



Rn PAT

Réseau national
des Projets Alimentaires Territoriaux



Octobre 2020

Le RnPAT en actions

Les points forts de la deuxième année de la saison 2 (2019-2020)

La Saison 2 du RnPAT a pour objectif de généraliser la co-construction, la mise en œuvre partagée et l'évaluation des Projets Alimentaires Territoriaux (PAT) et de leur dispositif en élargissant la mise en réseau des parties prenantes. Trois objectifs stratégiques ont été dessinés pour atteindre cette ambition :

- Consolider la co-construction à tous les niveaux et entre niveaux.
- Rééquilibrer la dynamique PAT au profit des territoires ruraux.
- Contribuer à la cohérence des politiques.

La deuxième année de la Saison 2 du RnPAT a permis de consolider les travaux engagés en première année, en premier lieu desquels, l'observation des Projets alimentaires territoriaux à travers la mise en place de l'OnPAT et l'accompagnement des acteurs dans l'émergence des projets et leur mise en œuvre à travers la Banque des ressources. Mais cette seconde année a surtout été marquée par la crise sanitaire du Covid qui a éclairé sous un jour nouveau les travaux et réflexions du RnPAT et de ses membres, notamment en confortant le rôle des Projets Alimentaires Territoriaux dans la résilience des territoires.

AXE 1

SENSIBILISER TOUS LES ACTEURS AUX ENJEUX DE L'ALIMENTATION DURABLE, DES PAT ET CONSOLIDER LE RESEAU

La crise sanitaire liée à la pandémie et les élections municipales dont le second tour a eu lieu le 28 juin 2020, ont été synonyme d'une attention accrue du **débat public sur les questions d'alimentation et de résilience alimentaire des territoires**. Différents plaidoyers à destination des candidats et des électeurs

ont ainsi vu le jour, en privilégiant une ou plusieurs entrées de la question alimentaire (énergétique, sociale...), ou en traitant celle-ci parmi d'autres enjeux devant faire l'objet d'une action territoriale. **Le RnPAT a mis en ligne une série de plaidoyers** afin de donner aux membres un premier panorama de la diversité des

angles d'approches, messages et recommandations. Outre la poursuite de la collecte, ces plaidoyers feront l'objet d'une catégorisation et d'une mise au débat parmi les membres, dans l'esprit d'augmenter la capacité de formuler des recommandations communes au réseau et de produire un plaidoyer propre au RnPAT.

Les actions des territoires de PAT faisant face à la crise ont pu être suivies au travers des entretiens liés à l'Observatoire national des PAT (voir plus loin) et à travers la capitalisation d'informations de plusieurs membres ou partenaires du RnPAT. Il apparaît déjà que **le dispositif PAT s'est avéré, dans de nombreux cas, particulièrement pertinent pour la résilience des territoires** face à la crise dans la mesure où l'effectivité des actions entreprises reposait le plus souvent sur une bonne coordination des acteurs que le PAT a permis de rassembler.

Depuis juin 2019, 28 organisations ont rejoint le Réseau (+29% par rapport à la première année de la saison 2). Il compte désormais : 70 organisations du monde de l'Etat et des collectivités (qui représente 57% des membres au

total), 30 organisations du monde de l'économie, 12 de la société civile et enfin 11 de la recherche. Une attention particulière a été portée pour davantage impliquer les membres et leurs représentants mais aussi l'équipe de coordination dans les différents travaux du réseau.

Terres en villes, chef de file et l'APCA, copilote, ont poursuivi les interventions dans les territoires pour présenter le RnPAT, ses productions et ses principaux enseignements : à Dijon (21), Nantes (44), Forcalquier (04), Nîmes (30), Paris (75), Bordeaux (33), Tours (36), Annecy (74), et bien sûr à différentes reprises en visio-conférence, amplifiant la dissémination.

Le site RnPAT.fr a connu une importante évolution pour se mettre aux couleurs de la saison 2, intégrer la Banque de ressources et se préparer, dans le courant de l'été à l'intégration de l'Observatoire national des PAT prévu pour début octobre. Sa fréquentation a encore augmenté avec une moyenne de 120 visites par jour. Trois newsletters ont relayé les actualités directement dans les boîtes mails des membres et partenaires.

AXE 2 CAPITALISER ET CONTRIBUER À L'ÉVALUATION DES PAT ET DE LEUR DISPOSITIF

Après une année de définition de **l'Observatoire national des Projets Alimentaires Territoriaux (OnPAT)**, de stabilisation des méthodologies d'observation et de mise en place d'un Comité Technique et Scientifique, l'année 2 a été consacrée à l'installation des **4 volets de l'Observatoire : la banque des PAT, PATnorama, EvalPAT et En direct de la recherche.**

Le recensement exhaustif des PAT se poursuit en partenariat avec les Ministères, les DRAAF et les réseaux de PAT en région. **Ces données, mises à disposition dans la Banque des PAT, identifient actuellement près de 190 PAT en émergence ou déploiement sur le territoire national, DROM compris.** Des fiches d'identité des PAT complètent la carte interactive de l'ensemble des projets. Ce travail bien avancé sera bientôt mis à disposition sur le site RnPAT.

En parallèle, **PATnorama est consacré à l'analyse.** Des entretiens de visu ou téléphoniques ont été réalisés auprès des porteurs des PAT d'un échantillon constitué des membres du RnPAT au 1er janvier 2020, des membres de Terres en villes, des 13 territoires témoins du RnPAT et des PAT reconnus par le Ministère de l'agriculture et de l'alimentation. Ces entretiens qualitatifs abordent entre autres, avec les porteurs de projets, la genèse de leur PAT, les dynamiques antérieures sur l'alimentation territoriale, le processus d'élaboration du projet, les partenaires impliqués, sa gouvernance et sa mise en œuvre et évaluation. Ces entretiens permettent d'analyser finement où en sont les projets dans leur émergence et déploiement, et de questionner le dispositif PAT. Le PATnorama n°1 a été présenté lors des Rendez-vous d'automne/hiver, puis enrichi dans le courant de l'été. Le numéro 2 est en cours de rédaction. Le traitement de ces entretiens donnera également lieu à une

cartographie, à une production d'histogrammes et à une mise à disposition de « Fiches PATnorama » consultables sur le site.

L'Observatoire est également consacré à l'évaluation des PAT (EvalPAT). L'ambition du RnPAT étant d'outiller les acteurs et de contribuer à une meilleure territorialisation de la politique de l'alimentation, les travaux de cette composante de l'Observatoire repose sur une double évaluation : celle du dispositif national des PAT et celle de l'impact du PAT sur le territoire : évaluer l'élaboration et la mise en œuvre du PAT sur le territoire ; quels impacts ? quelles valeurs ?

Le premier atelier de travail qui s'est tenu en avril a contextualisé cette double évaluation et a permis de dresser

les bases du second atelier qui portera sur les différentes méthodologies d'évaluation employées par les porteurs de PAT. Le compte-rendu du 1er atelier est consultable sur le site du RnPAT.

Enfin **En Direct de la recherche recense et présente sur le site les chercheurs et les recherches dédiées aux Projets Alimentaires Territoriaux.**

Les travaux de l'Observatoire national des PAT sont ainsi disponibles dès le début de la troisième année et augmentés au fur et à mesure de l'arrivée de nouvelles productions.

AXE 3 ACCOMPAGNER LES ACTEURS DANS LA MISE EN OEUVRE ET L'ELABORATION DE LEUR PAT

Suite à la mise en place de l'architecture de la nouvelle Banque de ressources du RnPAT en année 1, cette dernière a été mise en ligne sur le site RnPAT.fr à l'occasion des rencontres d'automne/hiver.

Dans le cadre d'un stage de six mois, le Réseau a accueilli Laurène Colonge étudiante à l'IEP de Lyon et AgroParisTech. Encadrée par l'APCA, Laurène a eu pour mission d'**analyser les besoins et manques de trois des publics cibles des PAT** (porteurs de projets, réseaux accompagnateurs et praticiens des PAT) pour déployer et mettre en œuvre les projets à l'échelle locale, tout en identifiant les ressources déjà disponibles. Ce stage qui a enrichi la Banque de ressources, déjà amendée au fil de l'eau, a également permis de mettre en exergue la nécessité de poursuivre :

- La sensibilisation de certains acteurs encore réticents ou méfiants à l'égard des PAT : qu'est-ce qu'un PAT ? Quelles plus-values ? Quels résultats ?
- La coopération entre acteurs à toutes les échelles.
- L'outillage en matière d'ingénierie territoriale, en particulier en matière d'ingénierie financière, d'évaluation des résultats et impacts des projets.

A travers ce stage, une cartographie d'acteurs « praticiens » de l'alimentation territoriale et des fiche-acteurs associées,

ont été produites en collaboration avec les travaux de Terres en villes dans le cadre de son projet en tant qu'Organisme National à Vocation Agricole et Rurale (ONVAR) sur le public cible des agriculteurs et de leurs conseillers et plus particulièrement de Valentine Templé, étudiante IEP de Rennes et stagiaire à Terres en villes sur ce sujet. Elles seront mises en ligne dans la Banque de ressources à l'automne.

D'autre part, **le RnPAT et les réseaux de PAT en région ont été réunis le 16 janvier à Bordeaux pour approfondir leurs coopérations et appuyer les échanges d'expériences.** Rencontre complétée par différents entretiens par la suite (notamment dans le cadre du stage sur les attentes en termes d'accompagnement). Les collaborations pour la troisième année se focaliseront sur une meilleure caractérisation et organisation des interrelations entre national et régional et sur plus d'échanges d'expériences et de savoir-faire.

Enfin, au Printemps a commencé **l'expérimentation du parcours de formation « Concevoir et faire vivre des stratégies alimentaires de territoire »** destiné aux personnes en poste sur l'agriculture et l'alimentation au sein de collectivités territoriales, Chambres d'agriculture, Parcs naturels régionaux ou tout autre territoire de projet. Ce sont

10 jours de formation qui s'étalent sur 7 mois au travers de trois modules. Le premier donne aux auditeurs les concepts nécessaires à la compréhension des systèmes alimentaires territoriaux, les principaux acteurs et formes de gouvernance ainsi que des éléments de prospective. Le deuxième module est consacré au terrain et à la conduite de projet. Les 7 personnes inscrites auront l'occasion de se rendre sur

le territoire du Havre Seine Métropole afin d'approfondir leurs compétences sur des sujets ciblés et les intégrer à une démarche de projet globale. Le troisième module, individuel et sur-mesure, vise à travailler une posture professionnelle ou à approfondir un sujet particulier. L'année 3 du RnPAT verra l'organisation du séminaire final qui sera l'occasion de présenter et mettre en débat ce parcours de formation.

AXE 4 INNOVER DANS LES CHAMPS STRATEGIQUES DES PAT

L'année 2019-2020 a été l'occasion de débiter un travail sur les innovations déployées dans le cadre des PAT, par la définition d'une méthodologie de travail pour les repérer. Une première grille d'analyse produite par les copilotes a été testée lors des Rencontres d'automne/hiver qui se sont tenues en janvier. Une seconde version, travaillée avec l'équipe de coordination, a permis de fixer **une liste de critères qui permettront de lancer en année 3 l'identification de ces innovations** à l'aide de personnes ressources telles que les Réseaux de PAT en région ou les Réseaux de porteurs de PAT. Des fiches « Innovations » dans chacun des six champs viendront alimenter la Banque de ressources du RnPAT.

Après le PATlab Planification alimentaire de juin 2019 qui a permis d'expérimenter le format PATlab (séminaire à visée prospective sur des thématiques transversales et émergentes des PAT), l'année écoulée a été l'occasion de travaux préparatoires à l'organisation d'un second PATlab sur la Justice alimentaire organisé en septembre. Cette préparation s'est faite en collaboration avec le Labo de l'ESS dans le cadre de son étude « Agir contre la précarité alimentaire en favorisant l'accès de tou.te.s à une alimentation de qualité ».

AXE 5 CONTRIBUER A LA COHERENCE DE LA POLITIQUE ALIMENTAIRE AUX DIFFERENTES ECHELLES ET ENTRE TERRITOIRES

Particulièrement bien investi en première année, cet axe a fait l'objet de moins de moins d'attention au cours de l'année écoulée, en attendant une reprise en année 3. Celle-ci sera facilitée par les apports des autres axes de travail comme **les travaux relatifs à l'échelle régionale et à la place des**

réseaux régionaux (axe 3). Le dépôt du **projet COOPALIM** pour lequel Terres en villes a été lauréat d'un appel à projet du Ministère des affaires étrangères, en partenariat avec Let's Food Cities contribuera à alimenter la dimension internationale cet axe.

Retenue dans le cadre du deuxième appel à projet « Mobilisation collective pour le Développement Rural », la Saison 2 du RnPAT bénéficie du soutien du Feader, du Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation et du Commissariat Général à l'Égalité des Territoires.

Et plusieurs actions et résultats du projet Gouvalim III de Terres en villes financés par la Fondation Daniel et Nina Carasso sont mutualisés avec les travaux du RnPAT, élargissant ainsi sa base d'analyses et d'activités.

Contact :

Terres en villes (chef de file) : Marc Nielsen (marc.nielsen@terresenvilles.org) ,

Serge Bonnefoy (serge.bonnefoy@terresenvilles.org), Paul Mazerand (paul.mazerand@terresenvilles.org)

Chambres d'agriculture de France - APCA (co-pilote et co-animatrice) : Louise Mace (louise.mace@apca.chambagri.fr)