200k en PS, 500k€ en OC et equity)
- **Projets à fort impact social, territorial et environnemental** sur des thématiques de foncier agricole, transformation, circuits-courts, logistique, restauration collective, revalorisation des déchets, filières intégrées...
- **Projet de développement et changement d'échelle** impliquant le financement d'équipements, du BFR, de recrutements permettant la montée en charge, etc.

Offre d'ingénierie - pré & post investissement



- Conditions d'accès : structure **en vivier ou en portefeuille** rattachée à la doctrine transition agricole et alimentaire, économie circulaire ou inclusion par l'emploi
- Type d'ingénierie proposée (missions de 2 à 20 jours/hommes) :
 - **Aide à la levée de fonds**
 - **BP & Valorisation**
 - **Etudes juridiques, sociales, fiscales**
 - **Etude de marché**
 - **Accompagnement / audit technique**
 - **RH & gouvernance**
 - **Gestion de crise, entreprises en difficulté**
 - **Etude d'impact & suivi**





**TERRITOIRES
NOURRICIERS**

Cultiver la transition agricole et alimentaire



LA COMMUNAUTÉ

Pourquoi une communauté ?

Objectif : Accélérer les acteurs de la Transition Agricole et Alimentaire en...

1. Facilitant les **connexions** et rencontres
2. Renforçant les potentielles **collaborations** (AO, consortiums, complétion de chaîne de valeur...)
3. Renforçant les **compétences et connaissances** des enjeux du secteur (veille juridique, politique, etc.)
4. Contribuant à **structurer l'écosystème** en animant les participations et futures participations de la Banque des Territoires

Comment l'animer ?

1. Des **temps forts** et rencontres comme aujourd'hui
2. Des **masterclass mensuelles** avec des experts techniques, politiques et entrepreneuriaux
3. Une **boucle d'échange** communautaire
4. Du partage de **ressources et contacts** (annuaire) en continu
5. Des **groupes de travail** sur des sujets communs aux membres

A destination de qui ?

Objectif : 50 membres de la communauté ; *la communauté est réservée aux participations de la Banque des Territoires engagées dans la transition agricole et alimentaire.*





Déjeuner-buffet :
12h30-14h

Apogée Austerlitz - 1 Rue David Bowie, 75013 Paris

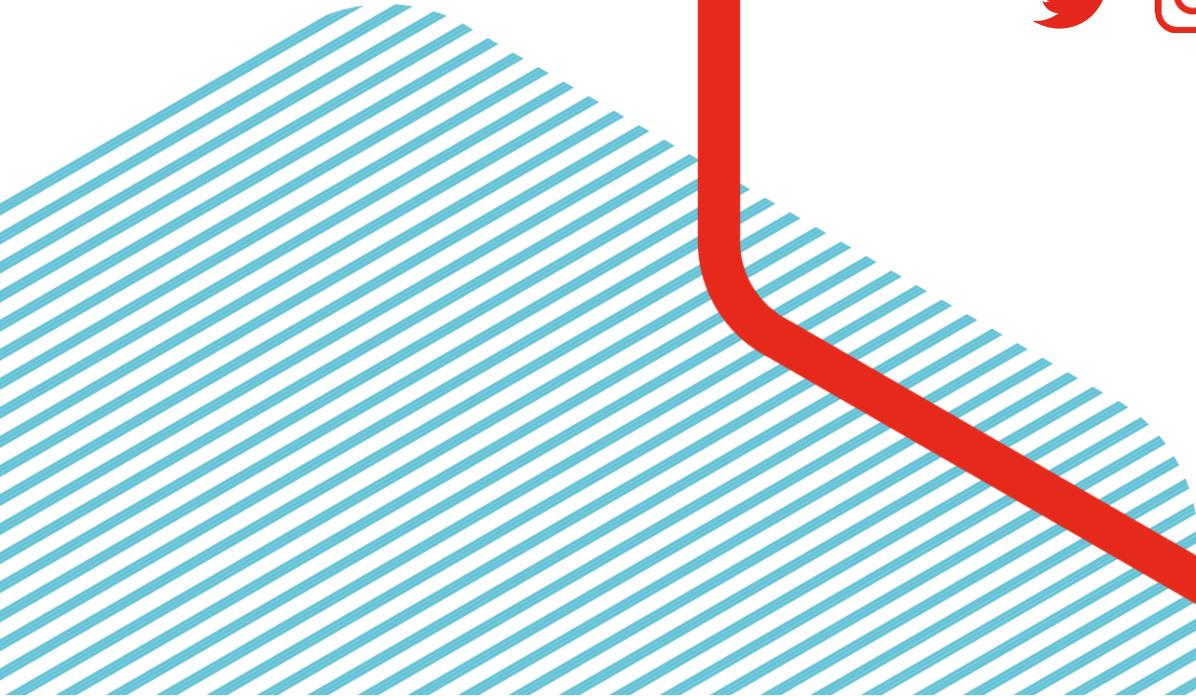
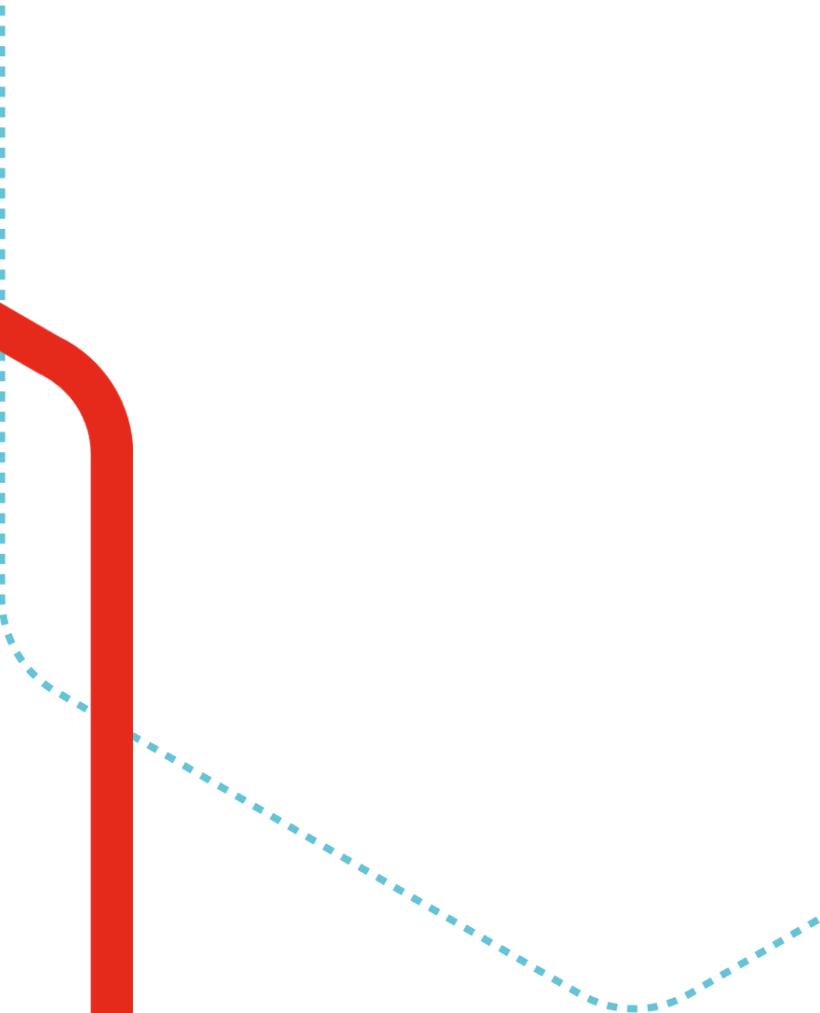
Après-midi : Lancement de la communauté



**TERRITOIRES
NOURRICIERS**

Cultiver la transition agricole et alimentaire

Réservée aux structures financées par la Banque des Territoires



banquedesterritoires.fr



@BanqueDesTerr