

# PAT de la Métropole Rouen Normandie

## PAT de la Métropole Rouen Normandie

Date de la dernière actualisation : 13/03/2025



- › Lauréat de l'appel projet national du PNA en : 2018
- › PAT labellisé par le MAA : Labellisation Niveau 2
- › Date de labellisation : 2024

## Territoire

### Caractéristiques et enjeux du territoire

Normandie

Seine-Maritime

- Protection de la ressource en eau (qualitative, face aux pollutions diffuses)
- Perte de biodiversité -SAU en AB autour de 5% en 2022
- Perte du nombre d'exploitations agricoles et augmentation de la SAU moyenne par exploitation
- Artificialisation des sols
- Age moyen des agriculteurs (50% ont plus de 50 ans) et transmission
- Taux très faible de résilience alimentaire du territoire (déficiente sur certaines catégories de produits : les oeufs, les fruits et les légumes et pommes de terre)
- Besoin de relocalisation de filières durables locales
- Insécurité alimentaire
- Taux de pauvreté et problématiques santé

### Chiffres clés du territoire



### Contexte

497 225 habitants

71 communes

749,80 habitants/km<sup>2</sup>

663,15km<sup>2</sup> de communes

967,85 ha artificialisés

3,89 tonnes de CO<sub>2</sub> d'émissions de gaz à effet de serre par habitant par an



### Caractéristiques socio-économiques

17.2% de taux de pauvreté

10,84% de chômage

20 810€ de revenu médian



### Lutte contre la précarité alimentaire

117 association(s) luttant contre la précarité alimentaire

1,76 associations par 10 km<sup>2</sup>

0,24 associations par 1000 habitants



### Organisation de l'espace agricole

16 310,94 hectares de SAU

24,60% de SAU

dont 4,73% de SAU en bio

dont 1,69% de légumineuses

dont 33,20% de prairies permanentes



### Structures agricoles

263 exploitations

33 exploitations en bio



### Enjeux environnementaux liés à l'agriculture

Taux de produits phytopharmaceutiques **inférieur à 0,01 ug** par litre d'eau

Taux de nitrates **entre 10 mg et 25 mg** par litre d'eau  
**82 773,99m<sup>3</sup>** d'eau utilisés pour l'irrigation

**en hausse de 104,35%** depuis 5 ans

**50,64** de haie/ha de SAU



### Distribution

846 enseignes de distribution

**dont 123** GMS (moyennes et grandes surfaces)



### Transformation

3 704 emplois dans la transformation

**+10,90%** des emplois dans la transformation depuis 5 ans



## Restauration collective

314 restaurants collectifs sur le territoire  
dont 126 restaurants collectifs qui ont fait leur  
télédéclaration sur ma cantine

## Gouvernance

### Porteurs du projet

- › Métropole Rouen Normandie (Intercommunalité)

### Nom de l'instance de décision

COFIL

### Partenaires de l'instance de décision

#### Collectivités territoriales, État

- › Elus Métropole Rouen Normandie
- › SBVCAR
- › DRAAF de Normandie
- › Région Normandie
- › Département Seine-Maritime
- › PNR des Boucles de la Seine Normande
- › SERPN
- › SBV de l'Austreberthe et du Saffimbec

#### Acteurs de la production agricole dont foncier

- › Chambre d'agriculture de Normandie
- › Bio en Normandie
- › CIVAM Allouville
- › Terre de Liens
- › SAFER de Normandie
- › Triticum
- › Agence d'urbanisme de Rouen et des Boucles de Seine et Eure
- › SCIC Ceinture Verte Rouen Normandie

#### Acteurs de la transformation agroalimentaire

› AREA

## **Acteurs de la distribution alimentaire**

› Réseau des AMAP Haut-Normand

## **Acteurs de la santé**

› ARS de Normandie

## **Acteurs du social**

› Le champ des possibles

› ANDES

## **Acteurs environnementaux**

› WWF

› REGAL

## **Partenaires engagés dans la mise en oeuvre du PAT**

### **Collectivités territoriales, État**

› DRAAF Normandie

› Région Normandie

› Département de Seine Maritime

› Agglomération Seine Eure

› PNR des Boucles de la Seine Normande

› Communauté Urbaine Le Havre Seine Métropole

› Communauté de Communes Inter-Caux Vexin

› Communauté de Communes Caux Austreberthe

› Syndicat de Bassins Versants Cailly Aubette Robec

› Département de l'Eure

› Communes de la Métropole engagées dans les axes du PAT

› Communauté de Communes du Roumois Seine

› Agence de l'Eau Seine Normandie

### **Acteurs de la recherche et de l'enseignement**

› Unilasalle

› Naturapôle

### **Acteurs de la production agricole dont foncier**

› Chambre d'Agriculture Régionale de Normandie

› Bio en Normandie

› Réseau des CIVAM Normands

› Terre de Liens

› SAFER de Normandie

› Réseau des AMAP Haut-Normand

› Triticum

› SCIC Ceinture Verte Rouen Normandie

› Agence d'Urbanisme de Rouen et des Boucles de Seine et d'Eure

### **Acteurs de la transformation agroalimentaire**

› OS Race Normande

› AREA

## Acteurs de la restauration collective

› Réseau Mon Restau Responsable

› SIREST Rouen Bois-Guillaume

› Communes du Réseau Agriculture et Alimentation

## Acteurs de la restauration commerciale

› Ville de Rouen (Ville créative de l'UNESCO - catégorie gastronomie et réseau associé)

› Office de Tourisme

› Club des toques

## Acteurs de la distribution alimentaire

› MIN de Rouen

› Alternoo

› ANDES

## Représentants des consommateurs

› Conseil de développement durable de la Métropole

## Acteurs de la santé

› ARS

## Acteurs du social

› Le champ des Possibles

› Manger Demain

## Acteurs environnementaux

› WWF France

› ANBDD

› REGAL

## Autres

› AgriParis Seine

› Ville de Paris- Projet Seine Nourricière (AMI Démonstrateur Territorial Banque des Territoires)

## Les objectifs stratégiques du projet

(axe stratégique = AS ; Axe opérationnel = AO)

*Axes stratégiques 1 et 2 du PAT* : Faire de la **restauration collective publique un modèle** de transition alimentaire (AS1) ;

**Réduire le gaspillage alimentaire** et la production de déchets alimentaires du producteur au consommateur (AS2).

==> matérialisés dans *l'axe opérationnel 3 du PAT* : Accompagner **les acheteurs de la restauration** dans leurs **démarches de qualité (AO3)**.

Cela se traduit actuellement par **4 actions du PAT**. Ces actions d'accompagnement visent prioritairement les communes du territoire, qui ont affiché de bons résultats de progrès. L'accompagnement s'élargit progressivement vers la restauration d'entreprise et les restaurants commerciaux. Par ailleurs, une grande partie des actions du PAT relatives à la lutte contre la précarité alimentaire (de l'AO4) sont liées à la réduction du gaspillage alimentaire (AS2).

Le Conseil métropolitain a validé le plan d'actions du PAT le 17 juin 2024 (voir fiches actions).

Cela correspond à 1 ETP au sein du service agriculture (poste de référente restauration hors domicile) auquel il faut ajouter le travail d'une collègue de la Direction de la maîtrise des déchets (service prévention) et d'une collègue de la Direction de

l'accompagnement des changements de la transition écologique de la Métropole.

Ces thématiques sont travaillées principalement à l'échelle de la Métropole et progressivement à l'échelle des EPCI limitrophes dans le cadre de la Commission des Territoires du PAT ainsi que d'AgriParis Seine et du projet Seine Nourricière, également dans le cadre de réseaux nationaux comme le REGAL.

Les livrables principalement attendus pour les 5 prochaines années sont le bilan de l'animation et de la structuration du réseau agriculture et alimentation.

**Axes stratégiques 3 et 4 du PAT : Progresser vers une agriculture performante durable et de proximité (AS3) ; Développer, valoriser et protéger les espaces nourriciers (AS4).**

==> matérialisés dans *l'axe opérationnel 1* du PAT : **Accompagner l'installation, la transmission et l'adoption de pratiques agroécologiques durables (AO1).**

Cela se traduit actuellement par **5 actions** du PAT. Ces actions visent majoritairement l'installation sur le territoire. L'une de ces 5 actions est seulement en démarrage de réflexion (voir fiches actions).

Le conseil métropolitain a validé le plan d'action du PAT le 17 juin 2024.

Cela correspond à 1 ETP au sein du service agriculture (poste de référente au foncier agricole) auquel il faut ajouter le travail de collègues de la Direction du grand cycle de l'eau et les directions relatives au foncier et à l'urbanisme métropolitains.

Ces thématiques sont travaillées principalement à l'échelle de la Métropole. Elles ont vocation à être développées dans le cadre d'AgriParis Seine et du projet Seine Nourricière.

Le livrable principal attendu pour les 5 prochaines années est la stratégie foncière agricole (de l'Observatoire).

**Axes stratégiques 5 et 6 : Réduire l'insécurité alimentaire (AS5) ; Développer l'information et la formation sur les liens entre alimentation, santé, environnement et accès aux produits locaux (AS6).**

==> matérialisés dans *l'axe opérationnel 4* du PAT : **Soutenir les plus vulnérables et accroître l'accessibilité à une alimentation de qualité locale pour toute la population (AO4).**

Cela se traduit actuellement par **12 actions** du PAT. Ces actions visent majoritairement la facilitation de l'accès et l'accompagnement des publics en précarité vers une alimentation saine et durable (par des pratiques de jardinage/auto-production, de préparation de repas, etc.), et plus largement la sensibilisation du grand public sur ces thématiques et le soutien aux initiatives d'acteurs économiques dans ce sens (voir fiches actions).

Le conseil métropolitain a validé le plan d'action du PAT le 17 juin 2024.

Cela correspond à 4 ETP au sein de la Direction de l'accompagnement des changements de la transition écologique de la Métropole, auxquels il faut ajouter le travail de la chargée de PAT et d'une collègue au sein de la Direction Solidarité.

Ces thématiques sont travaillées principalement à l'échelle de la Métropole, en coordination avec

le département de Seine Maritime et les services déconcentrés de l'État.

Les livrables principaux attendus pour les 5 prochaines années sont un diagnostic et des expérimentations de dispositifs d'accompagnement des publics fragiles économiquement à l'alimentation saine et durable ; des bilans d'actions (Animer le réseau des structures sociales ; AAP Métropole Nourricière depuis 2021 ; Expérimentation Bien manger pour mon bébé...)

*Axes stratégiques 7 et 8 : Structurer les filières alimentaires répondant aux attentes des habitants (production et transformation) (AS7) ; développer les outils logistiques liés au développement des circuits courts de proximité (AS8).*

==> matérialisés dans *l'axe opérationnel 2* du PAT : Favoriser la structuration et la promotion des filières agroalimentaires de proximité et de qualité (AO2).

Cela se traduit actuellement par **3 actions du PAT**. Ces actions d'appui à la structuration et au développement de filières durables du territoire (notamment des productions déficitaires vis-à-vis des besoins de consommation), qui ont affiché de bons résultats de progrès (voir fiches actions).

Le conseil métropolitain a validé le plan d'action du PAT le 17 juin 2024.

Cela correspond à 1 ETP au sein du service agriculture (poste chargée de PAT).

Ces thématiques sont travaillées principalement à l'échelle interterritoriale des EPCI limitrophes (conventions bilatérales, Commission des Territoires du PAT) ainsi que d'AgriParis Seine et du projet Seine Nourricière.

Les livrables principalement attendus pour les 5 prochaines années sont : la plateforme web d'AgriParis Seine ; les rendus des études et de la préfiguration d'actions dans les projets de démonstrateurs territoriaux Seine Nourricière et Volver.

*Axe stratégique 9 : Animer la stratégie alimentaire du territoire (AS9).*

Cela se traduit actuellement par **3 actions du PAT**. Ces actions visent directement l'animation du PAT (incluant les outils de communication et événements) et sa gouvernance. Cela comprend les outils relatifs au suivi de la stratégie du PAT, telle que la cartographie dynamique de la transition agricole et alimentaire (voir fiches actions).

Le conseil métropolitain a validé le plan d'action du PAT le 17 juin 2024.

Cela correspond à 1 ETP au sein du service agriculture (poste chargée de PAT).

Cette thématique est travaillée principalement à l'échelle métropolitaine territoriale mais aussi interterritoriale des EPCI limitrophes ou de l'axe Seine (conventions bilatérales, Commission des Territoires du PAT, AgriParis Seine...)

Les livrables principalement attendus pour les 5 prochaines années sont : des documents de communication sur le PAT (vidéos et communication de l'évènement BtoB du 27 novembre 2024, lettre d'information du PAT, rapport annuel des actions du PAT...)

## Les principales actions du PAT par axes thématiques

	Type d'action	Actions phares	Avancement
 Économie alimentaire	Maintien et développement de l'agriculture durable dans le périmètre	Piloter et coordonner la cellule d'animation foncière	Action en cours
	Maintien et développement de l'agriculture urbaine	Accompagner le développement de l'agriculture urbaine	Action en cours
	Maintien et développement des circuits de proximité	Créer une SCIC Ceinture verte pour l'installation maraîchère	Action en cours
	Maintien et développement des circuits de proximité	Réformer et piloter le nouveau dispositif d'aide agricole de la Métropole	Action en cours
	Maintien et développement des circuits de proximité	Développer un ou des espaces test agricoles	Action en cours
	Maintien et développement des circuits de proximité	Développer de nouvelles solutions logistiques en faveur des circuits courts alimentaires	Action programmée
	Organisation des filières	Structurer et développer la filière légumes	Action en cours
	Organisation des filières	Structurer et développer la filière locale de céréales paysannes	Action en cours
	Organisation des filières	Structurer les filières durables du bassin de la Seine au sein de la coopération territoriale AgriParis Seine	Action en cours
	Organisation des filières	Structurer et développer la filière locale de volailles	Action en cours
Organisation des filières	Structurer et développer les filières bovines à l'herbe labellisées de Normandie	Action programmée	
	Type d'action	Actions phares	Avancement
 Culturel et gastronomie	Actions de promotion des produits durables et locaux et du patrimoine gastronomique auprès des consommateurs	Redynamiser le marché de producteurs biologiques du territoire	Action en cours
	Valorisation des produits durables et locaux auprès des structures d'accueil du tourisme, restaurateurs et métiers de bouche	Accompagner la restauration hors domicile dans une démarche durable et locale (en lien avec Rouen ville créative de l'UNESCO - Gastronomie)	Action en cours

	Type d'action	Actions phares	Avancement
 Éducation alimentaire	Actions d'éducation alimentaire à destination de la jeunesse	Accompagner à la sensibilisation, la formation et la réalisation de jardins dans les établissements scolaires de 1er degré	Action en cours
	Actions d'éducation alimentaire à destination de la jeunesse	Animer le réseau des communes et soutenir leurs initiatives en faveur d'une restauration collective durable (mise en œuvre des lois EGALIM, AGECE, Climat et Résilience)	Action en cours
	Actions d'éducation alimentaire à destination des familles (Grand public - tous consommateurs)	Animer la ferme pédagogique du Parc Naturel Urbain des Bruyères	Action en cours
	Actions d'éducation alimentaire à destination des familles (Grand public - tous consommateurs)	Développer un programme d'animation citoyenne sur la transition agricole et alimentaire	Action en cours
	Formation et sensibilisation des acteurs professionnels et élus aux enjeux de l'alimentation durable	Animer le réseau des structures sociales sur le thème de l'alimentation	Action en cours

	Type d'action	Actions phares	Avancement
 Nutrition et santé	Santé environnementale : promotion de modes de cultures durables (bio, paysanne, raisonnée, sans pesticides etc)	Accompagner les femmes enceintes dans leur nutrition et santé	Action en cours

	Type d'action	Actions phares	Avancement
 Justice sociale	Actions d'accessibilité sociale	Accompagnement des publics en situation de fragilité économique, à une alimentation saine et durable	Action en cours
	Actions d'accessibilité sociale	Développer des AMAP sociales sur le territoire	Action en cours
	Actions d'accessibilité sociale	Développer le glanage agricole en faveur des structures d'aide alimentaire	Action en cours
	Actions d'accessibilité sociale	Développer des disco-soupes auprès des publics en précarité	Action en cours
	Actions d'accessibilité sociale	Estimation des coûts complets et des recettes en restauration collective scolaire - expérimentation	Action en cours

	Type d'action	Actions phares	Avancement
 Environnement	Actions de protection des ressources naturelles (dont eau et biodiversité)	Programme de recherche pour la réduction des pesticides dans les pratiques agricoles	Action programmée
	Actions de protection des ressources naturelles (dont eau et biodiversité)	Paiements pour Services Environnementaux (PSE) pour la protection de la ressource en Eau et la biodiversité	Action en cours
	Actions de protection des ressources naturelles (dont eau et biodiversité)	Soutenir le développement de filières agricoles locales protégeant la ressource en eau, l'air, la biodiversité et alimentant la population locale dans le cadre du projet Seine Nourricière	Action en cours
	Autres actions environnementales	Accompagner les projets et événements communaux autour de la transition écologique	Action en cours
	Autres actions visant la résilience alimentaire	Accompagner les projets de jardins partagés et d'espaces nourriciers	Action en cours
	Diminution du gaspillage alimentaire, réduction et recyclage des déchets, collecte sélective des biodéchets	Développer la labellisation « éco-défi » axée sur la réduction du gaspillage alimentaire des commerçants artisans	Action en cours

	Type d'action	Actions phares	Avancement
 Restauration collective	Respect de la Loi Egalim : augmentation de l'approvisionnement en produits "durables" et de qualité	Animer le réseau des communes et soutenir leurs initiatives en faveur d'une restauration collective durable (mise en œuvre des lois EGALIM, AGEC, Climat et Résilience)	Action en cours
	Respect de la Loi Egalim : augmentation de l'approvisionnement en produits "durables" et de qualité	Promouvoir le bio local en restauration collective	Action en cours
	Suppression des contenants et ustensiles en plastique	Animer le réseau des communes et soutenir leurs initiatives en faveur d'une restauration collective durable (mise en œuvre des lois EGALIM, AGEC, Climat et Résilience)	Action en cours

## Évaluation

### Méthode(s) d'évaluation utilisée(s)

› Autre (champ libre)

Inspiration de plusieurs méthodes d'évaluation (auto-évaluation environnementale CEREMA et Les Greniers d'abondance) pour construire une méthode propre à la Métropole (objectifs 2023 et 2026, indicateurs de moyens et résultats par action). Nous avons défini de manière collective et concertée des indicateurs via le Comité des Partenaires (acteurs du territoire et services métropolitains). Le procédé d'évaluation sera mené en 2026 à la fin du mandat en incluant le Comité des Partenaires et le COPIL du PAT ainsi que le CETSE de la Métropole. L'outil Act21 déployé à l'échelle de la Métropole sera utilisé pour effectuer le suivi de l'application des politiques publiques de la collectivité.

## Coopération

### Coopération inter-PAT

Oui

- Commission de Territoires du PAT : il s'agit d'un des organes de gouvernance du PAT. Elle a pour rôle d'organiser les échanges entre les territoires et de définir les axes de coopérations territoriales. La Commission de Territoires se compose d'un élu et d'un technicien associé, porteurs de PAT ou de démarches en faveur de la relocalisation alimentaire et des changements de pratiques agricoles, de territoires environnants. A ce jour, elle se compose de 14 collectivités : Communauté de Communes de Londinières, Communauté de Communes Bray-Eawy, Communauté de Communes des Quatre Rivières, Communauté d'agglomération Caux Seine Agglo, Communauté de Communes Yvetot Normandie, Communauté de Communes Inter-Caux-Vexin,

Communauté de Communes Lyons-Andelle, Communauté d'Agglomération Seine Normandie Agglomération, Communauté d'Agglomération Seine-Eure, Communauté de Communes Roumois Seine, Communauté de Communes Pont-Audemer / Val-de-Risle, Département de la Seine-Maritime, Département de l'Eure, Région Normandie. Elle se réunit une fois par an en présentiel et une fois par an en distanciel. Les sujets de mutualisation en restauration collective ainsi que de structuration de filières sont notamment ciblés.

- Le Pôle Métropolitain Rouen-Seine Eure : la Métropole Rouen Normandie et l'Agglo Seine Eure y coopèrent sur plusieurs thématiques dont leur PAT respectif. L'action 2.1 de l'axe opérationnel 2 du PAT a été réalisée dans ce cadre.

- La Convention d'entente bilatérale avec la Communauté de Communes Caux Austreberthe : la Métropole Rouen Normandie et la Communauté de Communes Caux Austreberthe y coopèrent sur plusieurs thématiques dont leur PAT respectif, en vue du développement de filières respectueuses des ressources dont de l'eau.

- Coopération de la Métropole Rouen Normandie et la Communauté de Communes Roumois Seine : un travail a été entamé autour de leur PAT respectif (restauration collective, AgriParis Seine...)

- Conventions de partenariat avec la Communauté Urbaine Le Havre Seine Métropole et le PNR des Boucles de la Seine Normande : démarche (scénario) Afterres 2050 en Seine Normande (2020, avec les partenaires locaux et Solagro) ; coopération France-Québec (depuis 2022, avec des collectivités/organismes publics québécois).

## Coopération interterritoriale

Oui

- Entente Axe Seine : qui réunit un ensemble de 16 membres EPCI tout au long de la Seine (depuis le Havre jusqu'à Paris) afin de coopérer sur plusieurs thématiques, dont l'agriculture et l'alimentation.

- AgriParis Seine : association de coopération territoriale créée en juillet 2023, réunissant 7 membres fondateurs, et ayant pour mission la structuration de filières alimentaires durables dans le bassin de la Seine (et à destination principalement de la restauration collective).

## PAT membre des réseaux

› Réseau Normand des PAT

› Réseau PAT 76

## Moyens financiers et humains

### Dispositifs financiers mobilisés

› Le Programme National pour l'Alimentation (PNA) et ses déclinaisons régionales

› Plan de relance

## Moyens humains

4 ETP

## Coopération interterritoriale

### Contact

Olivia Rouziere beaulieu

07 64 61 79 88

olivia.rouziere-beaulieu@metropole-rouen-normandie.fr

chargée de mission PAT

108, Allée François Mitterand

76006 Rouen

## Détail des sources

[Vous souhaitez comprendre le mode de calcul des données ? Consultez le vade mecum des indicateurs.](#)