



Rn PAT

Réseau national
des Projets Alimentaires Territoriaux



**Rendez-vous d'hiver du RnPAT « Les PAT et le Plan de relance : un an après »
- 4 février 2022**



Ouverture

Animation de la journée par **Isabelle Bize**, Intervista

- **Laurent Duval**, co-président de Terres en villes, vice-président de Lorient Agglomération, maire de Languidic

- **François Baupère**, membre du bureau de Chambres Agriculture France, vice-président de la commission nationale Territoires, président de la Chambre Régionale Pays de la Loire (en visio)



Rn PAT

Réseau national
des Projets Alimentaires Territoriaux



***Le RnPAT : travaux récents
et ambitions à venir***

L'objectif global du RnPAT

Le RnPAT (Saison 2) a pour objectif de généraliser la **co-construction**, la **mise en œuvre** partagée et **l'évaluation** des projets alimentaires territoriaux et de leur dispositif en élargissant **la mise en réseau** des parties prenantes.

Les objectifs opérationnels

Axe 1 – **Sensibiliser** tous les acteurs aux enjeux de l'alimentation durable et des projets alimentaires territoriaux pour élargir le cercle des parties prenantes et consolider le réseau.

Axe 2 – **Observer et caractériser** les PAT par la construction d'un observatoire (OnPAT).

Axe 3 - **Accompagner** les acteurs dans l'élaboration et la mise en œuvre de leurs PAT.

Axe 4 – **Innover** dans les champs stratégiques des PAT.

Axe 5 – **Contribuer à la cohérence de la politique alimentaire** aux différentes échelles et entre territoires.

Un réseau ouvert à l'ensemble des parties prenantes

Le RnPAT compte aujourd'hui **157 membres** (19 nouvelles adhésions validées au 24 novembre 2021), répartis en 4 mondes : **Etat et Collectivités** (96), **acteurs économiques** (36), **acteurs de la société civile** (13), **acteurs de la recherche et de l'enseignement** (12)

The infographic displays the following members categorized by sector:

- Etat & Collectivités (96 members):** REDON, Parcs naturels régionaux de France, ADEME, GARD 3.0 Département, AdCF, SAINT-ÉTIENNE la métropole, Vendée Cœur Océan, Hautes Terres Communauté, Parc naturel régional du Luberon, SiCoval, Le Sud-Est toulousain, Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme, ANPP, SYNDICAT MIXTE du PAYS VENDÔMOIS, Terres en villes.
- Monde économique (36 members):** Interfel, Fédération des Marchés de Gros de France, aGRICULTURES & TERRITOIRES CHAMBRES D'AGRICULTURE, FADEAR Réseau de l'Agriculture Paysanne, RENETA, Cnr, LA COOPÉRATION AGRICOLE, Association Réseau des Écoles et des Jeunes.
- Recherche Enseignement (12 members):** Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie, Université Grenoble Alpes, Université de Nantes, Université Lumière Lyon 2, Université Paris Ovest Nanterre La Défense, VetAgro Sup, SupAgro, cirad, Soluterre.
- Société Civile (13 members):** CIVAM Campagnes Vivantes, Coordination nationale des Conseils de Développement, Fondation pour la Nature et l'Homme, vivacités Île-de-France, UNION NATIONALE, CPIE.

Un réseau ouvert à l'ensemble des parties prenantes

- Une ouverture synonyme **d'hybridation et d'innovation.**
- Une ouverture à **l'ensemble des acteurs de l'alimentation.**
- Se retrouver autour du dispositif **pour se situer, prendre de la hauteur** et « sortir la tête du guidon ».
- La nécessité de poser **les termes du débat**, les conditions du dialogue.

=> Forum annuel mai 2022 : approfondir les controverses et les mettre au débat, connecter les autres projets MCDR à l'alimentation.



Novembre 2021

Analyse comparative de plaidoyers en faveur de l'alimentation

1-Contexte, objet de la note et méthode utilisée

Cette note a pour objet de donner une vue d'ensemble des principaux plaidoyers en faveur de l'alimentation. Elle s'inscrit dans le cadre des travaux du Réseau national des PAT (RnPAT) et plus particulièrement dans l'axe 1 « Sensibiliser tous les acteurs aux enjeux de l'alimentation durable et des projets alimentaires territoriaux (PAT) pour élargir le cercle des parties prenantes et consolider le réseau ».

Elle propose une grille de lecture comparative afin de rendre compte de la diversité des plaidoyers existants (en termes d'auteurs, d'approches et de nature des recommandations), d'informer toute parties prenantes de PAT des positions et argumentaires développés par ces différentes catégories d'acteurs et enfin de poser les bases des conditions d'un rapprochement entre ces catégories d'acteurs et leurs approches. Il est déjà prévu que cette note fasse l'objet d'un approfondissement par un repérage plus exhaustif des plaidoyers et un traitement approfondi des controverses qui en ressortent.

Quinze plaidoyers ont été collectés et sont repris dans le tableau ci-dessous, classés selon un ordre chronologique remontant jusque 2014. Cette liste ne prétend aucunement à l'exhaustivité, elle est à prendre comme un échantillon suffisamment large pour appréhender la diversité des discours.

Une grille d'analyse commune constituée de six critères a ensuite été appliquée à chacun de ces plaidoyers. Les critères sont les suivants :

- L'entrée thématique privilégiée du plaidoyer
- Le degré d'opérationnalité
- Le degré de remise en cause du modèle sociétal don/ou agricole
- La référence explicite au PAT
- L'échelle géographique d'analyse et d'intervention privilégiée
- Les modalités d'élaboration du plaidoyer utilisés pour assurer l'égalité des propos.

Les quinze plaidoyers analysés sont les suivants :

Un réseau qui objective par l'observation, la caractérisation et l'évaluation : l'Observatoire national des PAT (OnPAT)

Les 4 composantes de l'OnPAT

- **La banque des PAT** : un recensement à l'échelle nationale des PAT, un premier niveau d'information.
- **Le PATnorama** : des analyses approfondies sur un échantillon, un second niveau d'information (entretiens).
- **EvalPAT** : une évaluation du dispositif et de ses effets.
- **En direct de la recherche** : le liens vers les chercheurs et leurs travaux.



Observatoire de Meudon - JC Benoist

Un réseau qui accompagne les acteurs de PAT dans l'élaboration et la mise en œuvre du dispositif

Expérimentation d'une **coopération renforcée entre Réseaux régionaux et RnPAT** : « Accompagnement des porteurs PAT par les RR » (mars 2021), « Articulier les échelles » (juin 2021). => « Structuration et relations RRPAT-RnPAT » (mars 2022).

Une banque des ressources en ligne (près de 100 références).

=> collecte et mise à disposition in itinere

 Découvrir le dispositif PAT Que dit la loi ? Qu'est-ce que le dispositif de reconnaissance ? Les politiques publiques en lien avec l'alimentation Quelles dynamiques à l'échelle nationale ?	 Élaborer un PAT S'acculturer Organiser la maîtrise d'ouvrage Construire la gouvernance Réaliser le diagnostic agricole et alimentaire Co-construire la stratégie alimentaire Formuler la stratégie et le programme d'actions Déployer son PAT par thématique	 Déployer un PAT par champ thématique Économie alimentaire Culturel et gastronomie Nutrition et santé Accessibilité sociale Environnement Aménagement et urbanisme
 S'inspirer Économie alimentaire Culturel et gastronomie Nutrition et santé	 Innovier Accéder directement aux outils	 Financer un PAT Les sources de financement Les appels à projets en cours



Le réseau régional des PAT en Grand Est

Le Réseau régional des Projets alimentaires territoriaux en Grand Est (La main à la PAT - LMAP) existe depuis 2018. Il s'adresse aux différents porteurs de PAT (EPCI, PETR, Parcs naturels régionaux...) pour leur transmettre la documentation et créer les échanges qui favorisent le développement de leurs projets.

La main à la PAT est en cours d'intégration en 2020 dans le réseau PARTAAGE* : réseau régional de transition alimentaire qui rassemble les acteurs régionaux (DRAAF, ADEME, DREAL, Conseil Régional, Chambre Régionale d'Agriculture, ARS etc) et les acteurs des filières et enjeux associés (acteurs économiques, associatifs etc).

Le réseau PARTAAGE est animé par l'association Citoyens & Territoires Grand Est et les sous-thématiques (PAT, lutte contre le gaspillage, restauration collective...) seront animées par des acteurs spécifiques. L'association est



Une formation expérimentée en 2020. => module de formation complémentaire sur l'évaluation des PAT.

Un réseau qui repère et suscite l'innovation



PATLab **Modèles économiques des PAT** : la planification alimentaire (juin 2019), la justice alimentaire-septembre (2020), les modèles économiques dans les PAT (juin 2021).

=> Capitaliser pour alimenter les prochains événements.

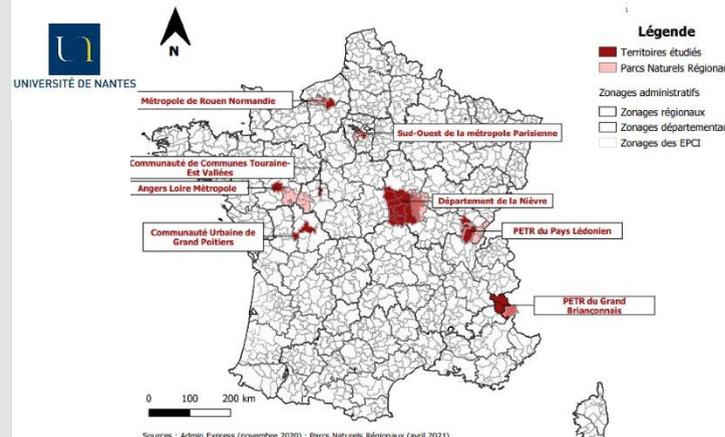
Pratiques **innovantes** et **inspirantes** développées dans le cadre d'un PAT (méthodes de déploiement ou innovation thématique). => Disséminer auprès des territoires.

L'intégration de la **dimension environnementale** dans les PAT. => Croiser PAT et politiques environnementales.

Dimension environnementale dans les PAT – RnPAT O. Marcadet 2021



Repérage d'innovation – RnPAT C. Midenà 2021





Rn PAT

Réseau national
des Projets Alimentaires Territoriaux

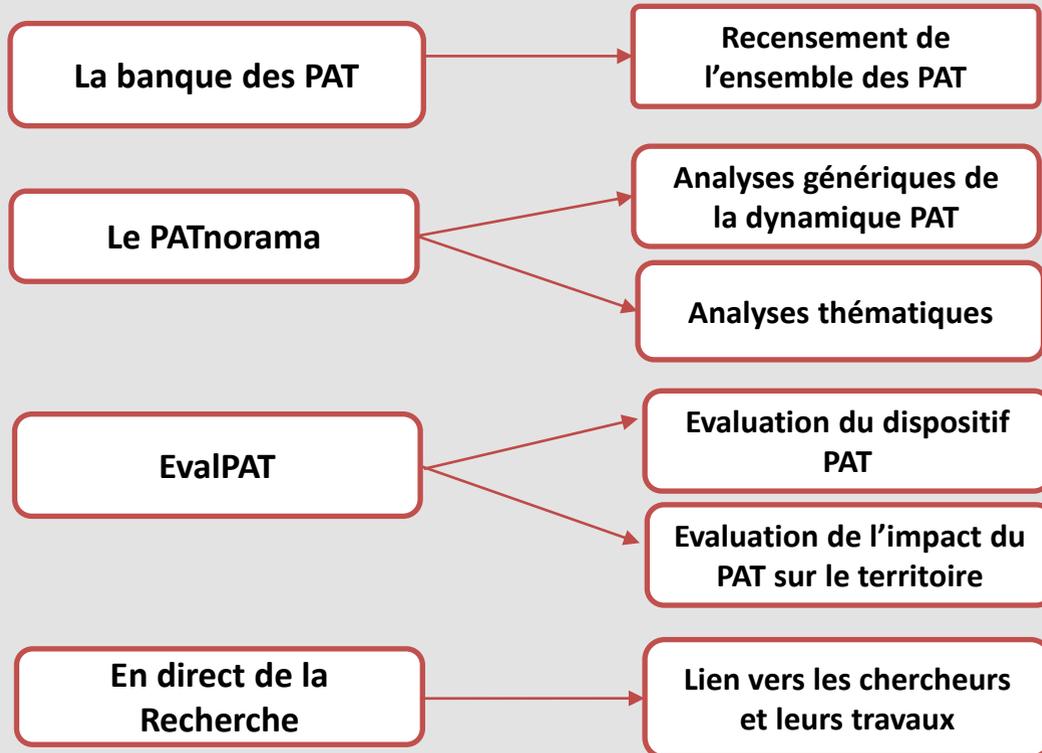


Les derniers enseignements de l'Observatoire national des PAT (OnPAT)



La structure de l'OnPAT

« Observer, caractériser et évaluer les PAT »



- Un **Comité Technique et Scientifique (CTS)** : groupe d'experts qui aide à l'arbitrage sur des questions méthodologiques, critique les analyses, émet des points de vigilance.
- Un **vademecum** : document cadre qui formalise l'organisation de l'observatoire et détaille la nature des données traitées.

Au total, **170 variables** sont traitées entre Banque des PAT et PATnorama.



Rn PAT

Réseau national
des Projets Alimentaires Territoriaux



1) Les données, outils et livrables de l'observatoire



Pile de romans français. V. Gogh

La banque des PAT

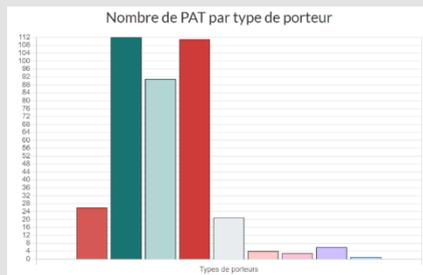
Pour compléter la
fiche de votre PAT :
info@rnpat.fr

Objectif: Un état des lieux le plus exhaustif possible des PAT déployés sur le territoire national.

Données

- Recensement des PAT labellisés par le MAA et des PAT non labellisés mais identifiés par l'OnPAT.
- Informations « simples » sur les projets et leurs porteurs qui permettent de faire des requêtes par filtres.

Outils et livrables



Outil de visualisation statistique
Filtres : Nb PAT par porteur, classes de communes, classe habitants, signe distinctif, reconnaissance MAA, région/département.



Outil de visualisation spatiale

**Une fiche PAT
autogénérée :**
territoire, enjeux,
orientations
stratégiques,
avancement,
partenaires, signes
distinctifs, contact

PAT du Pays Lédonien

POUR EN SAVOIR plus d'informations contactez ou rendez vous au Pays Lédonien

TERRITOIRE - Bourgogne-Franche-Comté - 39 Jura - 183 communes - 4 Intercommunalités - 8800 habitants	CONTACT - Christel Pélissier-Francaud - Directeur - Avenue du 44ème R 30000 Lons-le-Saunier - pefc@ccj@pays-ledonien.fr - 0302 764000
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

PRINCIPAUX ENJEUX DU TERRITOIRE
Espace rural riche. Localité au sud-ouest de département du Jura. Le Pays Lédonien s'agit d'un territoire rural de montagne. Le territoire comprend une grande diversité de paysages : bocaux, champs, forêts, collines, prairies, parcs de Jura avec ses forêts, lacs, rivières, montagnes et vallées de montagne. La géographie géographique du territoire est tournée vers la plaine de la vallée de la Saône. Le territoire du SCOT présente une grande diversité de paysages, de forêts, de montagnes, de vallées de montagne, même si l'industrie demeure une activité importante (20% des emplois). L'activité économique repose sur la forêt, l'agriculture, le tourisme. Les emplois sont fortement concentrés sur l'axe d'axe. Le territoire du SCOT est à la fois un territoire rural riche et un territoire rural pauvre. Les infrastructures sont à améliorer.

ETATS D'AVANCEMENT DU PROJET

- Non renseigné

ORIENTATIONS STRATÉGIQUES DU PAT

- Le Pat Appartenance (ils se retrouvent autour de deux axes)
- Un Pat qui sert à travailler sur l'impact territorial des filières (à production, transformation, distribution) sur tout segment, lutte contre le gaspillage)

Le PATnorama

Objectif : Une observation et des analyses approfondies de la dynamique PAT.

Données

- **Un échantillon**, au départ de 71 PAT, recadré à une 53 PAT pour correspondre à la distribution nationale par région, type de territoire et type de porteur.
- **Un corpus** constitué d'entretiens menés auprès des porteurs de PAT (2/3 depuis 2018), l'étude des documents produits par le maître d'ouvrage du PAT, travaux de recherche.

Une typologie

Fondée sur le **croisement** entre :

- **la transversalité du PAT** (les secteurs d'action et leurs articulations)
- **sa contribution annoncée à la transition**

➤ Les PAT **agri-alimentaires**

- générique
- de transition

➤ Les PAT **systemiques**

- générique
- de transition

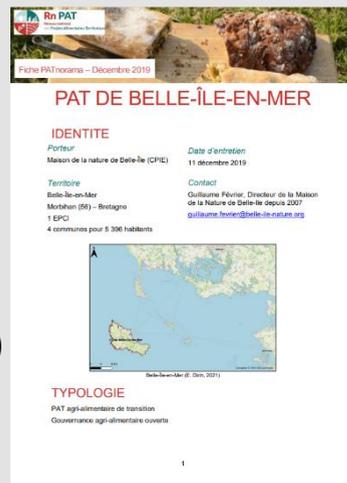


Le PATnorama

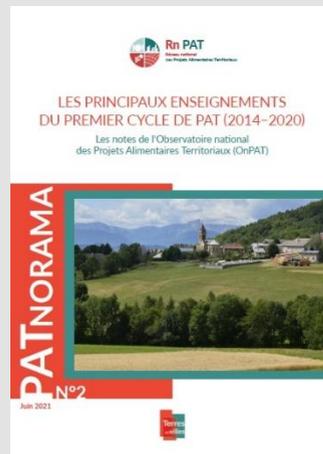
Outils et livrables

➤ La fiche PATnorama

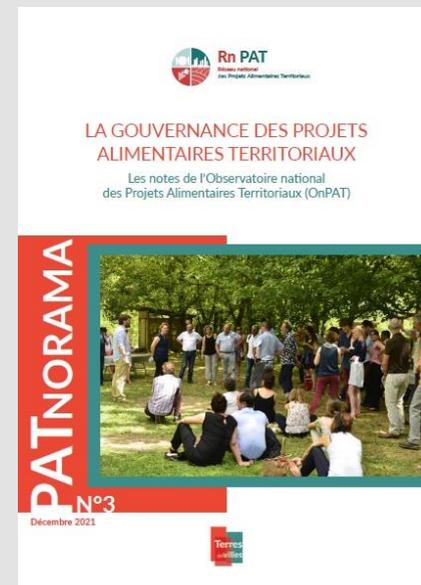
- Contexte territorial
- Historique (actions publiques avant le PAT, émergence du PAT)
- Gouvernance du PAT (élaboration et mise en œuvre)
- Orientations et le programme d'actions
- Lien avec d'autres dispositifs de pol. publique et coopération territoriale
- Freins et leviers



➤ Les notes PATnorama



Des analyses génériques (PATnorama 1 et 2)



Et thématiques : PATnorama 3 sur la gouvernance des PAT

Analyse comparative de la gouvernance de 8 PAT centrée sur l'implication de la société civile et des acteurs économiques intermédiaires.

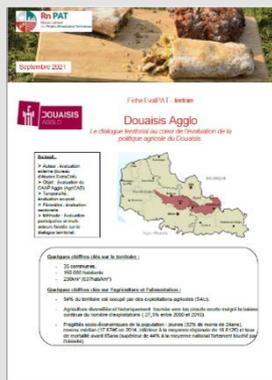
EvalPAT

Objectif : Défricher la question de l'évaluation du PAT, avec un double entrée : l'évaluation du dispositif PAT et l'évaluation des impacts du PAT sur les territoires.

Données

- Les résultats d'ateliers réunissant porteurs de PAT et chercheurs qui ont permis de mieux poser les termes du sujet.
- Une veille sur les méthodes d'évaluation ainsi que sur les pratiques des territoires.

Outils et livrables



Des fiches territoires



Des fiches méthodes



- Les CR des ateliers**
- Une typologie des démarches évaluatives (CR EvalPAT 2)
 - Des points de vigilance (CR EvalPAT 3)

EvalPAT

Les travaux à venir

- Poursuite des travaux engagés : veille sur les initiatives en matière d'évaluation et capitalisation via fiches territoires et fiches méthodologie.
- **EvalPAT 4 : un forum ouvert à tous les membres du RnPAT (mars 2022).**
 - L'analyse et la mise au débat de nouvelles expériences de démarches évaluatives,
 - Approfondissement des points de vigilance sur les méthodes évaluatives et identification des besoins.
- Rédaction du livrable final.

En direct de la recherche

Objectif : Mise à disposition d'informations liées à la recherche en lien avec les PAT.

Outils :

- Liste les recherches dédiées aux Projets Alimentaires Territoriaux et autres stratégies alimentaires territoriales.

- Liste les chercheurs travaillant dans le cadre de ces recherches (fiches chercheurs).

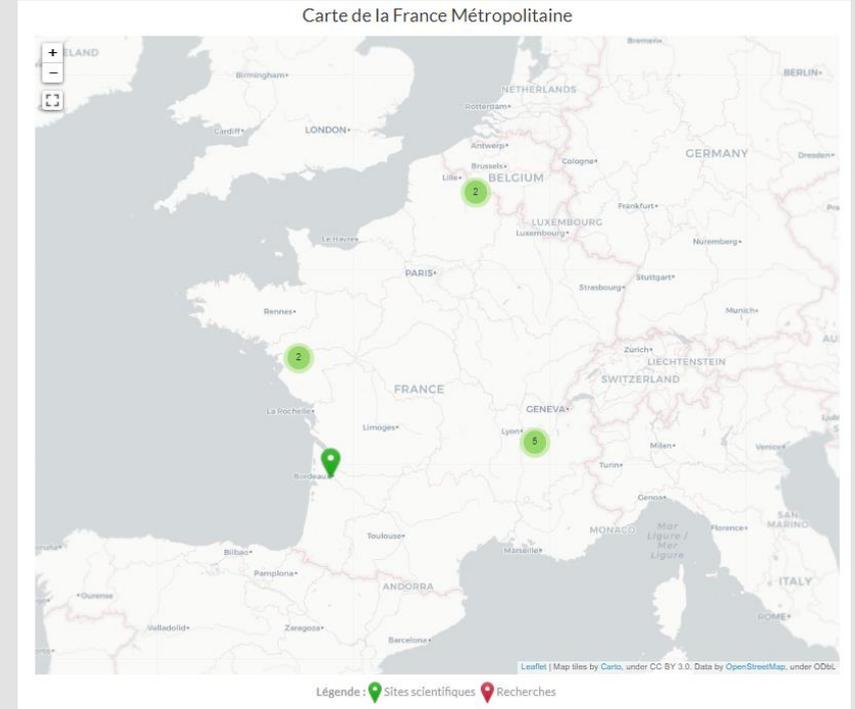


**FICHE CHERCHEUR
CAROLINE BRAND**



MES COORDONNEES
Caroline Brand
Géographe à l'INRAE Lyon et l'UR Université Lyon 2 - UMR : UR EA 3728 (exon 2, INRAE)
Membre du PATAT
E-mail: caroline.brand@inrae.fr
Adresse professionnelle: 17 rue Jean Belin, 69622 ST JEAN EN JARDIN CEDEX 07
Site Web: www.inrae.fr
Site de contact: caroline.brand@inrae.fr
Site de contact: caroline.brand@univ-lyon2.fr
Site de contact: caroline.brand@univ-lyon2.fr

MES PRINCIPAUX DOMAINES DE RECHERCHE
1. Conception et gouvernance des politiques alimentaires territoriales.
2. L'usage Food Planning.
3. Innovations et transition des modes d'organisation des systèmes alimentaires territoriaux.





Rn PAT

Réseau national
des Projets Alimentaires Territoriaux



2) L'OnPAT et le Plan France Relance

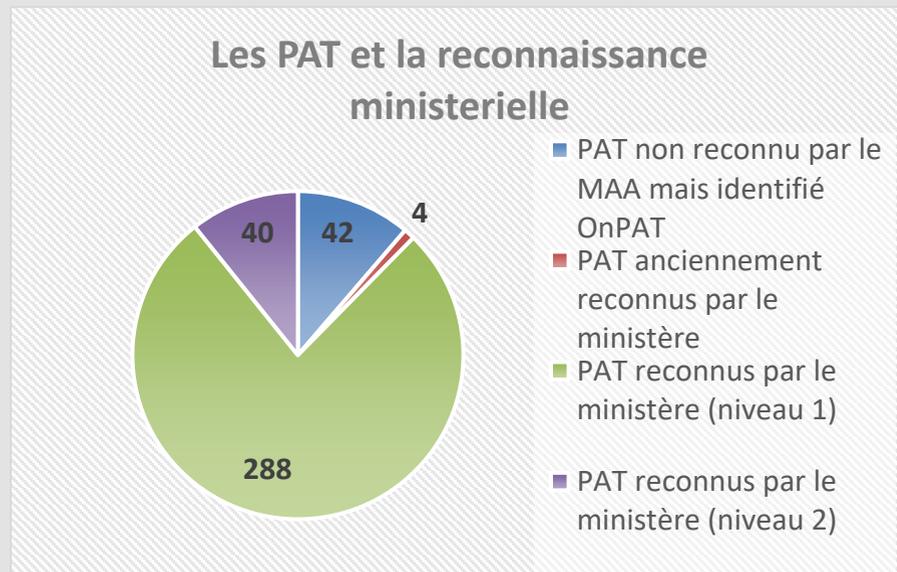


La table de cuisine. P. Cézanne

Un nouveau tour d'horizon des PAT

Actualisation de la banque des PAT

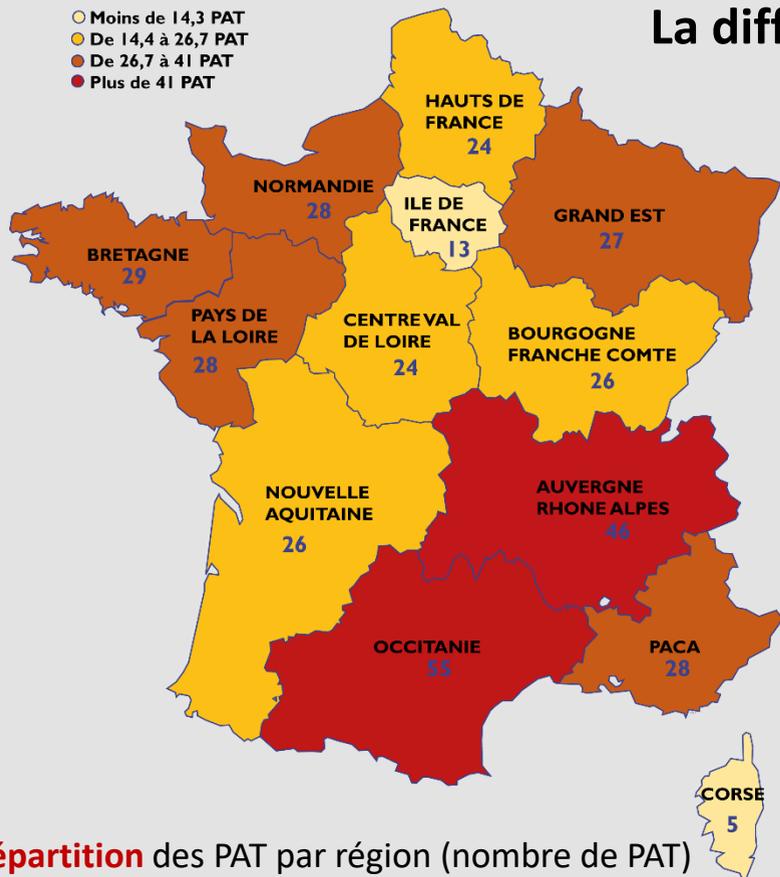
→ De **197 PAT** en décembre 2020 à **374 PAT** en janvier 2022.



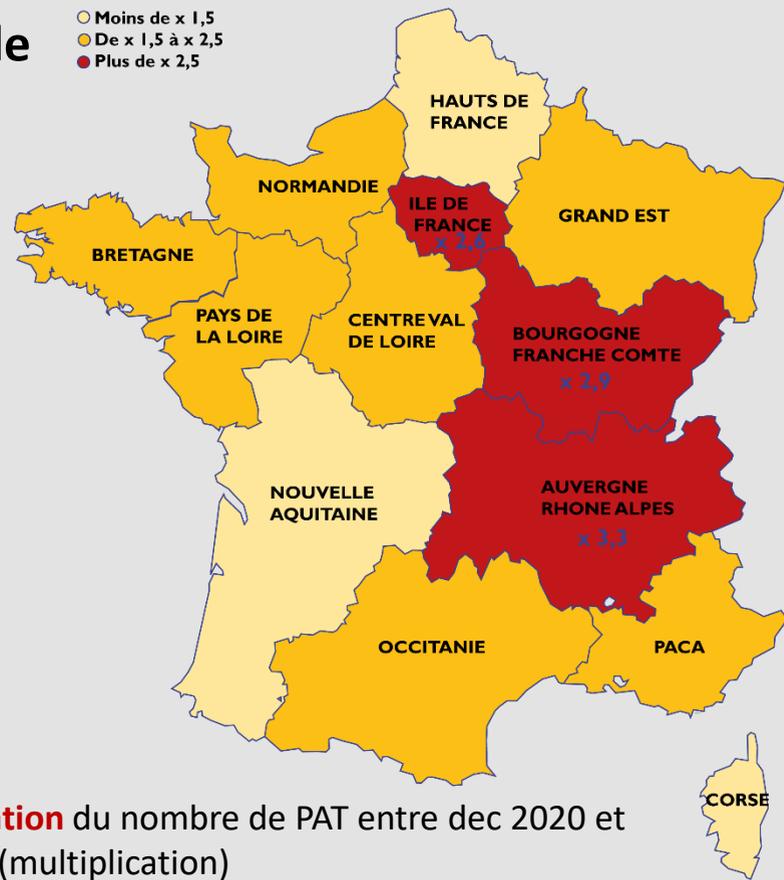
Un nouveau tour d'horizon des PAT

La diffusion régionale

- Moins de 14,3 PAT
- De 14,4 à 26,7 PAT
- De 26,7 à 41 PAT
- Plus de 41 PAT



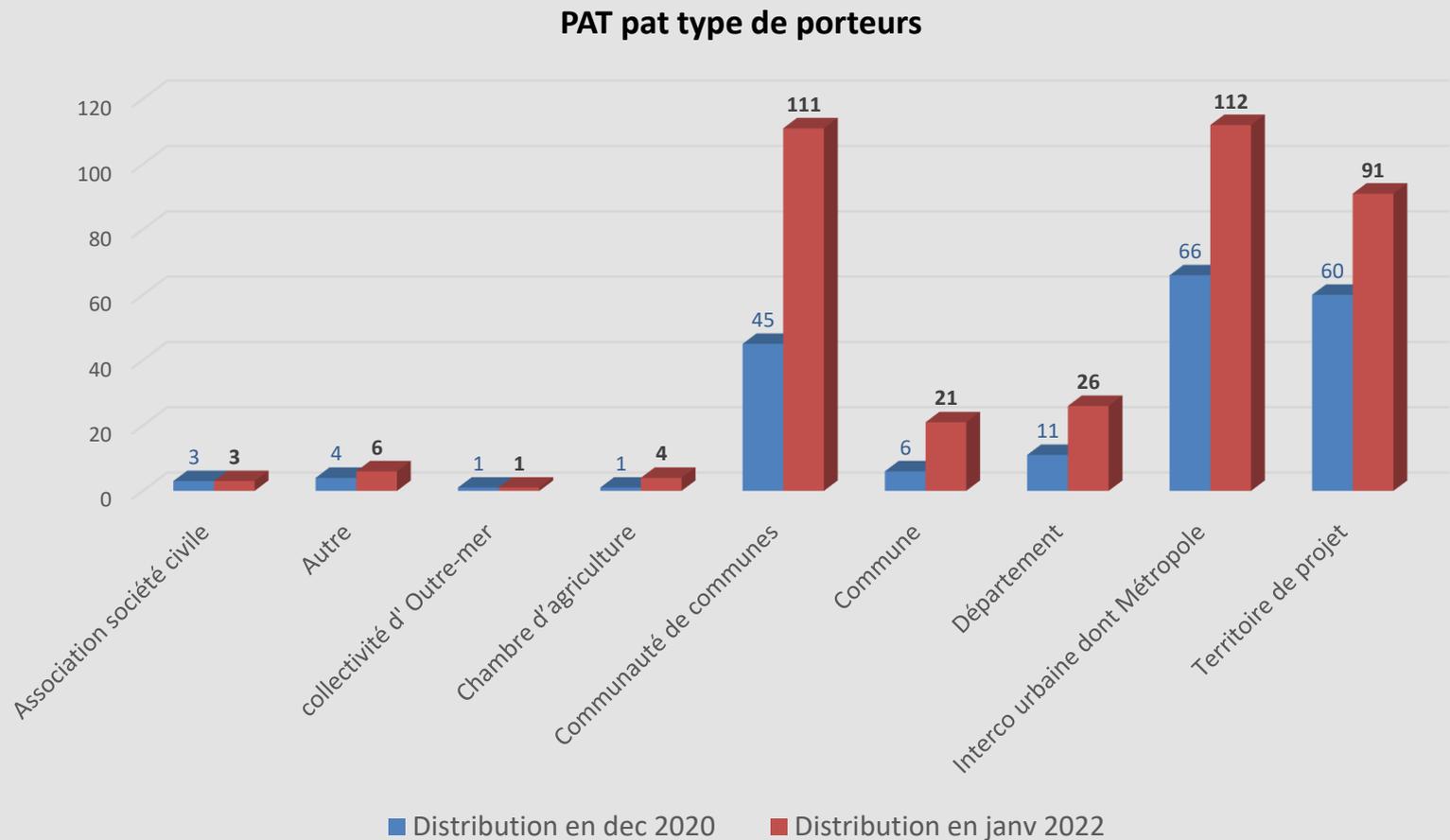
- Moins de x 1,5
- De x 1,5 à x 2,5
- Plus de x 2,5



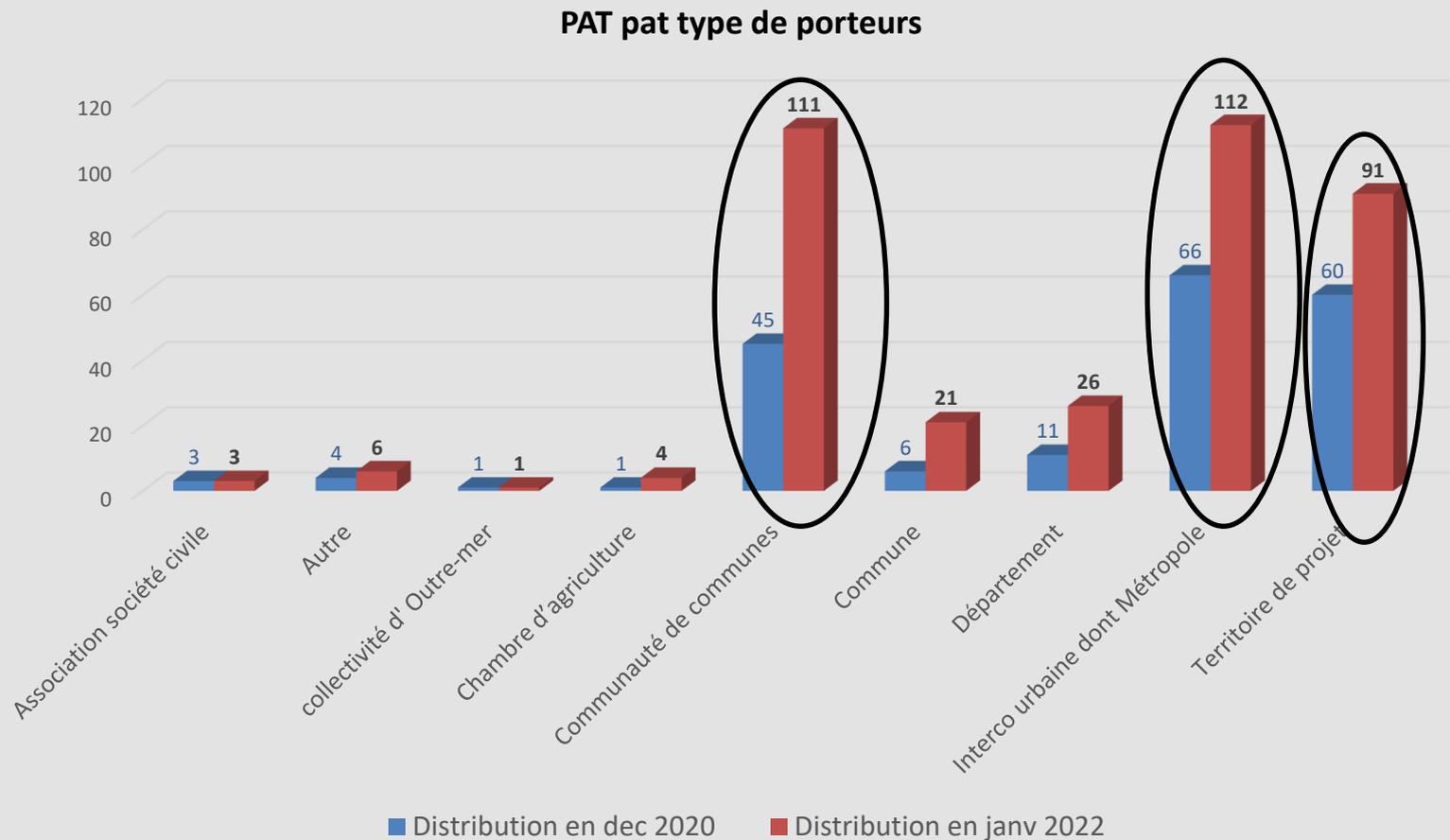
Répartition des PAT par région (nombre de PAT)

Augmentation du nombre de PAT entre dec 2020 et janv 2022 (multiplication)

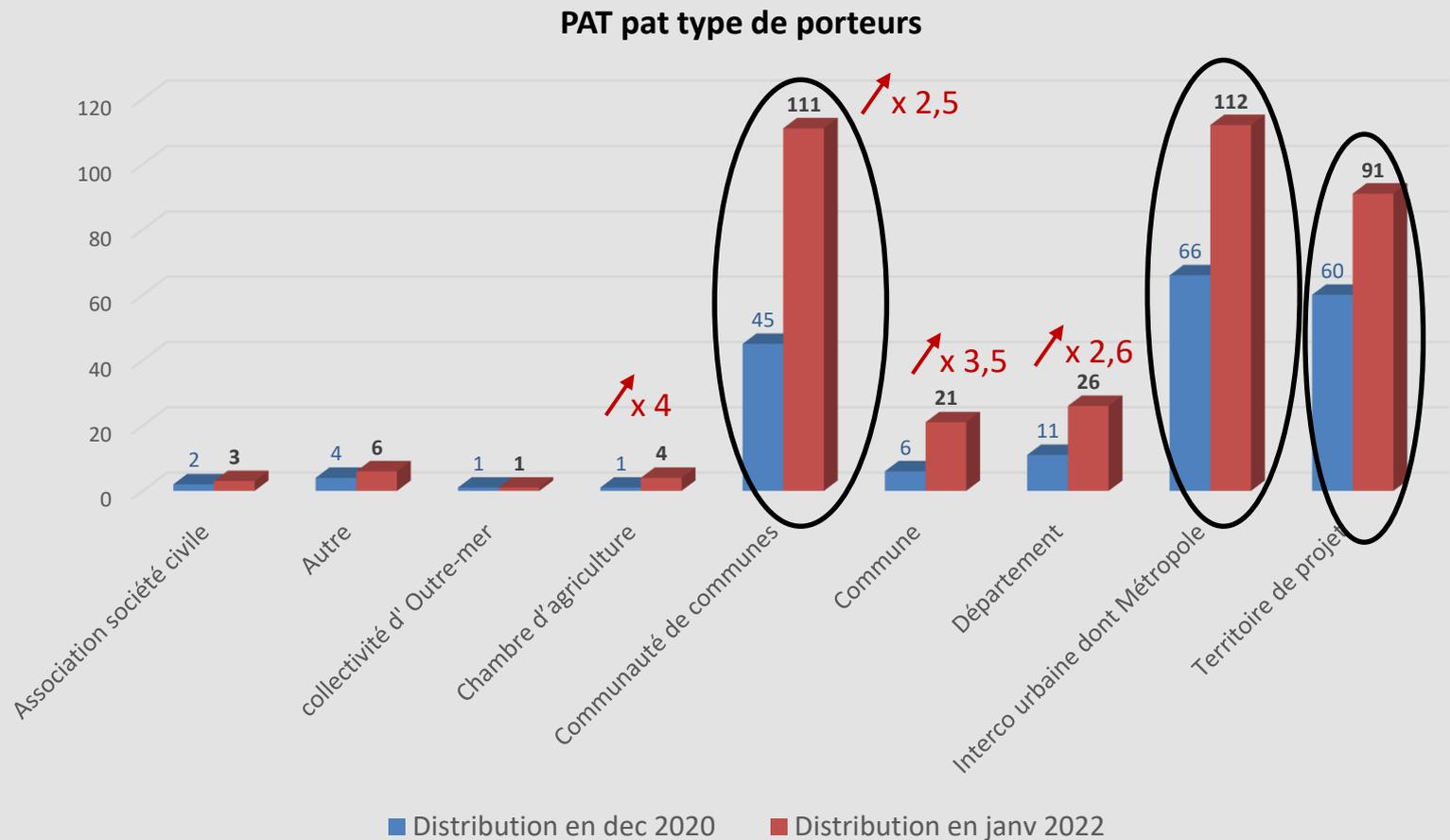
Un nouveau tour d'horizon des PAT



Un nouveau tour d'horizon des PAT



Un nouveau tour d'horizon des PAT



L'analyse de la dynamique PAT post Plan de Relance

- **Le Plan France Relance et la dynamique PAT : le sujet de la note PATnorama n° 4 (juin 2022)**
 - Nouveau tour d'horizon des PAT (Banque des PAT)
 - Analyse de la dynamique PAT basée sur de nouveaux entretiens auprès des porteurs de PAT (cinquantaine d'entretiens)
 - Un échantillon PATnorama redressé pour correspondre à la nouvelle distribution des PAT
 - Travail appuyé par une mission de stage (Bérénice Blondel, M2 Transitions Ecologiques à Sciences po Grenoble).
- Des **questions de départ** qui se dessinent :
 - Quels impacts du Plan France Relance sur la gouvernance des PAT ?
 - Quels impacts du Plan France Relance sur les orientations des PAT ?
 - Quelles nouvelles formes de collaborations et relations entre tous les niveaux sont induites par ces nouvelles modalités de financement ?
- **Les échanges d'aujourd'hui** viennent alimenter les questions de départ de cette étude et en feront apparaître de nouvelles.



Rn PAT

Réseau national
des Projets Alimentaires Territoriaux



Témoignages d'acteurs : Après un an de Plan de relance, quels premiers enseignements sur sa contribution aux PAT ?

Table ronde 1 : Les (nouvelles) formes de collaborations aux différentes échelles territoriales

Animation par **Isabelle Bize**, Intervista

- **Éléments de cadrage** par **Florence Aillery**, Direction générale de l'alimentation, Ministère de l'agriculture et de l'alimentation (Voir présentation)
- **Échelle régionale** avec **Flora Pélissier**, DRAAF Occitanie et **Roxane Fages**, Conseil régional Occitanie
- **Échelle départementale** avec **Vinciane Marin**, Conseil Départemental de la Côte-d'Or
- **Échelle territoriale** avec **Nicolas Orgelet**, Communauté d'agglomération de Blois et PAT du Pays des châteaux, Intercommunalités de France (AdCF)

Table ronde 2 : les effets du plan de relance à l'échelle du PAT

Animation par **Isabelle Bize**, Intervista

- Un porteur de **PAT émergent** : **Géraldine Caprani**, PAT du Pays Pyrénées Méditerranée
- Un porteur de **PAT consolidé** : **Julie Nicolas**, PAT de la Métropole Européenne de Lille



Rn PAT

Réseau national
des Projets Alimentaires Territoriaux



Salons interactifs et thématiques

3 salons au choix (voir inscription)

14h - 15h20

- Salon 1 : Quels effets du Plan de relance sur l'implication des acteurs de la précarité alimentaire ? → SALLE POTIRON - 1^{er} étage
- Salon 2 : Quels effets du Plan de relance sur la dynamique PAT en milieu rural via la restauration collective ? → SALLE OLIVE - 1^{er} étage
- Salon 3 : Quels effets du Plan de relance sur l'implication des acteurs économiques et la structuration des filières ? → SALLE EMILE LAFONT (EVENEMENTIEL) - RdC



Rn PAT

Réseau national
des Projets Alimentaires Territoriaux



Restitution des salons

Salon 1 : Quels effets du Plan de relance sur l'implication des acteurs de la précarité alimentaire ?

Animation : **Lisa Gerbal**, Terres en villes

Témoignages :

- **Julien Adda** du Réseau Cocagne
- **Pauline Ricard** du Département du Vaucluse et **Nadège Boissin** de l'association Anatoth

→ Restitution : **Damien Conaré**, Chaire UNESCO Alimentation du monde

Salon 2 : Quels effets du Plan de relance sur la dynamique PAT en milieu rural via la restauration collective ?

Animation : **Paul Mazerand**, Terres en villes

Témoignages :

- **François Paillard** de Redon Agglomération
- **Clémentine Vanlaer** de Saint Flour Communauté
- **Jean-Jacques Hazan** d'AGORES (Association nationale des directeurs de restauration collective)

→ Restitution : **Anaëlle Contrepois**, Intercommunalités de France (AdCF)

Salon 3 : Quels effets du Plan de relance sur l'implication des acteurs économiques et la structuration des filières ?

Animation : **Carla Quiviger**, Chambres d'agriculture de France (APCA) et **Marc Nielsen**, Terres en villes

Témoignages :

- **Charlotte Verger** de Saumur Agglomération et **Camille Bouc** de la Chambre régionale d'agriculture des Pays de la Loire
- **Mélanie Girault** de l'Intercom Bernay Terre de Normandie et **Raphaëlle Mann** de l'association les petites l'Ouches
- **Jean-Daniel Ralambondrainy** de la Métropole Aix-Marseille Provence et du Pays d'Arles et **François Baeza** des Paniers Provençal

→ Restitution : **Bérénice Blondel**, Terres en villes (RnPAT)



Rn PAT

Réseau national
des Projets Alimentaires Territoriaux



Clôture

Clôture

Par **Cédric Prévost**, sous-directeur à l'accompagnement des transitions alimentaires et agroécologiques, Ministère de l'agriculture et de l'alimentation